

Program

IKA Årskonference 2026

30. sep 2026

09.00 - 10.45



Registrering, morgenkaffe og dialog med markedet

På en af Danmarks største markedsdialogpladser, med en bred repræsentation af brancher, skaber vi rammerne for at indgå i en uformel markedsdialog om de bevægelser og tendenser, som markedet byder på, og giver dig muligheden for at blive klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter.

Se standplanen her.

10.45 - 11.00



Åbning af fagligt program

Sted: Udstillingen i Teatersalen

Årskonferencen skydes i gang med en fælles åbning, hvor vi sætter rammen for de temaer, der præger offentlige indkøb netop nu.

IKAs formand, Jesper Langkjær, byder velkommen og giver sit perspektiv på indkøbets rolle i en tid med stigende krav til forsyningssikkerhed, bæredygtighed og samarbejde.

Sammen med Cecilie Beck og Mikala Berg Dueholm, foldes konferencens faglige hovedtemaer ud og giver deltagerne et fælles afsæt for de to konferencedage, som programmet dykker videre ned i.

Ved: IKAs formand, Jesper Langkjær,
Mikala Berg Dueholm, DLA Piper og
Cecilie Beck, journalist og moderator

11.00 - 11.15



Transit til talks

11.15 - 11.45



Svære valg i en svær tid – etik, prioritering og offentlige indkøb i en accelereret æra

Sted: Lokale A

Verden vrider sig i uforudsigelige former og retninger og det går hurtigere end nogensinde. Ukraine, Grønland, Iran er noget af det som har vendt op og ned på verden og Danmark. SoMe, AI, svagere politiske partier og USA som ikke længere er en troværdig allieret er noget af det som skaber politisk uforudsigelighed og øger beslutningstempoet. Samtidig er den offentlige sektor og især kommunerne presset på ressourcer. Denne vilde hverdag gør næsten at vi glemmer den monumentale udfordring fra klimakatastrofen som meget langsomt - men usvigeligt sikkert - gør at vi skal forandre store dele af samfundet og det offentlige.

I dette oplæg sætter vi fokus på de svære prioriteringer, som skal balanceres i offentlige indkøb. Når vi vælger leverandør, stiller krav eller prioriterer mellem hensyn, træffes ikke kun faglige beslutninger. Der navigeres også i hurtigt skiftende politiske men samtidig langsigtede mål, der skal omsættes til konkret daglig handling.

Det stiller krav til, hvordan vi balancerer forsyningssikkerhed, bæredygtighed og relationen til markedet, og hvilke værdier der skal veje tungest, når det umuligt at opnå det hele på én gang, og med det samme.

Så hvordan prioriterer vi, når ressourcerne er begrænsede? Og hvordan træffer vi beslutninger, vi kan stå på mål for?

Oplægsholder: Roger Buch, Ph.D., cand.scient.pol

Facilitator: Cecilie Beck

11.15 - 11.45



Hvorfor flere krav ikke nødvendigvis giver bedre indkøb

Sted: Markedsscenen

Vi taler ofte om, hvilke nye krav der bør stilles til leverandørerne. Men hvad sker der, når kravene bliver så omfattende, at de er svære at følge op på? På denne session præsenterer IKA Netværk for Dialog konkrete anbefalinger til, hvordan offentlige ordregivere kan skabe mere værdi gennem færre, skarpere og mere realistiske kontraktkrav. Med afsæt i årskonferencens temaer bæredygtighed, forsyningssikkerhed og relationer, sætter vi fokus på, hvordan gode intentioner omsættes til resultater i praksis.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholdere: IKA Netværk for dialog, Felix Dalker og Asger Gram-Hansen

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

11.45 - 12.25



Markedsdialogplads og frokost i udstillingen

På Danmarks største markedsdialogplads, med en bred repræsentation af brancher, skaber vi rammerne for at indgå i en uformel markedsdialog om de bevægelser og tendenser, som markedet byder på, og giver deltagerne muligheden for at blive klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter.

Se standplanen her.

Der serveres frokost i udstillingen.

12.30 - 13.15



Verdens bedste vej til grønnere indkøb

Sted: Markedsscenen

Hvordan omsætter offentlige organisationer grønne ambitioner til konkrete indkøb, der gør en reel forskel? Og hvilke fællesskaber kan understøtte arbejdet undervejs?

I denne session møder du både Forum for bæredygtige indkøb og POGI (Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb), som på hver deres måde arbejder for at fremme bæredygtige offentlige indkøb gennem viden, samarbejde og erfaringsudveksling.

Du får først en kort introduktion til de to initiativer og deres aktiviteter. Herefter dykker vi ned i den prisvindende case fra Herning Kommune, som i 2025 modtog prisen Verdens Bedste Indkøber for deres udbud af forbrugsartikler. Sammen med leverandøren Abena deler de erfaringer og indsigter fra processen.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholdere: Forum for Bæredygtige Indkøb, POGI, Herning Kommune og Abena

Facilitator: Forum for Bæredygtige Indkøb

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

13.25 - 13.30



Transit til talks

13.30 - 14.15



Er jeres organisation klar til krig og kriser?

Sted: Lokale B

Politikerne opfordrer danskerne til at være bedre forberedt på krig og omfattende samfundskriser. Men hvad betyder det, når man leder eller arbejder i en virksomhed, hvor driftsstop, manglende infrastruktur eller forstyrrelser i leverandørkæder kan få alvorlige konsekvenser?

Strømnedbrud, svigtende vandforsyning eller manglende internet er ikke kun udfordringer for private hjem – det er hændelser, der kan lamme selv velforberejdede organisationer. Men hvor sandsynlige er disse scenarier, hvordan rammer de erhvervslivet, og hvad skal virksomheder konkret gøre for at stå bedre rustet?

Scene: Forsyningssikkerhed

Oplægsholder: Terma A/S, Jesper Florin, head of Global Security

Facilitator: Cecilie Beck

13.30 - 14.15



Klimaafgifter og grønne offentlige indkøb

Sted: Lokale C

Udfordringer og nye initiativer på udbudsområdet skal ses i lyset af, at der er nationale klimamål, og at der bl.a. indføres klimaafgifter for at nå dem. Klimaafgifter vil give prisincitamenter, der tilskynder offentlige indkøbere til at træffe mere "grønne" valg. Hvordan spiller det sammen med værktøjskassen omkring grønne offentlige indkøb, fx brugen af lokale afgifter på udvalgte varekategorier, som aktuelt ses i visse kommuner? Hvad får man ud af at bruge tid på at afsøge forskellige initiativer og på den måde forsøge at skabe bedre rammer for grønne offentlige indkøb?

Lars Gårn Hansen vil med sin viden og erfaring inden for bl.a. regulering, give et indblik i hvilke politikinstrumenter, der er mest effektive at gribe til i ambitionen om at nå klimamålsætningerne.

Scene: Bæredygtighed

Oplægsholder: Københavns Universitet, Lars Gårn Hansen, professor, Institut for Fødevare- og resourceøkonomi

13.30 - 14.15



Forlig og lappeløsninger

Sted: Lokale A

Den offentlige indkøbers hverdag er underlagt et utal af procedurekrav, formalia og dokumentationsforpligtelser. Der udarbejdes udbud, kontrakter og styringsmodeller, som ikke alene skal overholde reguleringen, men også afspejle godt kømandsskab og kunne fungere i praksis over tid. Men virkeligheden følger sjældent planen.

Derfor handler offentlig kontraktstyring i praksis ikke kun om regler og processer. Den handler også om det muliges kunst: Overgangsløsninger, nødanskaffelser, pragmatiske kompromiser, midlertidige konstruktioner og forlig, som skal balancere jura, drift, økonomi, politik og forsyningssikkerhed – ofte under betydeligt tidspres.

Med afsæt i konkrete erfaringer fra egen praksis vil denne talk sætte fokus på de vigtigste hensyn, faldgruber og best practice inden for forlig, lappeløsninger og håndtering af akutte udfordringer i den offentlige kontrakt- og udbudsvirkelighed.

Scene: Den gode relation

Oplægsholder: DLA-Piper, Anders Nørgaard, partner og advokat

Facilitator: Mikala Berg Dueholm

14.15 - 14.25



Transit til talks

14.25 - 15.10



Forsyningssikkerhed som konkurrenceparameter

Sted: Lokale A

Forsyningssikkerhed får stigende fokus fra både ordregivere og leverandører. Hvordan gør vi det smartere i fællesskab?

I takt med stigende geopolitisk usikkerhed og sårbare forsyningskæder stiller ordregivere i stigende grad krav til leveringssikkerhed, lagerkapacitet og risikospredning. Det ændrer både kravene i udbuddene og den måde, leverandører positionerer sig på i markedet og gør forsyningssikkerhed til en reel konkurrenceparameter, ikke kun en beredskabsopgave.

I dette oplæg ser vi på, hvordan ordregivere og leverandører sammen kan finde balancen: Hvordan stiller ordregiver kriterier, der er proportionale og konkurrenceneutrale, men som reelt øger robustheden? Kan forsyningssikkerhed og grøn omstilling eller innovation trække i samme retning eller er de på kollisionskurs?

Du får indblik i, hvordan forsyningssikkerhed kan bruges aktivt som konkurrenceparameter til gavn for både robusthed og sund konkurrence om de offentlige kontrakter.

Scene: Forsyningssikkerhed

Oplægsholder: Dansk Industri, Morten Qvist Fog, fagleder udbudsret og Felix Dalker, seniorchefkonsulent offentlig/privat & velfærds politik

Facilitator: Cecilie Beck

14.25 - 15.10



Vi behøver ikke at blive rigere – vi er allerede rige

Sted: Lokale C

Offentlige indkøb er det stærkeste enkelte klimaværktøj vi har. Men hvis vi måler indsatsen forkert, risikerer vi at fejre fremskridt, der ikke er reelle. Oplægget dykker ned i det paradoks, at danskernes klimaaftryk ifølge tallene falder, mens forbruget stiger. Hvad betyder det for arbejdet med klimaregnskaber, og hvad kræver det af de offentlige indkøbere, hvis tallene ikke længere kan stå alene?

Scene: Bæredygtighed

Oplægsholder: Konsido ApS., Thomas Schultz, adm. direktør

14.25 - 15.10



Exitklausuler - hvordan man kan skabe balancerede exitbestemmelser og ordentlige vilkår

Sted: Lokale B

Alle kontrakter har en udløbsdato, men måden de afsluttes på har betydning for relationen mellem ordregiver og tilbudsgiver.

I dette oplæg sætter vi fokus på exitklausuler og opsigelse af kontrakter med udgangspunkt i ligeværd mellem ordregiver og leverandør. Hvordan sikrer vi klare rammer for afslutningen allerede ved kontraktens start? Hvad er rimeligt at forvente af hinanden, når samarbejdet ophører? Og hvordan undgår vi, at exit bliver konflikt?

Scene: Den gode relation

Panel: Servicemæglerne, Asger Gram-Hansen, partner og jurist, marked & udbud

Textilia, Kasper Meyer, markedschef

VoresElnet, Caroline Olesen, udbudskonsulent

Moderator: Mikala Berg Dueholm

15.10 - 16.30



Markedsdialogplads

På Danmarks største markedsdialogplads, med en bred repræsentation af brancher, skaber vi rammerne for at indgå i en uformel markedsdialog om de bevægelser og tendenser, som markedet byder på og giver deltagerne muligheden for at blive klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter.

Se standplanen her.

Der serveres kaffe og kage i udstillingen.

15.30 - 16.00



Formelle-relationelle kontrakter: Når kontrakten bliver et levende samarbejde

Sted: Markedsscenen

Traditionelle kontrakter slår ofte fejl ved komplekse tjenesteydelser. IKA's nye formelle-relationelle skabelon kombinerer juridisk sikkerhed med stærke partnerskaber.

Få en klar introduktion til de centrale mekanismer: fælles vision og succeskriterier, de 6 vejledende principper, trafiklysmodeellen og innovation inden for udbudslovens rammer.

Oplægget viser, hvordan I skifter fra mistillid og sanktioner til tillid, gensidighed og reel værdiskabelse – uden at gå på kompromis med juraen.

En praktisk optakt til paneldebatten om, hvordan kontrakten bliver levende efter underskriften.

Kom og få værktøjer til bedre samarbejde og resultater.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholdere: Skabelongruppens formand, Peder van roest Dahl, udbudskonsulent, Fællesindkøb Midt

Facilitator: Mikala Berg Dueholm

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

16.00 - 18.00



Shuttle og check-in på hotellerne

Vores shuttlebusser kører dig komfortabelt til og fra dit hotel - Så du kan trygt læne dig tilbage og nyde konferencen uden at bekymre dig om logistikken.

Se busplanen her.

17.30 - 19.00



Nyhed: Pre-Dinner i udstillingen

Vi skruer op for stemningen og inviterer til Pre-Dinner i udstillingen. En festlig optakt til middagen, som erstatter den klassiske velkomstdrink.
Glæd dig til musik, noget godt i glasset og masser af netværk i uformelle rammer. Flere af årets udstillere har desuden forberedt særlige aktiviteter på deres stande.
Se alle aktiviteter og det fulde program for Pre-Dinner i kataloget.

19.00 - 21.30



Netværksmiddag

21.00 - 23.00



Get together

Netværk med Playground og musik.

22.00 - 23.59



Shuttle til hoteller

Vores shuttlebusser kører dig komfortabelt til og fra dit hotel - Så du kan trygt læne dig tilbage og nyde konferencen uden at bekymre dig om logistikken.

07.00 - 08.00



Morgenmad

Der serveres morgenmad i restauranten på det hotel, hvor du har overnattet.

08.00 - 08.45



Shuttle pick-up fra hotellerne

Vores shuttlebusser kører dig komfortabelt til og fra dit hotel – Så du kan trygt læne dig tilbage og nyde konferencen uden at bekymre dig om logistikken.

08.45 - 09.45



Markedsdialogplads

På Danmarks største markedsdialogplads, med en bred repræsentation af brancher, skaber vi rammerne for at indgå i en uformel markedsdialog om de bevægelser og tendenser, som markedet byder på og giver deltagerne muligheden for at blive klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter.

Se standplanen her.

Der serveres formidagskaffe i udstillingen.

09.00 - 09.30



Go' morgen Biodiversitet: Kan indkøb hjælpe den truede mose-harlekin?

Kom forbi Markedsscenen og start dag to på IKA Årskonference med at få konkrete perspektiver og inspiration til, hvordan indkøb kan være med til at beskytte og styrke biodiversiteten – både nu og i fremtiden.

Vi har sat Morten Brodde fra FSC Danmark og Thomas Christensen fra Miljømærkning Danmark i stævne til en uformel snak om, hvordan eksisterende indkøbsværktøjer allerede i dag understøtter ansvarlig brug af naturressourcer – bl.a. gennem krav til råvarer, sporbarhed, cirkulær økonomi og beskyttelse af økosystemer.

Samtalen retter samtidig blikket fremad mod, hvordan krav til biodiversitet forventes at udvikle sig i takt med øget politisk fokus og stigende forventninger til offentlige indkøb som drivkraft for grøn omstilling.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholdere: FSC Danmark, Morten Brodde og Miljømærkning Danmark, Thomas Christensen

Facilitator: Forum for bæredygtige indkøb

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

09.45 - 10.30



Stand by kontrakter - Just in time, just in case

Sted: Lokale B

Hvordan sikrer du, at dine kontrakter er klar, når behovet opstår - og at dine leverandørkæder er robuste nok til at modstå uforudsete forstyrrelser?

I dette oplæg dykker vi ned i stand-by kontrakter og tildelingsmodeller som strategiske værktøjer til at styrke beredskabet i dine kontrakter. Vi belyser, hvordan disse mekanismer kan understøtte en effektiv risikovurdering, skarp segmentering af leverandørkæder og et solidt kontraktuelt beredskab - så du er forberedt, uanset om strategien er just in time eller just in case.

Scene: Forsyningssikkerhed

Oplægsholder: Partner og advokat, Annelouise Dalgaard Pedersen, HortenDahl

09.45 - 10.30



Træk stikket - Det bæredygtige menneske

Sted: Lokale A

Hvordan passer vi på os selv i en hverdag præget af højt tempo og komplekse krav?

I dette oplæg giver hjerneforsker Troels W. Kjær indsigt i, hvordan hjernen påvirkes af stress, og hvad der skal til for at skabe mental bæredygtighed i arbejdslivet.

Med konkrete og brugbare strategier sætter han fokus på, hvordan vi kan styrke trivsel, træffe bedre beslutninger og skabe balance i en travl hverdag. Et oplæg om at gøre mennesket bæredygtigt, ikke kun opgaverne.

Scene: Bæredygtighed

Oplægsholder: Hjerneforsker, Troels W. Kjær

Facilitator: Cecilie Beck

09.45 - 10.30



Samarbejdet starter med ordene

Sted: Lokale C

I udbud og tilbud starter samarbejdet længe før kontrakten underskrives. Den starter i sproget. I kravene. I tonen. I teksten. Og alligevel er skriftlig kommunikation i dag mere presset end nogensinde. Alt for mange udbud og tilbud bliver skrevet under tidspres, med tunge formuleringer og lange dokumenter, som ingen reelt har tid til at læse ordentligt.

I dette oplæg sætter sprogexperten Tine Cederstrand Møller fokus på en disciplin, som de fleste undervurderer, men som har enorm betydning for både kvalitet, relationer og resultater:

skriftlig kommunikation i udbud og tilbud. Det handler ikke om fine ord og teoritung kommunikation. Det handler om at skrive, så mennesker forstår hinanden.

Du går derfra med:

- Inspiration og konkrete værktøjer til at skrive tydeligere, skarpere og mere modtagerorientere.
- Indsigt i hvorfor uklare tekster koster tid, kvalitet og samarbejde.
- En forståelse for, hvordan sproget påvirker relationen mellem ordregiver og tilbudsgiver.

Scene: Den gode relation

Oplægsholder: Tine Cederstrand Møller, Cederstrand Consulting

Facilitator: Mikala Berg Dueholm

10.30 - 10.45



Transit til talks

10.45 - 11.30



Forsyningssikkerhed i praksis — hvad gemmer sig i din kontraktportefølje?

Sted: Lokale B

De fleste kommuner arbejder med forsyningssikkerhed som et spørgsmål om udbudsstrategi og markedsdialog. Men den største risiko sidder ikke i det næste udbud — den sidder i de aftaler, der allerede er indgået.

I Odsherred Kommune har vi udviklet en samlet risikoanalyse af kommunens kontraktportefølje. Modellen scorer hver aftale på otte dimensioner fordelt på tre områder: afhængighed af ydelsen, markedsrisiko og konsekvens ved svigt.

Forsyningssikkerhed er én af de dimensioner vi har gået særlig i dybden med — fordi den rummer tre analytisk forskellige risikokilder, der kræver forskellig handling: koncentration i forsyningskæden bag leverandøren, sårbarhed over for råvarer og energipriser samt leverandørens finansielle robusthed. Den sidste er den mest undervurderede: en leverandør der går konkurs midt i en toårig kontrakt efterlader kommunen uden aftale på et udbudspligtigt område med dages varsel.

I dette oplæg viser vi, hvordan risikoanalysen er bygget op, og hvordan den bruges til at prioritere udbudsindsatsen og kontraktstyringen. Du får det konkrete værktøj med hjem — klar til at tilpasse til din egen kommune eller organisation. Uden ekstern bistand og uden nye ressourcer.

Scene: Forsyningssikkerhed

Oplægsholder: Odsherred Kommune, Lise Sand Ellerbæk, Leder af Indkøb og udbud

Facilitator: Anders Nørgaard

10.45 - 11.30



Fra skåltaler til handling: Sådan omstiller vi det offentlige forbrug

Sted: Lokale C

Offentlige indkøb fremhæves igen og igen som helt centrale for den grønne omstilling. Det offentlige skal vi gå foran og sikre et marked for produkter og services, der belaster klimaet mindst muligt. Flere kommuner arbejder nu målrettet i deres klimaplaner med at reducere de forbrugsrelaterede udledninger – og her er indkøbsfunktionen et vigtigt håndtag.

Men hvordan kommer vi fra de ambitiøse målsætninger til en reel omstilling af vores daglige forbrug? I dette oplæg flytter vi fokus fra strategi til praksis. Vi ser på konkrete læringer fra Gate 21projekter, herunder udbud af tekstiler og den udfordrende omstilling fra engangs- til flergangsbærere af medicin. Kom og hør, hvordan vi omsætter politiske ambitioner til grønne resultater i praksis.

Scene: Bæredygtighed

Oplægsholder: Fagchef cirkulær omstilling, Sine Beuse Fauerby, Gate21

10.45 - 11.30



Hvordan går man fra udbud og kontrakt til reelt partnerskab – og skaber udvikling sammen med sine leverandører?

Sted: Lokale A

Region Midtjylland deler konkrete erfaringer med hvordan udbud og Supplier Relationship Management (SRM) i sammenspil kan skabe værdi gennem hele kontraktperioden.

Med afsæt i en praksisnær case viser vi, hvordan et tæt samarbejde med en strategisk leverandør har gjort det muligt at arbejde målrettet med at reducere flytransport – og dermed mindske klimaaftrykket.

Oplægget giver indblik i, hvordan de rette rammer i udbuddet kombineret med aktiv dialog, fælles ambitioner og løbende fokus i kontraktperioden kan skabe udvikling og omsættes til målbare forbedringer.

Scene: Den gode relation

Oplægsholder: Supplier Relationship Manager, Gitte Stensig Bertelsen og category manager, Johanna Nørgaard Gretarsdottir, Region Midtjylland

Facilitator: Cecilie Beck

11.30 - 13.05



Markedsdialogplads og frokost i udstillingen

På Danmarks største markedsdialogplads, med en bred repræsentation af brancher, skaber vi rammerne for at indgå i en uformel markedsdialog om de bevægelser og tendenser, som markedet byder på og giver deltagerne muligheden for at blive klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter.

Se standplanen her.

Der serveres frokost i udstillingen.

12.15 - 12.45



Markedsscenen: Ud af butikken

I Projekt ud af butikken arbejder Odense Kommune systematisk med at styrke e-handel og reducere indkøb i fysiske butikker.

Oplægget giver indblik i tilgang, erfaringer og de indsatser, der skal være med til at ændre indkøbsadfærden i praksis.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholder: Sofie Grøn, Odense Kommune

Facilitator: Cecilie Beck

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

13.05 - 13.15



Transit til talks

13.15 - 14.00



Weaponized Supply Chains - Building Resilience in an Age of Polycrisis

*Bemærk oplægget er på engelsk.
Sted: Lokale B*

I dette oplæg sætter vi fokus på begrebet weaponized supply chains - en udvikling, hvor globale forsyningskæder i stigende grad bruges som politisk og økonomisk redskab. Adgang til råvarer, teknologi og produktion er ikke længere kun et spørgsmål om pris og effektivitet, men også om sikkerhed, alliancer og kontrol.

Oplægget stiller skarpt på:

- Hvad er "Buy European" og hvad betyder det i praksis
- Hvilke konsekvenser det har for konkurrence, priser og innovation
- Hvordan afhængigheder kan blive en sårbarhed, eller en styrke
- Og hvordan offentlige indkøbere kan navigere i en virkelighed, hvor forsyning, politik og sikkerhed smelter sammen

Med afsæt i den nyeste forskning giver Andreas Wieland indsigt i, hvordan handelskonflikter, sanktioner og politiske spændinger er med til at omforme globale supply chains, og hvordan virksomheder og offentlige organisationer reagerer ved fx at sprede sourcing eller flytte produktion tættere på "venlige" lande.

Scene: Forsyningssikkerhed

Oplægsholder: CBS, Andreas Wieland, associate professor of supply chain management.

Facilitator: Cecilie Beck

13.15 - 14.00



Organisatoriske muligheder og barrierer for bæredygtige indkøb og bæredygtig organisatorisk adfærd

Sted: Lokale C

Hvorfor bliver det ofte vanskeligt at lykkes med de bæredygtige alternativer, og hvordan kan vi arbejde med vores organisationer og governance, så vi lykkes bedre? Hvad kan man gøre fra indkøbsafdelingernes side og hvad kan topledelsen gøre for at understøtte progression på bæredygtighedsdagsordenen?

Scene: Bæredygtighed

Oplægsholder: Haaning Consulting, Martin Haaning

13.15 - 14.00



Dialog under kontrakten - Den relationelle kontrakt

Sted: Lokale A

Kontrakten er underskrevet men arbejdet er først lige begyndt. Den reelle værdi opstår i samarbejdet bagefter. Med afsæt i IKAs formelle-relationelle skabeloner vil vi i denne paneldebat sætte fokus på dialogen under kontraktens levetid: Hvad kendetegner et godt opstartsmøde? Hvordan sikrer vi løbende dialog, der styrker relationen og forebygger konflikter? Og hvordan arbejder ordregiver og leverandør aktivt med implementering, opfølgning og udvikling, så kontrakten ikke blot administreres men bliver det gode samarbejde?

Panelet drøfter også leverandørens rolle i at bringe ny viden og markedsudvikling ind i samarbejdet. Hvornår er det en pligt, hvornår er det en mulighed og hvordan håndteres det uden at udfordre udbudsreglerne?

En praksisnær debat om, hvordan kontrakter bliver levende relationelle samarbejder.

Scene: Den gode relation

Panel: Skabelongruppens formand, Peder Van Roest Dahl, udbudskonsulent, Fællesindkøb Midt Dansk Erhverv, Morten Jung, branchedirektør, service & OPS

HortenDahl, Annelouise Dalgaard Pedersen, partner og advokat

Facilitator: Mikala Berg Dueholm

14.00 - 14.15



Kaffe og kage ved scenerne

14.15 - 15.00



EU - hvad nu?

Sted: Lokale A

EU befinder sig i sin største krise siden Anden Verdenskrig – med krig i Europa og Mellemøsten, inflation, lav vækst og voksende polarisering. EU udfordres i stigende grad udefra, ikke mindst af Kina men også af et USA. Derudover kæmper EU også med medlemmer, såsom Polen og Ungarn, der pludselig sætter spørgsmålstegn ved en grundpille i vestlige demokratier og magtens tredeling.

Med afsæt i sin rolle som EU- og Tysklandsekspert sætter Lykke Friis den nyeste udvikling i perspektiv, og giver sit bud på, hvor Europa er på vej hen – alt sammen krydret med anekdoter fra hendes mange møder – blandt andet fra sin tidligere rolle som klima, energi- og ligestillingsminister – med toppolitikere og internationale kapaciteter.

Oplægsholder: Direktør for Tænk tanken Europa, Lykke Friis

Facilitator: Cecilie Beck

15.00 - 15.15



Tak for i år og på gensyn i 2027

Aflsætning ved Cecilie Beck og IKAs formand, Jesper Langkjær.