

- ANALYSE

Kommunaldirektører forventer øget regulering i de kommende tre år

Kommunerne forventer en stigning i mængden af regulering i de kommende tre år og peger på stigende udgifter til socialområdet og den demografiske udvikling som vigtige udfordringer. Det viser en ny undersøgelse fra Dansk Erhverv, som har undersøgt en række af landets kommunaldirektørers syn på udfordringer, administration og regulering.

Dansk Erhverv har spurgt 51 kommunaldirektører i landets kommuner ind til deres oplevelse af de mest presserende udfordringer i kommunerne og deres syn på mængden af regulering. Undersøgelsen viser, at stigende udgifter til socialområdet, den demografiske udvikling og mangel på medarbejdere er blandt de mest presserende udfordringer for kommunerne.

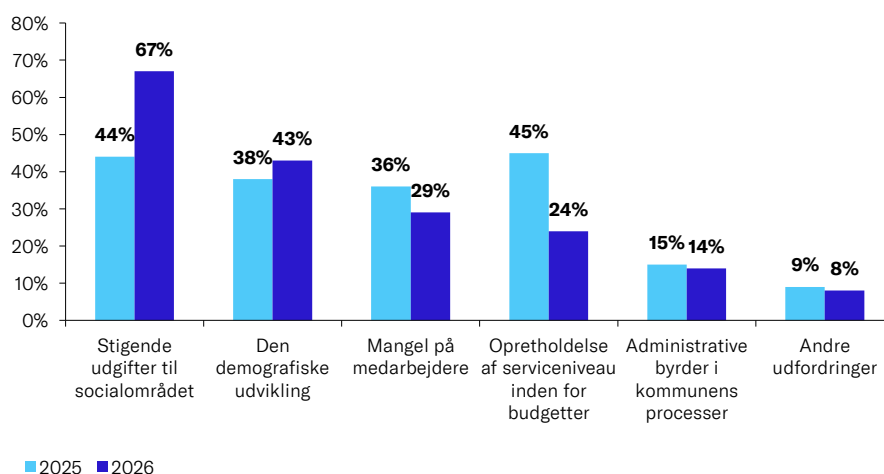
Resultaterne viser også, at tre ud af fire adspurgte kommunaldirektører forventer en stigning i mængden af regulering i de kommende tre år, og signifikant færre kommunaldirektører forventer et fald i mængden af regulering de kommende tre år sammenlignet med undersøgelsen i 2025.

Samtidig vurderer langt de fleste kommunaldirektører, at kommunerne selv – i nogen eller mindre grad – kan bidrage til at mindske administrationsudgifter ved at reducere egne regler.

To tredjedele ser stigende udgifter til socialområdet som mest presserende udfordring

Dansk Erhverv har spurgt kommunaldirektørerne, hvad de oplever som deres kommunes mest presserende udfordring, se figur 1.

Figur 1: **Hvilke af nedenstående udfordringer oplever din kommune som de mest presserende? Vælg maks. 2.**



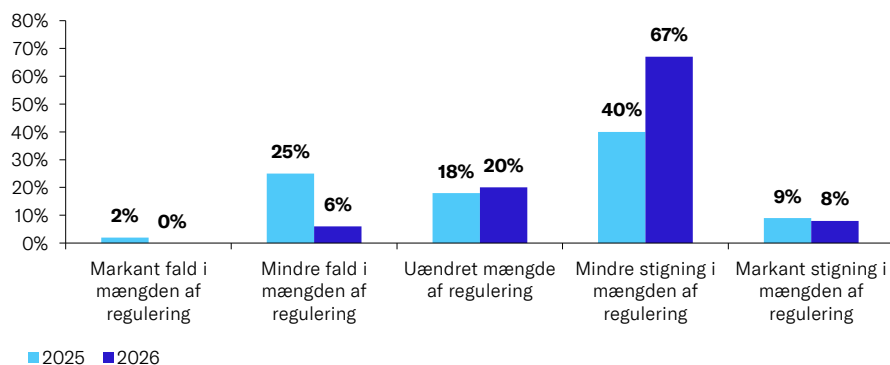
Kilde: Dansk Erhvervs kommunaldirektørundersøgelse, marts 2025 og april 2026

Note: n (2025) = 55, n (2026) = 51.

Undersøgelsen peger på, at strukturelle faktorer særligt fylder for kommunerne. To tredjedele (67 pct.) af de adspurgte kommunaldirektører peger på stigende udgifter til socialområdet som den mest presserende udfordring. Det gjaldt 44 pct. i 2025. Lidt under halvdelen (43 pct.) nævner den demografiske udvikling, og 29 pct. nævner mangel på medarbejdere. Derudover peger 24 pct. på opretholdelse af serviceniveau inden for budgetter, 14 pct. på administrative byrder i kommunens processer, og 8 pct. peger på andre udfordringer.

Det er generelt de samme udfordringer, der opleves som mest presserende af kommunaldirektørerne i 2026 som i 2025. Flere vurderer stigende udgifter til socialområdet som den mest presserede udfordring (ikke signifikant forskel). Omvendt er det færre i 2026, der vurderer, at opretholdelse af serviceniveau inden for budgetter som en presserende udfordring, der ellers var en af de mest presserende udfordringer i 2025 (ikke signifikant forskel).

Figur 2: **Hvordan forventer du, at mængden af regulering i din kommune udvikler sig de kommende 3 år?**



Kilde: Dansk Erhvervs kommunaldirektørundersøgelse, marts 2025 og april 2026.

Note: n (2025) = 55, n (2026) = 51.

Signifikant færre kommunaldirektører forventer mindre regulering i de kommende år

Kommunaldirektørerne er også blevet spurgt ind til, hvordan de forventer, at mængden af regulering i deres kommune kommer til at udvikle sig i de kommende 3 år, se figur 2.

Her svarer langt de fleste kommunaldirektører, at de forventer enten en mindre (67 pct.) eller markant stigning i mængden af regulering (8 pct.). Samlet forventer 75 pct. af kommunaldirektører en stigning i mængden af regulering de kommende tre år.

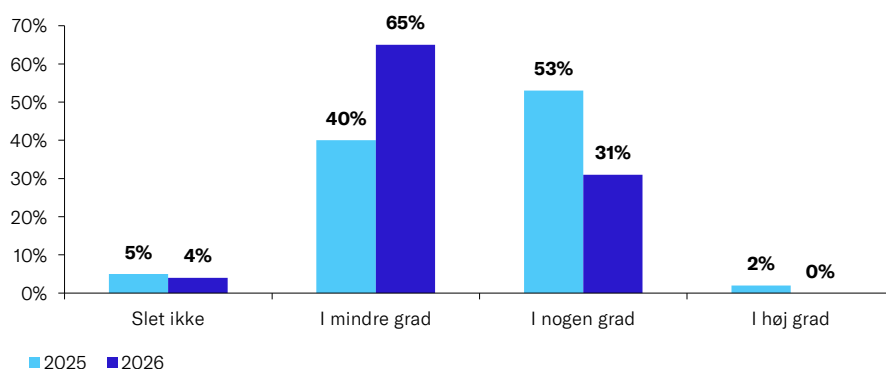
Sammenligner man tallene med resultaterne fra undersøgelsen i 2025 viser der sig en generel tendens mod, at flere kommunaldirektørerne forventer en stigende mængde af regulering i de kommende år, og signifikant færre kommunaldirektører forventer nu et fald i mængden af regulering (6 pct.) sammenlignet med sidste år, hvor hele 27 pct. forventede et fald de kommende år.

Flertallet af kommunaldirektørerne vurderer, at de i nogen eller mindre grad selv kan reducere i egne regler

De fleste kommunaldirektører vurderer, at de selv kan reducere i egne regler. Til spørgsmålet om, i hvilken grad de vurderer, at kommunen selv kan reducere i egne regler og dermed nedbringe udgifter til administration, svarer 96 pct., at de i nogen (65 pct.) eller mindre grad (31 pct.) selv kan det, se figur 3. Kun 4 pct. svarer, at de slet ikke ville kunne reducere i egne regler, og ingen svarer, at de i høj grad ville kunne reducere egne regler.

Det er en lille ændring sammenlignet med resultaterne fra 2025, hvor flere af kommunaldirektørerne i 2026 sammenlignet med 2025 vurderer, at kommunerne kun "i mindre grad" selv kan reducere egne regler. Overordnet set er billedet dog det samme.

Figur 3: **I hvilken grad vurderer du, at kommunen selv kan reducere i egne regler og dermed nedbringe udgifter til administrationen?**



Kilde: Dansk Erhvervs kommunaldirektørundersøgelse, marts 2025 og april 2026.

Note: n (2025) = 55, n (2026) = 51

Om dette notat

Arbejdet med analysenotatet er afsluttet den 28. maj 2026.

Om undersøgelsen

Dansk Erhverv har undersøgt kommunaldirektørernes syn på deres mest presserende udfordringer, regulering og kunstig intelligens. Spørgeskemaet, der udgør datagrundlaget for undersøgelsen, er sendt til Danmarks 98 kommunaldirektører. Af disse har 51 svaret, hvilket giver en svarprocent på 52 pct.

Om Dansk Erhvervs Analysenotater

Dansk Erhverv udarbejder løbende analyser, som samles i analysenotater. Ambitionen er at udgøre et kvalificeret og anvendeligt beslutningsgrundlag i forhold til væsentlige, aktuelle udfordringer på alle områder, som har betydning for dansk erhvervsliv og den samfundsøkonomiske udvikling. Det er tilladt at citere fra Dansk Erhvervs analysenotater med tydelig henvisning til Dansk Erhverv.

Kontakt

Henvendelser angående Dansk Erhvervs politik på området kan ske til politisk konsulent, Stella Marie Tommerup, på stto@danskerhverv.dk eller på tlf. 3374 6215.

Henvendelser angående analysen kan ske til analytiker, Mads Haarbo, på maha@danskerhverv.dk eller på tlf. 3374 6553.