

Velfærden i tal 2025



Indhold

Forord	2
Den strukturelle velfærd	3
Ældreområdet i tal	8
Socialområdet i tal	17
Det specialiserede skoleområde i tal	27
Civilsamfundet i tal	35
Daginstitutionsområdet i tal	40
Velfærdsteknologi i tal	42

Forord

I Dansk Erhverv ser vi erhvervslivet og velfærdssamfundet som hinandens forudsætninger. Det er virksomhederne, der gennem vækst og arbejdspladser er med til at finansiere vores fælles velfærd. Og det er det velfungerende velfærdssamfund, der giver medarbejdere tryghed i hverdagen – visheden om, at der er nogen, der passer på ens børn, ældre og nærmeste, mens man går på arbejde.

Derfor engagerer vi os i velfærden. Dansk Erhverv repræsenterer hundredvis af private og selvejende aktører, fonde og civilsamsfundsorganisationer, som hver dag leverer kernevelfærd af høj kvalitet. Det gør den danske velfærdsmodel unik.

Velfærdsmodellen er bygget på et fundament af mangfoldighed i løsninger. Kommunale, regionale, private og selvejende aktører, fonde samt civilsamsfundsorganisationer er hver især med til at skabe mangfoldigheden og et stærkt velfærdssamfund, som alle borgere kan have tillid til.

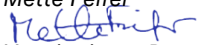
Men velfærdssamfundet står også over for store udfordringer. Antallet af ældre vokser markant, mens arbejdsstyrken bliver mindre. Udgifterne stiger år for år, og mange steder oplever vi allerede mangel på kvalificeret personale.

Derfor er det nødvendigt at tænke nyt og skabe bedre rammer for samarbejdet mellem offentlige og ikke-offentlige aktører. Virksomheder, selvejende institutioner, fonde og civilsamsfundet rummer både fleksibilitet, specialiseret viden og handlekraft, som kan være med til at løse fremtidens velfærdsopgaver.

Velfærden i tal 2025 præsenterer en række nøgletal, der giver indsigt i udviklingen på centrale områder af velfærden. Tallene viser tydeligt, at de ikke-offentlige aktører er en uundværlig del af løsningen. De leverer kvalitet, innovation og valgmuligheder til borgerne.

Med dette vidensgrundlag ønsker vi at bidrage til en mere oplyst debat om, hvordan vi bedst styrker velfærden i Danmark. For skal vi sikre et stærkt og bæredygtigt velfærdssamfund i fremtiden, har vi brug for alle kræfter.



Mette Feifer

Vicedirektør i Dansk Erhverv

Centrale velfærdstal for 2025

ÆLDREOMRÅDET I TAL

50%

Plejeboligbehovet forventes at stige med op til frem mod 2044

77,8%

af plejeboligerne i Danmark drives kommunalt (figur 6)

43,8%

benytter en privat leverandør af hjemmehjælp.

SOCIALOMRÅDET I TAL

Antallet af sociale indsatser steget med

14,5%

fra 2018 til 2023.

59%

af de midlertidige botilbud drives af ikke-offentlige aktører

19

kommuner har ingen ikke-offentlige pladser inden for beskyttet beskæftigelsestilbud (§ 103)

DET SPECIALISEREDE SKOLEOMRÅDE I TAL

ca. 85%

af behandlings- og specialundervisningstilbud er ikke-offentlige

49

kommuner har ingen behandlings- og specialundervisningstilbud.

Udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste ved pasning af børn med handicap eller alvorlig sygdom er næsten fordoblet fra

1,3 mia. kr. (2019)
til 2,5 mia. kr. (2024)

CIVILSAMFUNDET I TAL

Antallet af frivillige er steget med

25%

fra 2012 til 2024

Frivillige bruger

423 mio. timer om året

på frivilligt arbejde – en stigning på 41 % siden 2012

Kommunernes støtte til frivilligt arbejde varierer markant –

39 kommuner giver under 25 kr. pr. indbygger

mens kun 4 giver over 100 kr.

Den strukturelle velfærd

Dette afsnit giver et samlet overblik over udviklingen i de centrale velfærdsområder og de strukturelle udfordringer, Danmark står overfor. Tallene viser, hvordan udgifterne til velfærd har udviklet sig, hvilke medarbejdergrupper, der bliver mangel på i fremtiden, og hvordan andelen af ikke-offentlige velfærdstilbud varierer på tværs af Danmark.

Afsnittet giver en ramme for resten af rapporten, hvor der efterfølgende dykkes ned i følgende velfærdsområder: *ældreområdet, det specialiserede socialområde, det specialiserede skoleområde, civilsamfundsområdet, daginstitutionsområdet og velfærdsteknologi.*

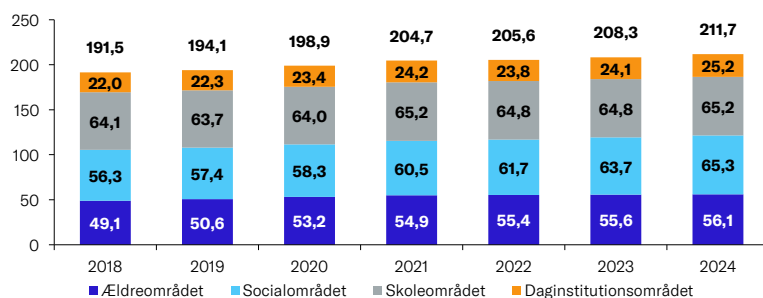


Udgifter til udvalgte velfærdsområder fra 2018 – 2024.

Udgifterne til de store velfærdsområder er steget støt siden 2018. Samlet set viser figur 1, at udgifterne til velfærdsområderne er steget med 20,2 mia. kr. fra 2018 til 2024, hvilket svarer til en stigning på ca. 10,6 pct.

I samme periode er antallet af 67+-årige visiteret til hjemmehjælp steget med 8,9 pct.,¹ mens antallet af modtagere af sociale indsatser på voksen- og børne- og ungeområdet er steget med 14,5 pct. fra 2018 til 2023.²

Figur 1: **Udgifter til velfærdsområder, mia. kr. (2024-pl)**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel REGK31. 22-05-2025.

Note: Afgrænsningen af områderne bygger på centrale funktioner i den kommunale kontoplan. Ældreområdet dækker funktionerne 5.30.26 til 5.30.36 og følger afgrænsningen i *Redegørelsen om ældreområdet 2024*. Socialområdet er opdelt i børne- og ungeområdet (funktion 5.28.20 til 5.28.26) og voksenområdet (funktion 5.38.38 til 5.38.59) i tråd med *Socialpolitisk Redegørelse 2024*. Skoleområdet omfatter hele hovedfunktionen 3.22. Dagtilbudsområdet dækker funktionerne 5.25.14 og 5.25.19, der omfatter både daginstitutioner og tilskud til private pasningsordninger.

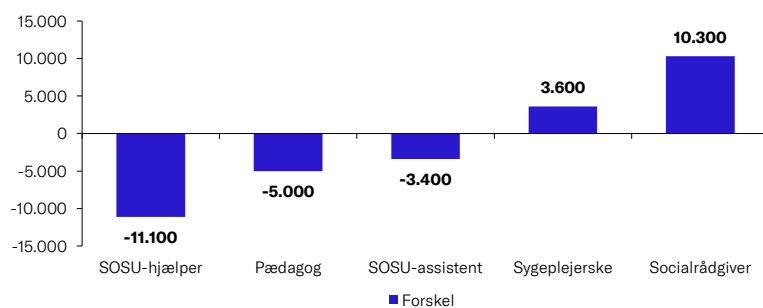
¹ Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel AED06. 10-09-2025.

² Dansk Erhverv pba. Socialpolitisk Redegørelse 2024 & Danmarks Statistik, tabel BU04A. 10-09-2025.

Forventet efterspørgsel på velfærdsmedarbejdere i 2035.

Fremskrivningen fra Finansministeriet i figur 2 viser, at Danmark i 2035 forventeligt vil mangle 14.500 sosu-hjælpere og -assistenter samt 5.000 pædagoger sammenlignet med niveauet for 2021.

Figur 2: **Mekanisk fremskrivning af ændringer i udbud af og efterspørgsel efter udvalgte velfærdsmedarbejdere i 2035 målt ift. 2021**



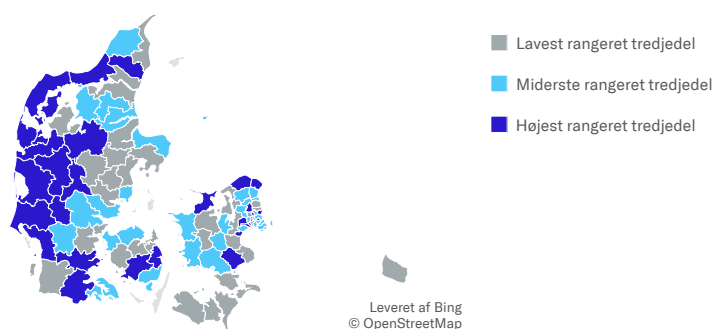
Kilde: Finansministeriet, september 2023, "Økonomisk Analyse – Rekruttering af velfærdsmedarbejdere nu og i fremtiden", tabel 4.1.

Note: Figuren viser, hvordan Finansministeriet forventer, at behovet for forskellige typer af velfærdspersonale vil ændre sig i fremtiden. Et minustegn (-) betyder, at der vil mangle personale, mens et plustegn (+) viser, at der vil være for mange.

Andele af offentlige og ikke-offentlige velfærdstilbud i landets kommuner

Danmarkskortet i figur 3 viser, hvordan kommunerne fordeler sig i tre grupper efter andelen af ikke-offentlige velfærdstilbud. De højest rangerede kommuner har en stor andel af private og selvejende tilbud, mens de lavest rangerede kommuner har få eller ingen. De fem kommuner med den højeste rangering er Ringkøbing-Skjern, Ikast-Brande, Herning, Nyborg og Glostrup. I den anden ende af skalaen ligger de fem lavest rangerede kommuner: Skanderborg, Assens, Aalborg, Bornholm og Kerteminde.

Figur 3: **Fordeling af ikke-offentlige velfærdstilbud i Danmark**



Kilde: Dansk Erhvervs analyse "Forudsætninger for regional vækst 2024".

Note: Figuren viser kommunernes samlede rangering på velfærdsområdet. Rangeringen bygger på andelen af private og selvejende tilbud inden for socialområdet (§ 104, § 103, § 107 og § 108), daginstitutioner samt plejehjem og friplejeboliger. Derudover indgår svar fra ca. 30 virksomheder i hver kommune, som har vurderet, om der i deres kommune er fokus på at tilbyde velfærdsydelser fra både offentlige og private aktører, og om der er fokus på at sikre de rette velfærdstilbud til medarbejdere og deres familier. Kommunerne er opdelt i tre lige store grupper: Den øverste tredjedel (placering 1-31) har den højeste andel af ikke-offentlige velfærdstilbud, mens den nederste tredjedel (placering 63-98) har den laveste.

Hvad er den ikke-offentlige velfærd?

En stor del af den skattefinansierede velfærd, vi alle møder i hverdagen, leveres af private og selvejende aktører samt civilsamfundsorganisationer – det kalder vi den ikke-offentlige velfærd.

Den ikke-offentlige velfærd er med til at sikre valgfrihed, kvalitet og udvikling i velfærds-samfundet for danskerne. Den bidrager med alt fra plejehjem og helhedspleje til daginstitutioner, specialundervisningstilbud og foreningstilbud – og spiller dermed en afgørende rolle i mange menneskers liv i hele Danmark.

Når vi styrker samspillet mellem offentlige og ikke-offentlige tilbud, skaber vi ikke bare flere valgmuligheder – vi styrker også innovationen og kapaciteten i vores fælles velfærd.

Ældreområdet i tal

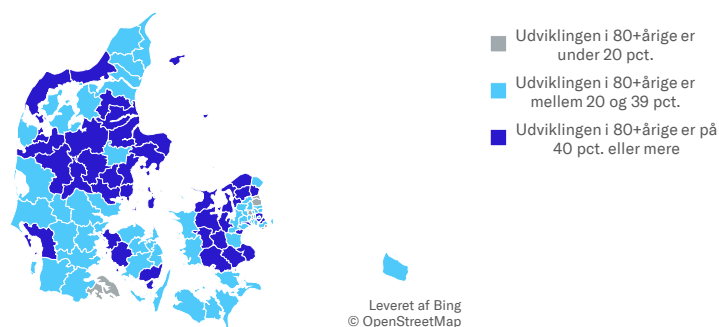
Ældreområdet står midt i en markant forandring. Flere lever længere, og antallet af borgere over 80 år stiger betydeligt i de kommende år. Det skaber øget behov for både plejeboliger og helhedspleje. I dette afsnit gennemgås den demografiske udvikling, behovet for plejeboliger, fordelingen af plejehjem efter ejerform samt borgernes kendskab til retten til frit at vælge leverandør og oplevelser af kommunernes informationsindsats.

Forventet udvikling i antal 80+ årige i 2035 opdelt på kommuner

Danmarkskortet i figur 4 viser en fremskrivning med forventet stigning i antallet af personer over 80 år i alle landets kommuner frem mod 2035, altså hen over de næste 10 år. Væksten er størst i yderkommuner og landområder.

De fem kommuner med den største vækst i antallet af 80+-årige mellem 2025 og 2035 er Fanø, Skanderborg, Halsnæs, Ishøj og Odder.

Figur 4: **Udvikling i antal 80+ årige, 2025-2035**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel FRKM125. 16-09.2025.

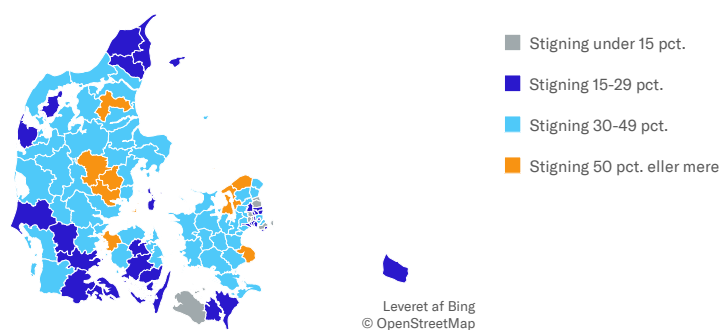
Note: Figuren viser udviklingen i 80+-årige fordelt på kommuner.

Plejeboligområdet

Antallet af borgere med behov for en plejebolig forventes at stige de næste 20 år. Danmarks-kortet i figur 5 viser det voksende pres på plejeboligområdet fordelt på kommune.

De fem kommuner med den største forventet stigning i personer med behov for en plejebolig er Skanderborg, Frederikssund, Stevns, Gribskov og Horsens.

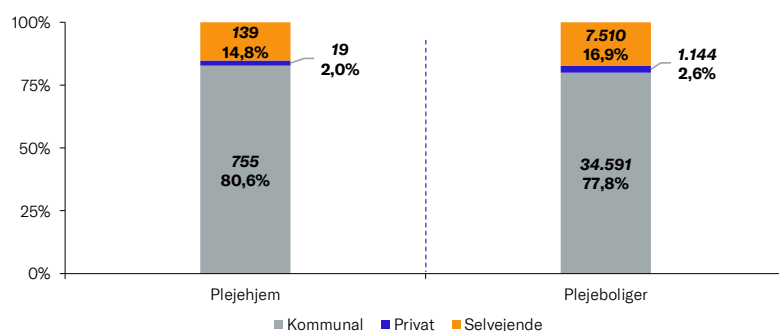
Figur 5: **Udvikling i personer med behov for en plejebolig fra 2024-2044**



Kilde: Dansk Erhverv pba. KL's plejeboligmodel. 22-04-2025.

Fordelingen i figur 6 viser, at størstedelen af plejehjemmene drives kommunalt, mens selvejende og private udgør en mindre andel, herunder tilsammen 16,8 pct. Plejeboligerne følger en lignende fordeling, herunder udgør selvejende og private plejeboliger 19,5 pct.

Figur 6: **Antallet af plejehjem og plejeboliger opdelt efter virksomhedsform, 2025**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Sundhedsdatastyrelsens Plejehjemsoversigt. 24-04-2025.

Note: Plejehjem med ejerformen "Ikke angivet" indgår ikke i opgørelsen, og derfor summerer totalen ikke til 100 pct. Plejehjem og tilhørende boliger registreret som "Friplejebolig" er fordelt på de øvrige ejerformer ud fra deres virksomhedsform i CVR-registeret. Antallet af plejehjem er opgjørt som antallet af unikke tilbud. Antallet af plejeboliger er summen af de angivne plejeboliger for hvert tilbud.

Hvilke ikke-offentlige plejehjem findes der?

Fælles for alle typer af ikke-offentlige plejehjem er, at de udvider borgerens frie valg og bidrager til en mere mangfoldig og fleksibel plejesektor. Der findes særligt tre typer af ikke-offentlige plejehjem.

Friplejehjem

Friplejehjem, drives uafhængigt af kommunen af private og selvejende aktører, og finansieres gennem en takstgodtgørelse, hvor borgerens egenbetaling følger samme regler som på kommunale plejehjem. Herudover tilbydes borgeren tilkøbsmuligheder.

Plejehjem med driftsoverenskomst

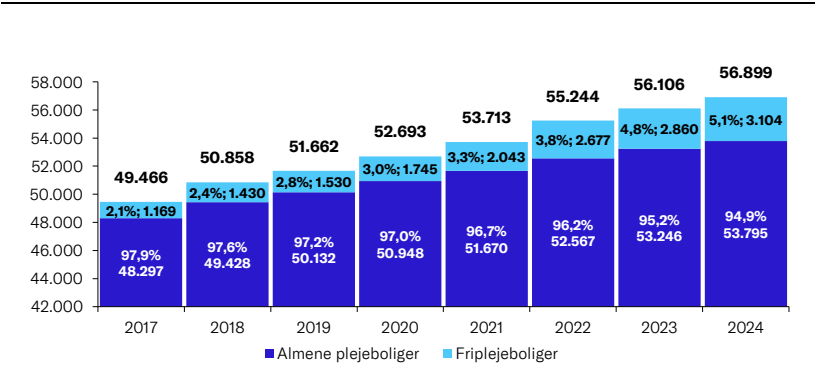
Plejehjem med driftsoverenskomst drives af private eller selvejende aktører, der har en fast aftale med kommunen om drift, økonomi og serviceniveau.

Udbudte plejehjem

Udbudsplejehjem, hvor kommunen udbyder driften af et plejehjem til en ekstern privat eller selvejende aktør gennem et udbud, og hvor borgeren tilbydes tilkøbsmuligheder.

Figur 7 viser udviklingen i antallet af almene plejeboliger og friplejeboliger over tid. Almene plejeboliger udgør hovedparten, men antallet af friplejeboliger er steget fra 2,1 pct. i 2017 til 5,1 pct. i 2024, hvilket svarer til 1.935 flere friplejeboliger.

Figur 7: **Antallet af almene plejeboliger og friplejeboliger**

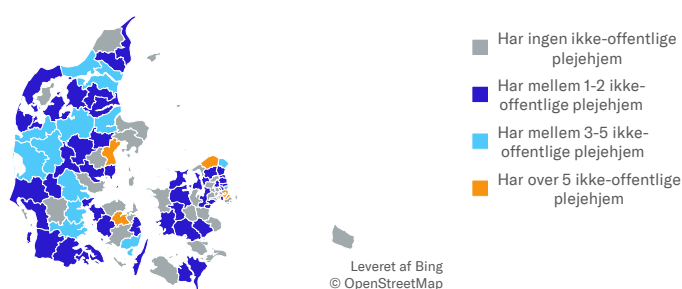


Kilde: Dansk Erhverv pba. Ældreministeriet. 11-08-2025.

Danmarkskortet i figur 8 viser, hvor mange ikke-offentlige plejehjem, der findes i de enkelte kommuner. Nogle kommuner har flere, mens andre ingen har. I 34 af landets kommuner er der ikke et ikke-offentligt plejehjem.

De fem største kommuner, målt på befolkningstal, uden et ikke-offentligt plejehjem er Skanderborg, Hjørring, Køge, Høje-Taastrup og Faaborg-Midtfyn.

Figur 8: **Fordelingen af ikke-offentlige plejehjem, 2025**



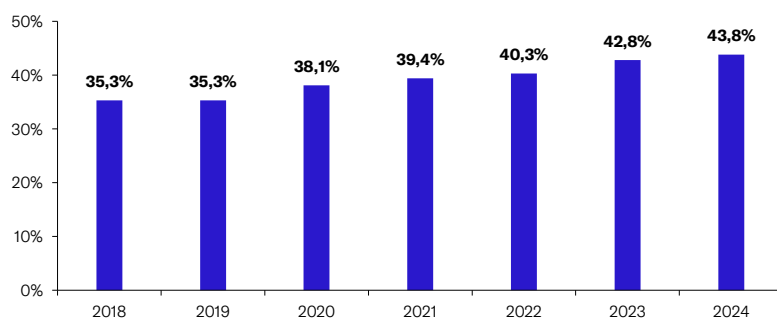
Kilde: Dansk Erhverv pba. Sundhedsdatastyrelsens Plejehjemsoversigt. 24-04-2025.

Note: Ikke-offentlige plejehjem består af private og selvejende plejehjem. Plejehjem registreret som "Fripnejebolig" er fordelt på de øvrige ejerformer ud fra deres virksomhedsform i CVR-registeret.

Hjemmehjælp

Figur 9 viser, hvor stor en andel af ældre borgere, der vælger en privat leverandør til deres hjemmehjælp. Der er en stigning fra 35,3 pct. i 2018 til 43,8 pct. i 2024. Dette er til trods for, at en undersøgelse fra Danmarks Statistik på vegne af Ældreministeriet viser, at 35 pct. af dem, som i dag modtager hjemmehjælp, ikke kender til retten til frit at vælge leverandør en og muligheden for frit at kunne vælge mellem en offentlig eller ikke-offentlig leverandør³.

Figur 9: **Andel af personer visiterede til hjemmehjælp, der benytter en privat leverandør**



Kilde: Danmarks Statistik, tabel AED12. 25-06-2025.

Note: Figuren viser andelen af visiterede borgere på 67 år og derover, som benytter en privat leverandør af hjemmehjælp.

Fra hjemmehjælp til helhedspleje

Med den nye ældrelov sker der et skifte fra den klassiske hjemmehjælp til et mere samlet tilbud kaldet *helhedspleje*. Hvor retten til frit at vælge leverandør tidligere omfattede praktisk hjælp, personlig pleje og madservice, bliver ordningen nu udvidet til også at omfatte genoptræning og rehabilitering, og på sigt også almen sygepleje.

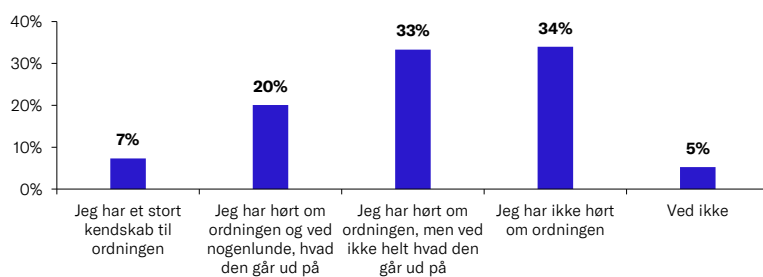
Det betyder, at borgerne fremover kan vælge en leverandør, som kan varetage hele forløbet. Målet er at skabe mere sammenhængende forløb for borgerne, hvor de ikke møder mange forskellige medarbejdere, men i stedet oplever en helhedsorienteret indsats.

³ [Brugertilfredshed med hjemmehjælp – en landsdækkende undersøgelse](#)

Kendskab og viden om retten til frit at vælge leverandør

Dansk Erhvervs undersøgelse viser, hvor stor en del af befolkningen, der kender til ordningen om frit valg i hjemmeplejen. Resultaterne i figur 10 peger på, at kendskabet stadig er begrænset, da kun 27 pct. har kendskab til ordningens indhold.

Figur 10: **Kender du til ordningen om frit valg i hjemmeplejen?**

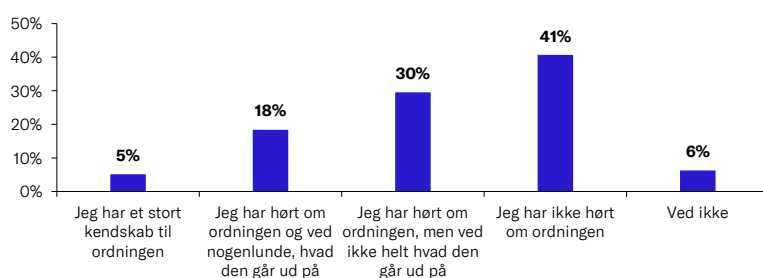


Kilde: Norstat for Dansk Erhverv, maj 2025.

Note Undersøgelsen er baseret på svar fra 1.022 personer i den danske befolkning på 18 år og derover.

Figur 11 viser ud fra samme undersøgelse befolkningens kendskab til frit valg af plejehjem. Resultatet viser, at over 70 pct. ikke kender til ordningen eller dens indhold.

Figur 11: **Kender du til ordningen om frit valg af plejehjem?**



Kilde: Norstat for Dansk Erhverv, maj 2025.

Note: Undersøgelsen er baseret på svar fra 1.022 personer i den danske befolkning på 18 år og derover.

Hvordan fungerer retten til frit at vælge leverandør?

Det har siden 2002 været muligt for ældre at gøre brug af fritvalgsordningen inden for valg af plejebolig,⁴ og siden 2003 har modtagere af hjemmehjælp kunne gøre brug af fritvalgsordningen til at vælge mellem en kommunal eller ikke-offentlig leverandør.⁵

Kommunen visiterer borgeren til enten helhedspleje (fra 1. juli 2025) eller en plejebolig, men borgeren kan selv vælge, hvem der skal levere helhedsplejen, eller hvor de ønsker at bo på plejehjem. Borgeren skal derfor ikke have ekstra penge op af lommen i udgangspunktet, hvis de vælger en ikke-offentlig leverandør eller plejebolig.

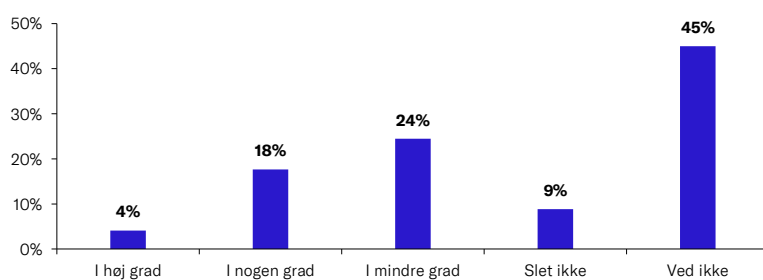
Kommunen har oplysningspligten og skal sikre, at den visiterede har kendskab til sine rettigheder og forskellige valgmuligheder af leverandører.

⁴ [Skrivelse vedr. frit valg af boliger for ældre og personer med et handicap\n\(Til samtlige kommuner og amtskommuner\)](#)

⁵ [Vejledning om supplement til vejledning om sociale tilbud til ældre m.fl. efter lov om social service\n\(Frit valg af leverandør af personlig og praktisk hjælp\)](#)

Figur 12 viser, at flertallet af de adspurgte i Dansk Erhvervs undersøgelse vurderer, at kommunerne ikke gør nok for at informere befolkningen om deres muligheder. Kun 22 pct. synes i høj grad eller i nogen grad, at kommunen gør tilstrækkeligt i forhold til oplysning.

Figur 12: **Synes du, at din kommune gør tilstrækkeligt for at oplyse kommende ældre om deres valgmuligheder i alderdommen?**



Kilde: Norstat for Dansk Erhverv, maj 2025.

Note: Undersøgelsen er baseret på svar fra 1.022 personer i den danske befolkning på 18 år og derover.



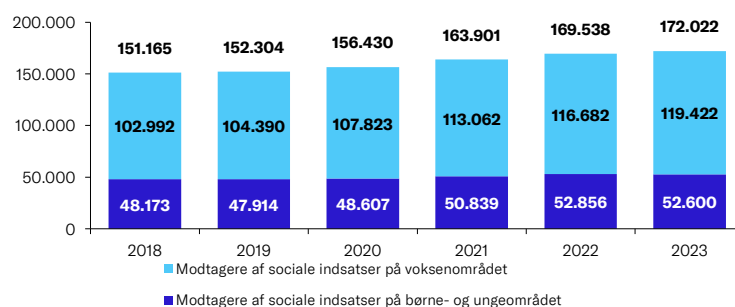
Socialområdet i tal

Socialområdet favner bredt – fra udsatte børn og unge til voksne med handicap, misbrug eller andre komplekse behov. Antallet af borgere, der modtager sociale indsatser, er steget de senere år. Dette afsnit giver et overblik over udviklingen i modtagere og tilbud, fordelingen af pladser på tværs af indsatsområder, de sociale beskæftigelsesindsatser samt kvaliteten af de sociale indsatser og tilbud.

Antallet af modtagere af sociale indsatser fra 2018 – 2023

Antallet af borgere, der modtager sociale indsatser, er steget fra 2018 til 2023 – både på voksenområdet og blandt børn og unge. Sammenlagt er antallet af sociale indsatser steget fra 151.165 personer i 2018 til 172.022 personer i 2023, svarende til en stigning på 14,5 pct. Til sammenligning er udgifterne til socialområdet steget med 14,4 pct. i samme periode, jf. figur 1.

Figur 13: **Antallet af modtagere af sociale indsatser på voksenområdet og børne- og ungeområdet**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel BU04A & Socialpolitisk Redegørelse 2024, tabel 1 bilag 4.

Note: Figuren viser Danmarks Statistiks kategorisering af udsatte børn og unge, der modtager støtte fra kommunen og Socialpolitisk Redegørelse 2024's opgørelse af antallet af voksne modtagere af sociale indsatser.

Hvad er voksenområdet og børne- og ungeområdet?

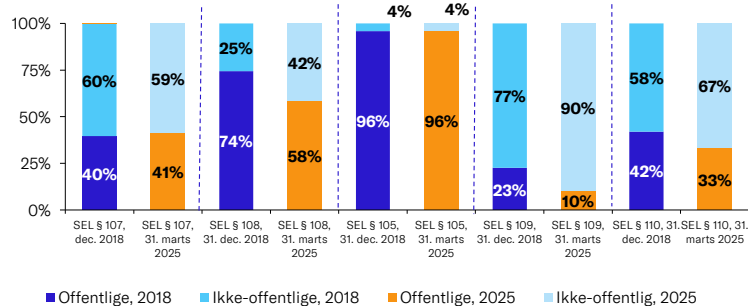
Modtagere af sociale indsatser på voksenområdet dækker over voksne med fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse eller særlige sociale problemer. Det kan blandt andet være et behov for midlertidige eller længerevarende ophold i botilbud eller botilbudslignende tilbud, socialpædagogisk støtte, aktivitets- og samværstilbud, beskyttet beskæftigelse, hjælperordninger, ledsagelse, stofmisbrugsbehandling, krisecentre samt ophold på herberger og forsorgshjem.

Modtagere af sociale indsatser på børne- og ungeområdet dækker over børn og unge i alderen 0-22-år, der modtager hjælp og støtte efter serviceloven (nu Barnets Lov) på grund af sociale problemer, psykiske vanskeligheder eller en fysisk eller psykisk funktionsnedsættelse. Det kan blandt andet være plejefamilier, døgninstitutioner, særlige dagtilbud og klubber samt forebyggende indsatser.

Andele af pladser fordelt på indsats og ejerform

Figur 14 viser, hvordan fordelingen af pladser på voksenområdet har ændret sig fra 2018 til 2025 – med både offentlige og ikke-offentlige tilbud. Figuren viser ændringer for midlertidige (§ 107) og længerevarende botilbud (§ 108), botilbudslignende tilbud (§ 105), krisecentre (§ 109) og herberger (§ 110).

Figur 14: **Udviklingen i andelen af pladser på voksenområdet for udvalgte tilbud, 2018-2025**

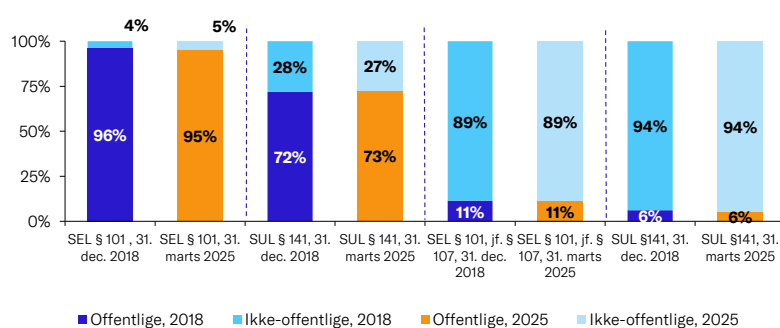


Kilde: Dansk Erhverv pba. Social- og Boligministeriets Tilbudsportal. 20-05-2025.

Note: Figuren viser udviklingen i andelen af offentlige (kommunale og regionale) og ikke-offentlige (ikke-kommercielle og kommercielle) pladser på voksenområdet fra 31. december 2018 til 31. marts 2025. Opgørelsen omfatter følgende tilbud: ambulant stofmisbrugsbehandling (§ 101), ambulant alkoholmisbrugsbehandling (SUL § 141), døgnbehandling for stofmisbrug (§ 101, jf. § 107), døgnbehandling for alkoholmisbrug (SUL § 141), midlertidige botilbud (§ 107), længerevarende botilbud (§ 108), botilbudslignende tilbud (§ 105, stk. 1 og 2), krisecentre (§ 109) samt forsorgshjem/herberg (§ 110).

Figur 15 viser, hvordan fordelingen af pladser på alkohol- og misbrugsbehandling har ændret sig fra 2018 til 2025 – med både offentlige og ikke-offentlige tilbud. Figuren viser ændringer for ambulant stofmisbrugsbehandling (§ 101), ambulant alkoholmisbrugsbehandling (§ 141), døgnbehandlingstilbud for stofmisbrug (§ 101) samt døgnbehandlingstilbud for alkoholmisbrug (§ 141).

Figur 15: **Udviklingen i andelen af pladser på alkohol- og misbrugsbehandling, 2018-2025**



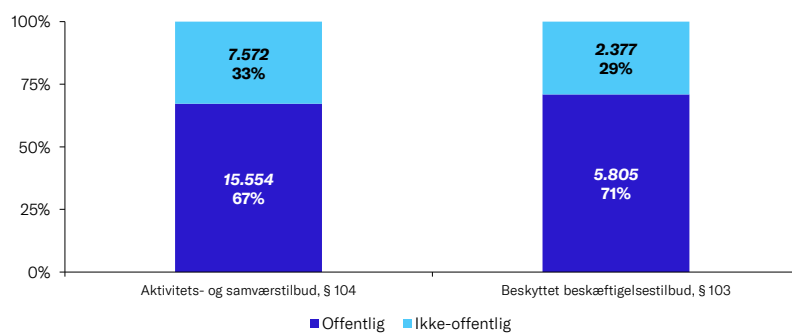
Kilde: Dansk Erhverv pba. Social- og Boligministeriets Tilbudsportal. 20-05-2025.

Note: Figuren viser udviklingen i andelen af offentlige (kommunale og regionale) og ikke-offentlige (ikke-kommercielle og kommercielle) pladser på voksenområdet fra 31. december 2018 til 31. marts 2025. Opgørelsen omfatter: Ambulant stofmisbrugsbehandling (§101), ambulant alkoholmisbrugsbehandling (SUL §141), døgnbehandlingstilbud for stofmisbrug (§101, jf. §107) samt døgnbehandlingstilbud for alkoholmisbrug (SUL §141).

Sociale beskæftigelsesindsatser, herunder beskyttet beskæftigelsesindsatser og aktivitets- og samværstilbud

Fordelingen i figur 16 viser, hvordan beskæftigelsestilbuddene på voksenområdet er organiseret på tværs af offentlige og ikke-offentlige leverandører, herunder §§ 104 og 103 i service-loven.

Figur 16: **Sociale beskæftigelsesindsatser på voksenområdet fordelt på offentlige og ikke-offentlig, 2025**

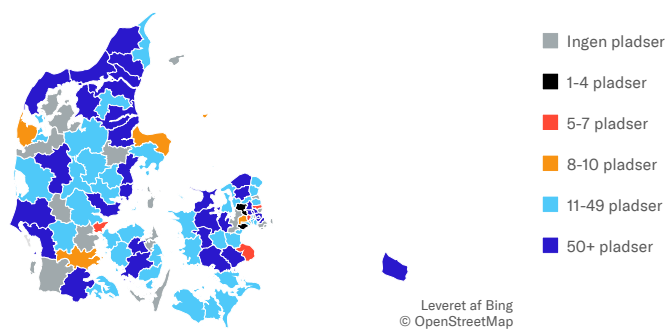


Kilde: Dansk Erhverv pba. Social- og Boligministeriets Tilbudsportal. 20-05-2025.

Note: Opgørelsen over offentlige og ikke-offentlige pladser omfatter henholdsvis kommunale og regionale pladser samt ikke-kommercielle og kommercielle pladser.

Figur 17 viser, hvor mange pladser, der findes på beskyttet beskæftigelse (§ 103) på tværs i landets kommuner. 19 kommuner har ingen pladser.

Figur 17: **Antal af ikke-offentlige pladser for beskyttet beskæftigelsestilbud, § 103, 2025**

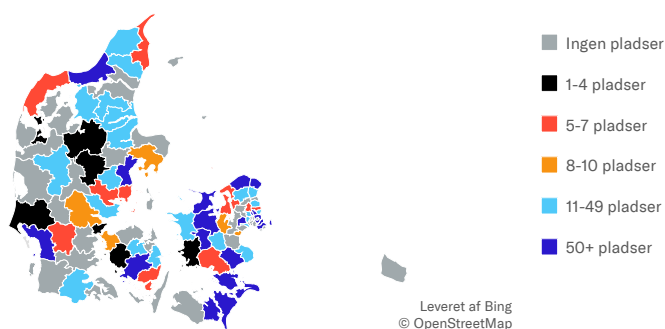


Kilde: Dansk Erhverv pba. Social- og Boligministeriets Tilbudsportal. 03-06-2025.

Note: Ikke-offentlige består af kommercielle og ikke-kommercielle private tilbud. Fanø Kommune mangler data.

Figur 18 viser, hvor mange pladser, der findes på aktivitets- og samværstilbud (§ 104) på tværs af landets kommuner. 35 kommuner har ingen pladser.

Figur 18: **Antal af ikke-offentlige pladser for aktivitets- og samværstilbud, § 104, 2025**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Social- og Boligministeriets Tilbudsportal. 03-06-2025.

Note: Ikke-offentlige består af kommercielle og ikke-kommercielle private tilbud. Fanø Kommune mangler data.

Hvad er beskyttet beskæftigelse og aktivitets- og samværstilbud?

Beskyttet beskæftigelse (§103 i serviceloven) er et tilbud til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer, som ikke kan opnå eller fastholde beskæftigelse på det almindelige arbejdsmarked.

Aktivitets- og samværstilbud (§104 i serviceloven) er rettet mod borgere med betydelig nedsat funktionsevne eller særlige sociale problemer, som har brug for støtte til at skabe indhold og fællesskab i hverdagen.

Kvalitet og viden om indsatser

Tabel 1 viser, hvordan VISO-leverandørerne fordeler sig på kommunale, private/selvejende og regionale aktører – både målt på antal leverandører og antal delkontrakter. Det landsdækkende VISO-leverandørnetværk leverer specialrådgivning, udredning og vidensarbejde vedrørende børn, unge og voksne på social- og specialundervisningsområdet. Private og selvejende leverandører udgør 59 pct. af VISO-leverandørerne.

Tabel 1: **Opgørelse over VISO-leverandører på social- og specialundervisningsområdet fordelt på ejerskabsform, 2025**

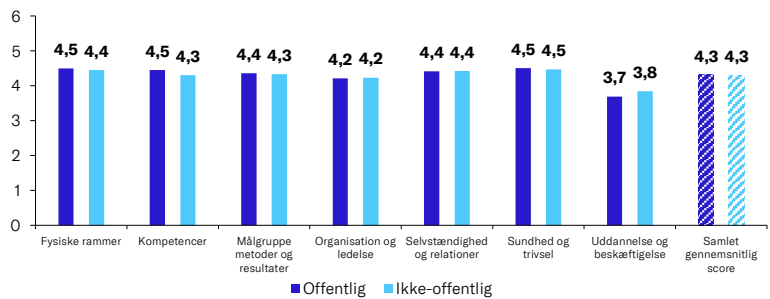
Ejerforhold	Antallet af leverandører	Procentdel af leverandører	Antal delkontrakter	Procentdel af delkontrakter
Kommunal	17	27%	34	25%
Privat/selvejende	38	59%	79	58%
Regional	9	14%	23	17%

Kilde: Social- og Boligstyrelsen, aktindsigt. 08-05-2025.

Note: VISO består af et landsdækkende netværk af leverandører, der leverer specialrådgivning, udredning og vidensarbejde inden for social- og specialundervisningsområdet for børn, unge og voksne. Leverandørerne har stor erfaring og højt specialiseret viden om VISOs målgrupper og bliver kun optaget på netværkslisten, hvis de udvælges efter en udbudsrunde. Tabellen viser ejerforhold for leverandører fra udbuddene på børne- og ungdområdet (2025) og voksenområdet (2022).

Figur 19 viser gennemsnittet i kvalitetsscore for tilbud opdelt efter offentlige og ikke-offentlige sociale tilbud pba. af socialtilsynets tilsynsrapporter. Samlet set vurderes offentlige og ikke-offentlige tilbud at levere samme kvalitet med 4,3 i gennemsnitlig score. Kvalitetsscorerne dækker over den vurdering, som ét af de fem socialtilsyn har vurderet et tilbud til på baggrund af kvalitetsmodellen.

Figur 19: **Gennemsnitlig kvalitetsscore fordelt på offentlig og ikke-offentlige sociale tilbud, 2025**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Socialtilsynet, aktindsigt 18-06-2025 & Tilbudsportalen. 23-05-2025

Note: Figuren viser et samlet gennemsnit på kvalitetsscore på følgende temaer: Fysiske rammer, kompetence, målgruppe metode og resultater, organisation og ledelse, selvstændighed og relationer, sundhed og trivsel, uddannelse og beskæftigelse. Et tilbud er opgjort via CVR-nr. Den samlede gennemsnitlige score består af et gennemsnit på tværs af ejerform. Tilbuddene omfatter følgende paragraffer: Sundhedsloven § 141; Servicelovens §§ 101, 101a, 104, 103, 107, 108, 110, 43 stk. 1 nr. 6 & stk. 3, 82, 83, 84, 108a; Almenboliglovens § 149a, 5 stk. 2, 105 stk. 1 og 2, 3 stk. 2, 5 stk. 3.

Hvad er Socialtilsynet og kvalitetsmodellen?

Socialtilsynet består af fem kommunale tilsyn, der godkender og fører løbende tilsyn med plejefamilier og sociale tilbud. Hver region har én ansvarlig kommune.

Kvalitetsmodellen med syv temaer (fx fysiske rammer, sundhed og trivsel, kompetencer og ledelse) danner rammen for vurderingen på en skala fra 1-5.

Fra **1. januar 2026** indføres en ny risikoordning med risikobaserede, oftest uanmeldte besøg; plejefamilier minimum hvert andet år, øvrige tilbud mindst hvert tredje år. Temaerne i kvalitetsmodellen reduceres, og indikatorer afskaffes, hvor rapporter målrettes kvaliteten af tilbuddet.

Der indføres en **whistleblowerordning** med svar inden fem dage. Socialtilsynene skal samarbejde tættere og social- og boligministeren fastsætter en samlet økonomisk ramme, der reguleres årligt.

Endelig tydeliggøres **kommunernes ansvar** for det personrettede tilsyn i Serviceloven og Barnets lov.



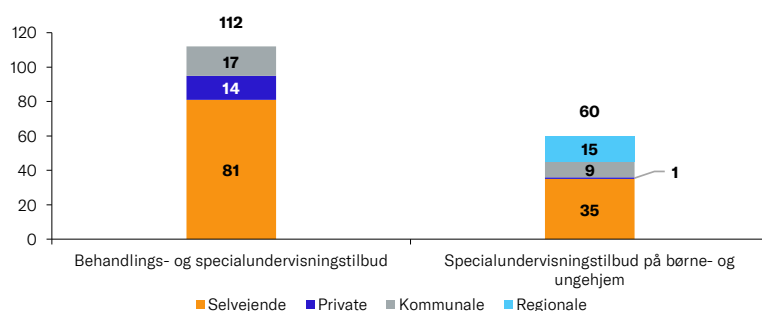
Det specialiserede skoleområde i tal

Alle børn og unge har ret til uddannelse, men nogle har behov for særlige rammer. Det specialiserede skoleområde rummer behandlings- og specialundervisningstilbud, specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem samt særligt tilrettelagte ungdomsuddannelse (stu). I dette afsnit præsenteres antallet af specialiserede skoletilbud, deres fordeling på ejerformer og kommuner samt de økonomiske konsekvenser, hvor forældre må gå ned i arbejdstid for at passe børn med handicap eller alvorlig sygdom.

Fordeling af behandlings- og specialundervisningstilbud og specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem

Figur 20 giver et overblik over antal tilbud for henholdsvis behandlings- og specialundervisningstilbud og specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem. Størstedelen af disse tilbud udgøres af selvejende og private aktører. De ikke-offentlige tilbud udgør ca. 85 pct. af behandlings- og specialundervisningstilbud og ca. 60 pct. af specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem.

Figur 20: Antal tilbud fordelt på skoletilbudstype, 2025



Kilde: Dansk Erhverv pba. Styrelsen for It og Læring, Institutionsregisteret. 13-06-2025.

Hvad er et behandlings- og specialundervisningstilbud og et specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem?

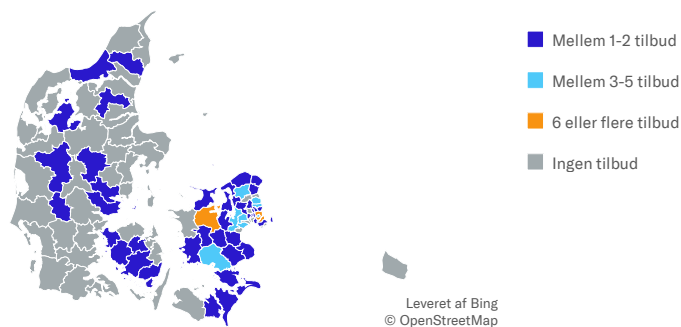
Behandlings- og specialundervisningstilbud er skoler, der både giver undervisning og samtidig tilbyder socialpædagogisk støtte og/eller behandling til børn og unge med særlige behov.

Specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem sikrer, at anbragte børn og unge med særlige behov får undervisning i tilknytning til deres opholdssted. Dog behøver barnet ikke være anbragt for at deltage i specialundervisningstilbuddet.

Begge typer tilbud bidrager til, at elever med komplekse udfordringer kan gennemføre skolegang i rammer, der tager hensyn til både faglig læring samt sociale og psykiske behov.

Figur 21 viser hvilke kommuner, der har landets 112 behandlings- og specialundervisningstilbud. Tilbuddene er koncentreret på Sjælland, hvor ca. 86 pct. af alle tilbud findes, mens 49 kommuner slet ikke har et tilbud.

Figur 21: **Fordeling af behandlings- og specialundervisningstilbud, 2025**

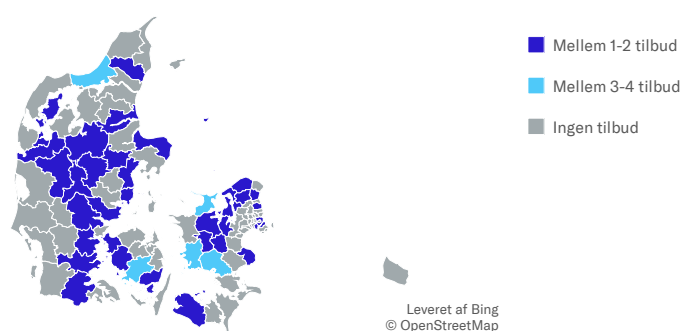


Kilde: Dansk Erhverv pba. Styrelsen for It og Læring, Institutionsregisteret. 13-06-2025.

Note: Opgørelsen består af både offentlige og ikke-offentlige tilbud.

Figur 22 viser hvilke kommuner, der har landets 60 specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem. Tilbuddene er fordelt med omtrent lige mange i Jylland og på Sjælland, mens Fyn kun har otte. I alt har 58 kommuner ingen tilbud.

Figur 22: **Fordeling af specialundervisningstilbud på børne- og ungehjem, 2025**



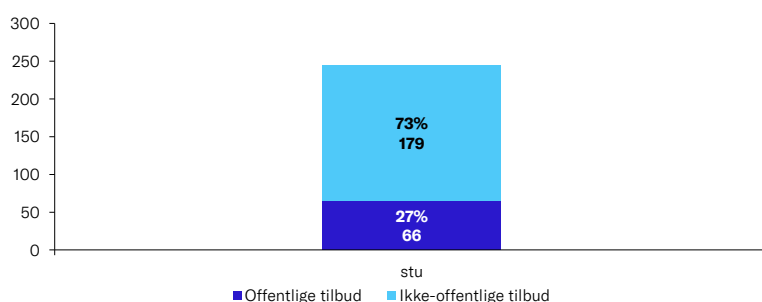
Kilde: Dansk Erhverv pba. Styrelsen for It og Læring, Institutionsregisteret. 13-06-2025.

Note: Opgørelsen består af både offentlige og ikke-offentlige tilbud.

Fordeling af stu-tilbud

Særligt tilrettelagt ungdomsuddannelse (stu) er målrettet unge, som ikke kan gennemføre en ordinær ungdomsuddannelse. Figur 23 viser, hvordan disse stu-tilbud fordeler sig på ejerform, hvor 73 pct. er ikke-offentlige tilbud.

Figur 23: **Fordeling af særligt tilrettelagt ungdomsuddannelsestilbud, 2025**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Undervisningsministeriets stu-overblik & CVR-registeret. 23-05-2025.

Note: Ikke-offentlige leverandører dækker over tilbud med følgende ejerformer i CVR-registeret: anpartsselskab, øvrige virksomhedsformer, forening, fond og anden selvejende institution, erhvervsdrivende fond, enkeltmands-virksomhed, interessentskab samt personligt ejet mindre virksomhed. Offentlige leverandører dækker over tilbud med følgende ejerform: Primærkommune & region. Antallet er opgjort som antal unikke CVR-numre.

Hvad er et stu-tilbud?

Den særligt tilrettelagte ungdomsuddannelse (stu) er et 3-årigt uddannelsestilbud til unge under 25 år med særlige behov, der ikke kan gennemføre en almindelig ungdomsuddannelse. I 2024 afsluttede over 2.000 unge en stu.

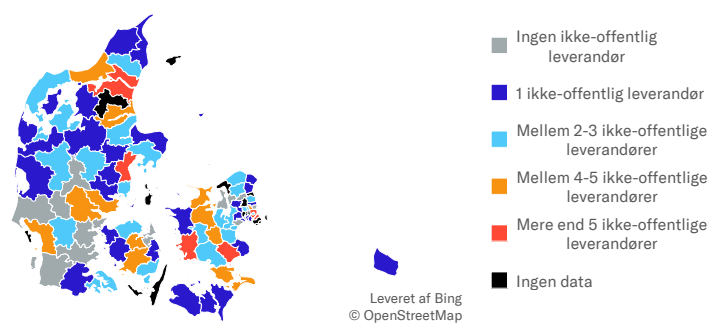
Formålet er at give den unge mulighed for personlig udvikling, sociale kompetencer, selvstændighed og forberedelse til voksenlivet – herunder eventuel tilknytning til arbejdsmarkedet eller beskyttet beskæftigelse.

Den seneste analyse af området viser, at 38 pct. af de unge overgår til beskæftigelse, og videre uddannelse eller aktiv forsøgelse inden for seks måneder efter afsluttet forløb⁶.

⁶ [STU Benchmarkanalyse](#)

Danmarkskortet i figur 24 viser, hvordan stu-tilbuddene fordeler sig på tværs af landets kommuner. På tværs af alle kommuner har 13 kommuner ingen ikke-offentlig leverandør af et stu-tilbud. 14 kommuner mangler data.

Figur 24: **Særligt tilrettelagt ungdomsuddannelses tilbud, 2025**



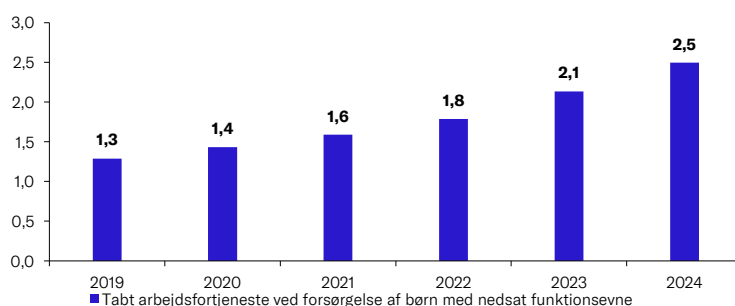
Kilde: Dansk Erhverv pba. Undervisningsministeriets stu-overblik & CVR-registeret. 23-05-2025.

Note: Figuren viser antallet af ikke-offentlige stu-leverandører i hver kommune. Ikke-offentlige leverandører dækker over tilbud med følgende ejerformer i CVR-registeret: anpartsselskab, øvrige virksomhedsformer, forening, fond og anden selvejende institution, erhvervsdrivende fond, enkeltmandsvirksomhed, interessentskab samt personligt ejet mindre virksomhed. Antallet er opgjort som antal unikke CVR-numre i kommunen.

Tabt arbejdsfortjeneste blandt forældre ved forsørgelse af børn med nedsat funktions- evne

Figur 25 viser de samlede udgifter til tabt arbejdsfortjeneste, som udbetales til forældre, der må træde tilbage fra arbejdsmarkedet for at passe et barn med handicap eller alvorlig sygdom. Udbetalinger til tabt arbejdsfortjeneste er steget fra 1,3 mia. kr. i 2019 til 2,5 mia. kr. i 2024, hvilket næsten er en fordobling på fem år.

Figur 25: **Tabt arbejdsfortjeneste ved forsørgelse af børn med nedsat funktions-
evne, mia. kr.**



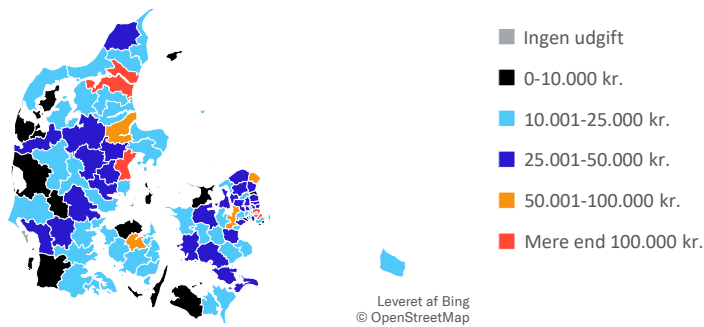
Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel KY051. 09-05-2025.

Note: Opgørelsen vedrører den kommunale ordning om tabt arbejdsfortjeneste, som gives til forældre, hvis et barn med handicap eller alvorlig sygdom har behov for pasning i hjemmet, og det vurderes mest hensigtsmæssigt, at en forælder står for pasningen.

Figur 26 viser, hvordan udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste ved forsørgelse af børn med nedsat funktionsevne fordeler sig på tværs af landet.

I 2024 er det København, Aalborg, Aarhus, Roskilde og Odense, der udbetaler mest i tabt arbejdsfortjeneste ved forsørgelse af børn med nedsat funktionsevne. I den modsatte ende ligger Struer, Langeland, Samsø, Ærø, Læsø og Fanø – hvor Fanø Kommune slet ikke har registreret nogen udbetaling.

Figur 26: **Tabt arbejdsfortjeneste ved forsørgelse af børn med nedsat funktionsevne, 2024 (1.000 kr.)**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel KY051. 15-09-2025.

Note: Opgørelsen vedrører den kommunale ordning om tabt arbejdsfortjeneste, som gives til forældre, hvis et barn med handicap eller alvorlig sygdom har behov for pasning i hjemmet, og det vurderes mest hensigtsmæssigt, at en forælder står for pasningen.

Formateret tabel



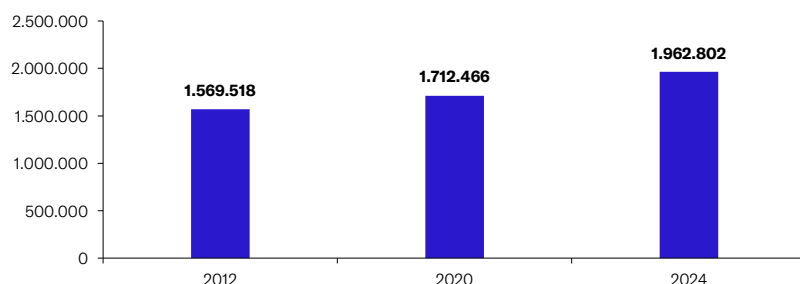
Civilsamfundet i tal

Frivillige spiller en afgørende rolle i velfærdssamfundet. Hver dag yder tusindvis af mennesker en indsats, der skaber værdi og fællesskab, som i udgangspunktet ikke kan gøres op i tabeller og figurer. I dette afsnit beskrives udviklingen i antallet af frivillige, de samlede timer og årsværk, som indsatsen udgør, samt forskelle i kommunernes støtte til frivilligt socialt arbejde via §18-midler.

Antal frivillige

Antallet af frivillige har udviklet sig over tid og figur 27 viser, hvor mange danskere, der deltager i frivilligt arbejde på baggrund af VIVE's Frivillighedsundersøgelse 2024. Figuren viser, at der er sket en stigning på næsten 400.000 danskere, som deltager i frivilligt arbejde, mellem 2012 og 2024. Det svarer til en stigning på 25 pct.

Figur 27: **Antal frivillige**

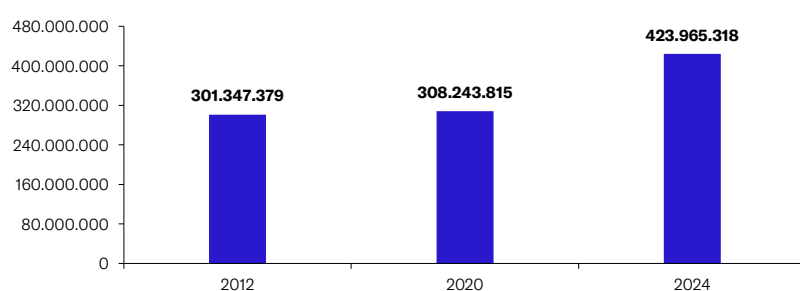


Kilde: Dansk Erhverv pba. VIVEs Frivillighedsundersøgelsen 2024, 2020 & 2012 & Danmarks Statistik, tabel BEFOLK1. 23-04-2025.

Note: Antallet af frivillige er beregnet på baggrund af de oplyste andele af befolkningen i Frivillighedsundersøgelsen 2024. Disse andele er ganget med antallet af 16-89-årige i befolkningen (Danmarks Statistik, tabel BEFOLK1) for hvert af årene 2012, 2020 og 2024.

Figur 28 viser, at antallet af timer brugt på frivilligt arbejde om året er steget fra ca. 300 mio. timer om året i 2012 til ca. 423 mio. timer om året i 2024. Det svarer til en stigning på ca. 41 pct.

Figur 28: **Antal timer brugt på frivilligt arbejde om året**



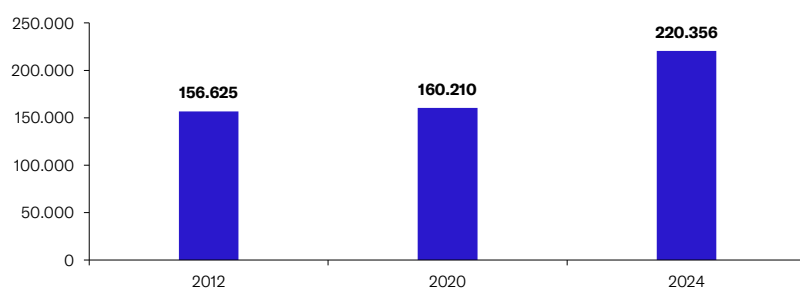
Kilde: Dansk Erhverv pba. VIVEs Frivillighedsundersøgelsen 2024, 2020 & 2012 & Danmarks Statistik, tabel BEFOLK1. 23-04-2025.

Note: Antallet af frivillige timer er beregnet på baggrund af de estimerede antal frivillige ganget med det gennemsnitlige antal timer brugt på frivilligt arbejde den seneste måned i Frivillighedsundersøgelserne 2012, 2020 og 2024. Antallet af månedlige timer er herefter omregnet til årlige timer.

Antal frivillige omregnet til årsværk

De frivilliges samlede timer er i figur 29 omregnet til fuldtidsårsværk. Figuren viser, at antallet af frivillige og det frivillige arbejde i 2012 udgjorde ca. 156 tusinde årsværk. I 2024 udgjorde dette 220 tusinde årsværk. De frivillige årsværk er samlet set steget med ca. 41 pct. i perioden.

Figur 29: **Antal frivillige årsværk**



Kilde: Dansk Erhverv pba. VIVEs Frivillighedsundersøgelsen 2024, 2020 & 2012 & Danmarks Statistik, tabel BEFOLK1. 23-04-2025.

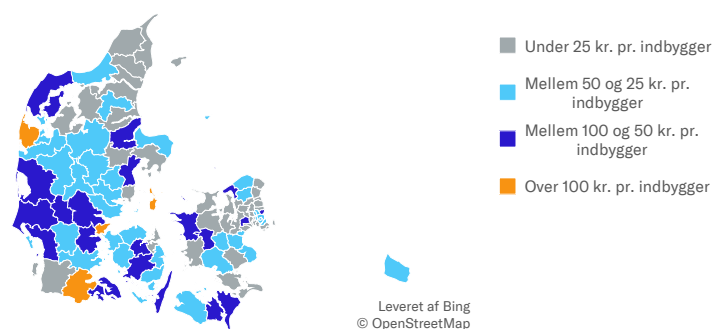
Note: Antallet af frivillige årsværk er beregnet på baggrund af Frivillighedsundersøgelserne fra 2012, 2020 og 2024. Beregningen tager udgangspunkt i de gennemsnitlige timer, respondenterne har oplyst at bruge på frivilligt arbejde den seneste måned, samt andelen af befolkningen, der deltager i frivilligt arbejde. Andelen er herefter ganget med antallet af 16-89-årige i befolkningen (Danmarks Statistik, tabel BEFOLK1). Ved omregning til årsværk er der anvendt 1.924 timer pr. årsværk.

Fordeling af § 18 midler pr. indbygger fordelt på kommuner

Kommunernes udgifter til frivilligt arbejde varierer, og figur 30 viser fordelingen pr. indbygger på tværs af kommuner.

39 kommuner bruger under 25 kr. pr. indbygger på støtte til frivilligt og socialt arbejde, 35 kommuner ligger mellem 25 og 50 kr., 20 kommuner mellem 50 og 100 kr., mens 4 kommuner bruger over 100 kr. pr. indbygger. På landsplan er den kommunale støtte til frivilligt og socialt arbejde steget fra 34 kr. pr. indbygger i 2018 til 39 kr. i 2024. Det svarer til en stigning på 5 kr. eller 14,7 pct.⁷

Figur 30: **Støtte til frivilligt og socialt arbejde pr. indbygger (servicelovens § 18), 2024**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel REGKC. 09-05-2025.

Note: §18-midlerne er opgjort efter kommunernes regnskabsfunktion 5.72.99 grp 3. Udgiften pr. indbygger er opgjort i løbende nettodriftsudgifter.

Hvad er § 18-midler?

§18-midler er den støtte, som kommunerne yder til frivilligt socialt arbejde.

Det er reguleret i servicelovens § 18, hvor der står, at kommunerne skal samarbejde med frivillige sociale organisationer og kan give tilskud til aktiviteter, der forebygger eller afhjælper sociale problemer.

⁷ Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel REGKC. 15-09-2025.

Daginstitutionsområdet i tal

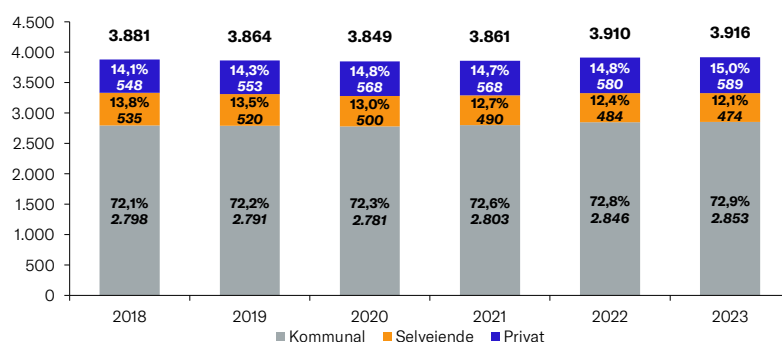
Dagtilbud er en del af fundamentet for børns trivsel, udvikling og læring, og de er samtidig en vigtig forudsætning for forældres deltagelse på arbejdsmarkedet. I dette afsnit belyses fordelingen af daginstitutioner efter ejerforhold, samt hvordan antallet af ikke-offentlige institutioner varierer i forhold til børnetallet på tværs af kommunerne.

Andele af daginstitutioner i Danmark

Fordelingen i figur 32 viser, hvor mange daginstitutioner, der drives af henholdsvis kommunale, private og selvejende aktører. Sammenlagt udgør private og selvejende tilbud i 2023 ca. en fjerdedel af landets daginstitutioner.

Antallet af ikke-offentlige daginstitutioner faldt fra 1.083 i 2018 til 1.063 i 2023 – et fald på 1,8 pct. I samme periode steg det samlede antal daginstitutioner med 0,9 pct. Det er særligt antallet af selvejende institutioner, der er faldet.⁸

Figur 31: Antallet af daginstitutioner fordelt på ejerforhold



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel BOERN4. 22-05-2025.

Note: Antallet af daginstitutioner er opgjort på enhedsniveau.

⁸ Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel BOERN4. 15-09-2025.

Hvad er en ikke-offentlig daginstitution?

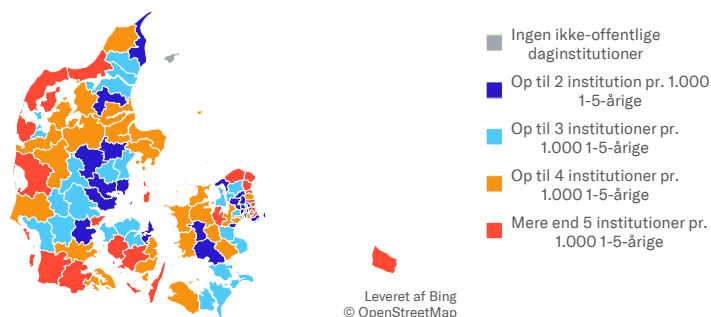
En ikke-offentlig daginstitution er en børnehave eller vuggestue, der drives af andre end kommunen – typisk en selvejende institution, en forening, en fond eller en privat aktør.

Ikke-offentlige daginstitutioner bidrager med forskellige pædagogiske profiler og organiseringer i kommunerne, så der er større mangfoldighed og fleksibilitet i dagtilbuddene og i forældrenes valgmuligheder.

På Danmarkskortet i figur 33 vises udbredelsen af ikke-offentlige daginstitutioner i forhold til børnetallet i de enkelte kommuner. Jo højere antal ikke-offentlige daginstitutioner pr. 1.000 1-5-årige, jo bedre er valgmulighederne i kommunen. På landsplan var der i 2018 i gennemsnit 3,6 ikke-offentlige daginstitutioner pr. 1.000 børn i alderen 1-5 år. I 2023 var tallet faldet til 3,4. Til sammenligning er det overordnede gennemsnit for de kommunale daginstitutioner pr. 1000 1-5-årig 9,1 i 2023.

3 kommuner har ingen ikke-offentligt daginstitutioner, mens 24 kommuner har mere end 5 ikke-offentlige daginstitutioner.

Figur 32: **Antal ikke-offentlige daginstitutioner pr. 1.000 1-5-årige, 2023**



Kilde: Dansk Erhverv pba. Danmarks Statistik, tabel BOERN4 & BY2. 22-05-2025.

Note: Antallet af daginstitutioner er opgjort på enhedsniveau. Ikke-offentlige daginstitutioner er opgjort som private og selvejende institutioner.

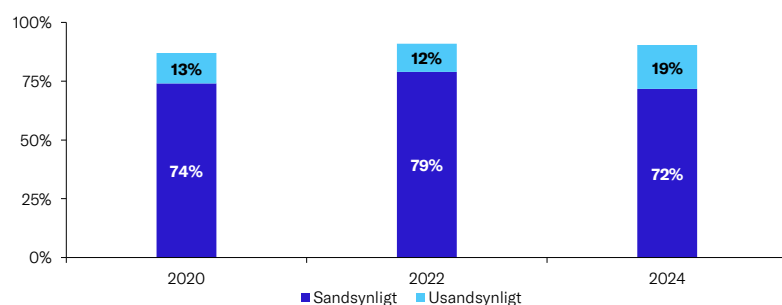
Velfærdsteknologi i tal

Velfærdsteknologi spiller en stigende rolle i at sikre fremtidens velfærd. Teknologiske løsninger kan aflaste medarbejdere, øge effektiviteten og skabe større selvstændighed for borgerne. I dette afsnit præsenteres befolkningens holdninger til velfærdsteknologi, herunder hvor mange, der allerede bruger teknologiske hjælpemidler, og hvor mange, der er åbne for at tage dem i brug fremover.

Forventninger til velfærdsteknologi blandt kommende ældre (60 – 69-årige)

Undersøgelsen i figur 34 viser, hvor sandsynligt det er, at personer i alderen 60-69 år vil sige ja til at bruge velfærdsteknologi, hvis de får behov for hjælp. Der har været et fald på 6 pct. point mellem 2020 og 2024 i personer, som finder det usandsynligt at gøre brug af velfærdsteknologi.

Hvor sandsynligt er det, at du ville sige ja til at benytte velfærdsteknologi, fx en robotstøvsuger eller et vasketoilet hvis du havde brug for hjælp og fik det tilbudt som mulighed?
Figur 33:

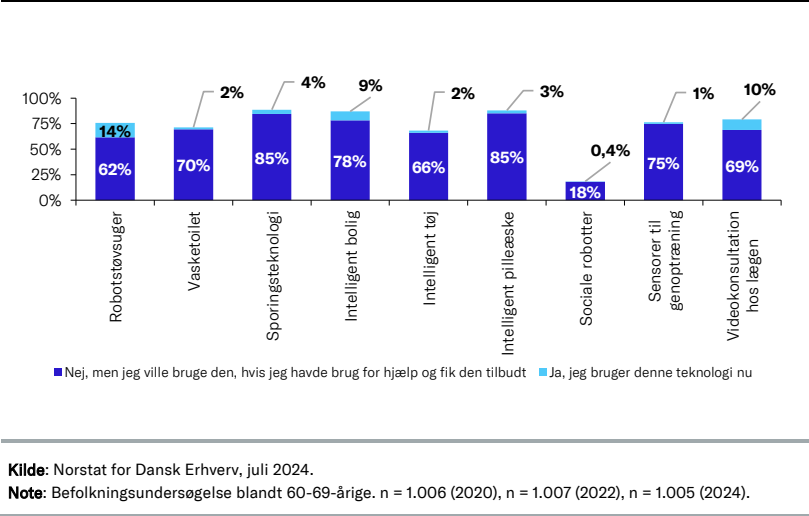


Kilde: Norstat for Dansk Erhverv, juli 2024.

Note: Befolkningsundersøgelse blandt 60-69-årige. n = 1.006 (2020), n = 1.007 (2022), n = 1.005 (2024).

Resultaterne i figur 34 viser antallet, der allerede bruger forskellige teknologiske hjælpemidler, og hvor mange, der er åbne for at tage dem i brug i fremtiden. Befolkningen er særligt positive over for springsteknologi (85 pct.), intelligent pilleæske (85 pct.), sensorer til genoptræning (75 pct.) og vasketoilet (70 pct.).

Figur 34: **Bruger du denne velfærdsteknologi eller kunne du finde på at bruge den, hvis du havde brug for hjælp og fik den tilbudt?**



DANSK ERHVERV
Børsgade 4
1217 København K

www.danskerhverv.dk
info@danskerhverv.dk
T. + 45 3374 6000

Vi handler på vegne af vores medlemmer

Vi har alle brug for en mening med det, vi nu gør. For at stå op, gå på arbejde, knokle løs og komme hjem med en følelse af, at dagens dont ikke var meningsløs. Og for tusinder af virksomheder landet over, er det mere end meningsfuldt at sætte ting i gang, mennesker i arbejde, skabe velstand og fremgang. Men der findes også en højere mening med al denne virksomhed.

Og den er, så vidt vi kan se, at gøre Danmark til verdens bedste land at leve i. Der skal nok være dem, der mener noget andet. Dansk Erhverv er jo en interesseorganisation for erhvervslivet. Men dermed også for den fælles interesse – for samfundet.

Erhvervslivet kører ikke bedre end det omgivende samfund. Det er også i vores interesse, at vi alle får lige så meget mentalt som materielt overskud. At vi har natur, kultur, kunst og forskning i verdensklasse. At vi bliver klogere, dygtigere, sundere og sjovere i morgen, end vi er i dag.

Men nu bliver det måske lidt kontant. Velfærd kræver velstand. Og der er altså ikke andre end virksomhederne til at tjene pengene. Dansk erhvervsliv er eneforsørger i velfærdssamfundet.

Det kan godt være, at ikke alle finder den kobling relevant, men det bliver den ikke mindre rigtig af. Når det er skrevet, skal vi også lige huske, hvad erhvervslivet ellers bidrager med. Nemlig handlekraft.

En energi, der får ting til at ske, og en evne til at gøre forhindringer til forretninger. Erhvervslivet har en dynamisk effekt i hele samfundet. Fra uddannelse til implementering af kunstig intelligens. Fra grøn omstilling til integration og inklusion. Fra sundhedsløsninger til at puste liv i udkantsdanmark.

Og i en tid hvor den globale konkurrence intensiveres, er der al mulig grund til at sikre vores erhvervslivs konkurrenceevne. Skal vi være verdens bedste land at leve i, skal vi være verdens bedste land at drive virksomhed i. Længere er den egentlig ikke.

**DANSK
ERHVERV**