

Program

IKA Årskonference 2025

10. sep 2025

09.00 - 10.00



Registrering, morgenkaffe og dialog med markedet

10.00 - 10.15



Åbning af IKA Årskonference og IKAs 40-års jubilæum

Ved IKAs formand, Jesper Langkjær, og journalist, Cecilie Beck

10.15 - 10.45



Offentlige indkøb i en ny virkelighed og som motoren i den grønne omstilling – Dialog med Adm. Direktør i Dansk Industri, Lars Sandahl Sørensen

Offentlige indkøb er en motor i den grønne omstilling, men hvordan spiller det også sammen med konkurrenceevne, forsyningssikkerhed og den geopolitiske uro, der præger vores tid?

I dette aktuelle interview taler vi med Lars Sandahl Sørensen, adm. direktør i Dansk Industri, om hvordan offentlige indkøb ikke blot kan understøtte bæredygtighed, men også er en væsentlig spiller i forhold til sikkerhedspolitik, erhvervspolitik og konkurrence.

Hør hvordan det offentlige marked kan sætte retning for innovation og ansvarlighed, og hvordan vi som samfund sikrer, at de offentlige kroner bliver brugt klogt i en tid med stigende kompleksitet og globale spændinger.

Scene: Teatersalen

Moderator: Cecilie Beck

10.45 - 13.25



Markedsdialog og fagligt netværk

Med en bred repræsentation af aktører fra leverandørmarkedet er udstillingen et centralt omdrejningspunkt. Her mødes ordregivere og leverandører til uformelle samtaler om tendenser, løsninger og fælles udfordringer. Det er her, fagligheden opstår gennem netværket – og hvor du bliver klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter i praksis.

Se standplanen her.

Der serveres Street food i udstillingen kl. 11.30-13.30.

12.00 - 12.25



Talk på markedsscenen: Brobygning mellem ordregivere og tilbudsgivere

Hvordan kan ordregivere og tilbudsgivere skabe bedre samarbejde og sikre compliance i kontraktperioden?

Med udgangspunkt i indsigter fra IKA Netværk for Tilbudsgivere sætter vi fokus på, hvordan parterne kan bygge bro og finde fælles løsninger – med et "what's in it for we"-perspektiv.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholder: Martin Ingemann Larsen, JuriCon

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Oplæggene tager fat på konkrete udfordringer og genkendelige situationer fra hverdagen som offentlig ordregiver eller leverandør. Kort sagt: skarpe indsigter, der kan bruges i praksis.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

12.30 - 13.00



Guidet Miljømærke-tur

Kom med på en inspirerende miljømærke-tur

Miljømærkning Danmark (Svanemærket) og PEFC Danmark inviterer dig med på en spændende, guidet tur i udstillingen.

Undervejs besøger vi udstillere, der tilbyder produkter, som er PEFC-certificerede og/eller bærer Svanemærket eller EU Ecolabel. Leverandørerne vil også præsentere andre grønnere og mere cirkulære løsninger, som kan bidrage til den grønne omstilling.

Du får mulighed for at opleve et bredt udvalg af certificerede produkter, høre om fordelene ved at vælge de anerkendte miljømærker og stille spørgsmål.

Glæd dig til en tur, der både giver inspiration, ny viden og konkrete idéer, du kan tage med hjem.

Turen starter ved stand 50 - Forum for Bæredygtige Indkøb.
Deltagelse kræver ikke tilmelding.

13.25 - 13.30



Transit til talks

13.30 - 14.10



Ændringer og justeringer af kontrakter

Hvordan balanceres driftshensyn med udbudsregler undervejs i kontraktperioden?

Når behovet for at kontrakten ændres, opstår der behov for tættere dialog og samarbejde mellem ordregiver og tilbudsgiver, men hvad er mulighederne herfor. Panelet vil i dialog drøfte, hvor meget man skal holde styr på i kontrakthåndhævelsen og, forpligtelser, samt hvordan gør man så i praksis.

Scene: Jura - Lokale C

Oplægsholdere: Chef for indkøb og udbud, Stine Holmgang, Aarhus Kommune og Principal, Charlotte Mozart Ernst, Netcompany

Facilitator: Partner, Mikala Berg Dueholm, DLA-Piper

13.30 - 14.10



Opfølgning på værdikæder med fokus på bæredygtighed

Bliv klogere på hvordan Københavns Kommune arbejder målrettet for at sikre, at den grønne omstilling sker på retfærdige sociale vilkår. Kommunens leverandørkæder spænder udover både kommune- og landegrænser.

I 2024 har Københavns Kommune kontrolleret leverandørkæderne for en række produkter fra risikobrancher og været i dialog med leverandører om at rette op på overtrædelser af CSR-bilagets krav.

I oplægget vil vi dykke ned i Københavns Kommunes etablering af en CSR-kontrolindsats og erfaringer og tendenser fra kontroller i forskellige lande og sektorer.

Scene: Bæredygtighed - Lokale B

Oplægsholder: CSR-Konsulent, Gwen Jens Gruner-Widding, Københavns Kommune



Et fælles sprog er forudsætningen for succes med AI i det offentlige

Den prisvindende Chief AI Officer, forsker i sprogteknologi og AI MVP, Erik David Johnson, deler konkrete indsigter i, hvordan den offentlige sektor kan skabe et fælles sprog om generativ AI – og dermed omsætte potentialet til målbare resultater i praksis.

Erik har implementeret produktion-skalerede AI-løsninger hos både kommuner og virksomheder, rådgiver Regeringen og IT-Branchens NewTech Policy Board hvor han er nyvalgt forperson, om ansvarlig brug af store sprogmodeller og er kendt som en "hype-killer", der får AI fra vision til virkelighed.

Oplægget giver bl.a. indsigt i

- Et fælles sprog for generativ AI – så tværfaglige teams kan samarbejde om data, etik og forretningsmål uden teknisk støj.
- AI-agenter i kommunal service og indkøb – eksempler på, hvordan agentbaserede workflows allerede effektiviserer dokument-tunge processer og opgaver.
- Etik, data og governance – Gennemgang af hvordan man balancerer innovation med EU-AI-forordningen, datasikkerhed og åbenhed.

Med sin jordnære tilgang og indsigt i både teknologi, filosofi og offentlig digitalisering giver Erik David Johnson et realistisk, handlingsrettet og letforståeligt værktøjssæt til at høste gevinsterne ved AI.

Scene: Dialog - Lokale A

Oplægsholder: Chief AI Officer, Erik David Johnson, Delegate

Facilitator: Cecilie Beck



Transit til talks



Jura & Bæredygtighed: Grønne krav i udbud

Hvordan sikrer du, at bæredygtighed bliver en integreret del af dine udbud? Katrine Pape Huldahl fra SKI, giver konkrete råd til, hvordan du kan stille grønne krav i dine udbud – fra kravspecifikation og prisfastsættelse til bod og klimatiltag. Få indsigt i, hvordan bæredygtige indkøb kan implementeres juridisk og praktisk.

Scene: Jura - Lokale B

Oplægsholder: Udbuds- og ESG direktør, Katrine Pape Huldahl, SKI



Den politiske indkøbsmuskel

Offentlige indkøb er et centralt redskab til at realisere politiske målsætninger inden for bl.a. bæredygtighed, økonomisk ansvarlighed og forsyningssikkerhed.

Oplægget belyser, hvordan juridiske rammer understøtter – og begrænser – anvendelsen af udbud som politisk styringsværktøj, og hvordan hensyn på tværs af organisation og marked kan balanceres i praksis. Hvor langt rækker den politiske indkøbsmuskel – og hvad kræver det af ordregiver og leverandør?"

Scene: Dialog - Lokale C

Oplægsholder: Partner, Anders Nørgaard, DLA Piper

Facilitator: Cecilie Beck

14.25 - 15.05



AI i udbudsprocesser

Hvordan kan AI effektivisere dine udbudsprocesser?

Brug en juridisk AI assistent til at optimere dine processer i et udbud.

Kunstig intelligens har i de seneste år gjort stort fremtog, men hvordan kan det praktisk benyttes i en udbudsproces?

Med udgangspunkt i en løsning, vil du kunne se eksempler på hvordan en specificeret juridisk AI kan spare dig tid og hjælpe med at øge kvaliteten af juridisk arbejde.

Scene: Teknologi - Lokale A

Oplægsholder: Co-Founder & CEO, Casper Laursen og head of operations, Jonas No Sjølund, Pandektes

Facilitator: Partner, Mikala Berg Dueholm, DLA Piper

15.05 - 16.30



Markedsdialog og fagligt netværk

Med en bred repræsentation af aktører fra leverandørmarkedet er udstillingen et centralt omdrejningspunkt. Her mødes ordregivere og leverandører til uformelle samtaler om tendenser, løsninger og fælles udfordringer. Det er her, fagligheden opstår gennem netværket – og hvor du bliver klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter i praksis.

Se standplanen her.

Der serveres kaffe og kage i udstillingen.

15.30 - 15.55



Talk på Markedsscenen: "Verdens bedste indkøber"

Prisen "Verdens bedste indkøber" uddeles hvert år af IKA og Etisk Handel Danmark til en organisation, der formår at omsætte ansvarlige hensyn til konkret handling i offentlige udbud.

I 2024 gik prisen til Randers Kommune for deres ambitiøse udbud af fødevarer. De har valgt at gå 100 procent ind i kampen for at kommunen skal købe fødevarer ind på en måde, der lever op til kommunens ambitiøse Klimaplan 2050. Det er der kommet en ny fødevareaftale ud af, som lever op til en række strenge krav.

Med fokus på bæredygtighed og ansvarlige forsyningskæder har kommunen, i samarbejde med markedet, formået at stille skarpe krav, som både understøtter dyrevelfærd, reducerer klimaaftryk og skaber gode vilkår for leverandørdialog. I udbuddet er der lagt vægt på at facilitere CO₂-reduktion, plantebaserede alternativer og el-drevne lastbiler uden at gå på kompromis med hverken pris eller kvalitet.

I denne talk deler Randers kommune ud af deres konkrete erfaringer med udbuddet.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholder : Udbudsjurist, Sanne Nelveg Nielsen, Randers Kommune og Centerdirektør & CIO-Nordic, John Astrup, Hørkram

Facilitator : Cecilie Beck

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Oplæggene tager fat på konkrete udfordringer og genkendelige situationer fra hverdagen som offentlig ordregiver eller leverandør. Kort sagt: skarpe indsigter, der kan bruges i praksis.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

16.00 - 18.30



Shuttle og check-in på hotellerne

Vores shuttlebusser kører dig komfortabelt til og fra dit hotel – Så du kan trygt læne dig tilbage og nyde konferencen uden at bekymre dig om logistikken.

Se busplan og gå-ruter til hotellerne her.

18.00 - 18.45



Ankomst til Netværksfestival

Vi byder på drikkevarer i lobbyen, under den løbende ankomst til Netværksfestivalen.

18.45 - 19.00



Velkomst i lobbyen

Aftenens konferencier byder velkommen til Netværksfestivalen kl. 18.45.

Herefter går vi til bords. Vi er inddelt i zoner under middagen. Dit armbånd vil indikere, i hvilken zone du skal spise.

Leverandører sætter sig ved de sorte servietter og ordregivere sætter sig ved de farvede servietter.

19.00 - 21.00



Netværksfestival

Aftenen byder på en netværksfestival, hvor offentlige og private aktører kan mødes i afslappede og uformelle rammer. Her får du rig mulighed for at styrke relationer og samarbejder.

Når du tager plads ved bordet, står aftenens første smagsoplevelse klar. Herefter vil de næste retter løbende finde vej til bordet – serveret som sharing food, der indbyder til samtale og fællesskab.

Dessert og mulighed for en kop kaffe venter på buffeten, klar til at tage med i hånden, så du kan nyde den mens du udforsker festivalens oplevelser.

21.00 - 23.00



Netværksfestivalen fortsætter

Når middagen er nydt, er det tid til at udforske festivalens oplevelser.

Lad dig rive med af *sing a long* musik i pianobaren, hvor Bjarne Langhoff sætter stemningen. Kig forbi Playground og slip konkurrencegenet løs i alt fra småspil til store dystre mod kolleger og leverandører. Eller slå dig ned i Havefesten, hvor Claus og Morten leverer soundtracket til den gode stemning.

22.00 - 23.59



Shuttle til hoteller

Vores shuttlebusser kører dig komfortabelt til og fra dit hotel – Så du kan trygt læne dig tilbage og nyde konferencen uden at bekymre dig om logistikken.

Bussen kører første gang tilbage til dit hotel kl. 22 - sidste bus kører kl. 24.00 fra Comwell.

Se busplan og gå-ruter til hotellerne her.

07.00 - 08.00



Morgenmad

Der serveres morgenmad i restauranten på det hotel, hvor du har overnattet.

08.00 - 09.00



Shuttle pick-up fra hotellerne

Vores shuttlebusser kører dig komfortabelt til og fra dit hotel – Så du kan trygt læne dig tilbage og nyde konferencen uden at bekymre dig om logistikken.

Se busplan og gå-ruter til hotellerne her.

08.45 - 09.45



Markedsdialog og fagligt netværk

Med en bred repræsentation af aktører fra leverandørmarkedet er udstillingen et centralt omdrejningspunkt. Her mødes ordregivere og leverandører til uformelle samtaler om tendenser, løsninger og fælles udfordringer. Det er her, fagligheden opstår gennem netværket – og hvor du bliver klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter i praksis.

Se standplanen her.

Der serveres kaffe i udstillingen og formiddagsforplejning fra madvognene i Teatersalen.

09.45 - 10.25



Forsyningssikkerhed i kontrakter

Hvordan sikrer man stabil forsyning gennem kontrakter? Denne talk dykker ned i juridiske og praktiske aspekter af forsyningssikkerhed, hvor Annelouise Dalgaard Pedersen, HORTEN – Jeppe Lefevre Olsen, Kromann Reumert – giver hver deres perspektiv.

Udbudskonsulentens overvejelser bredt i kommuner og regioner m.fl.

Scene: Jura - Lokale A

Oplægsholdere: Partner, Annelouise Dalgaard Pedersen, Horten og partner, Jeppe Lefevre Olsen, Kromann Reumert

Facilitator: Mikala Berg Dueholm, DLA Piper

09.45 - 10.25



Bæredygtig ledelse og arbejdsliv: Den sociale dimension af bæredygtighed

Hvordan kan vi skabe en arbejdsplads, der understøtter trivsel, work-life balance og social bæredygtighed? Christine Ipsen (DTU) deler indsigter fra Tænketanken Bæredygtigt Arbejdsliv og giver konkrete eksempler på, hvordan bæredygtig ledelse kan styrke både medarbejdere og organisationer. Få inspiration til, hvordan sociale bæredygtighedsprincipper kan integreres i ledelse og offentlige indkøb.

Scene: Ledelse - Lokale B

Oplægsholder: Professor, Christine Ipsen, DTU

Facilitator: Cecilie Beck

09.45 - 10.25



Hvordan skal du agere som fremtidens indkøber?

Er du som indkøber opmærksom på hybrid trusler, nytænkning, samtænkning på tværs af offentlige sektorer m.m.? Kravene til offentlige indkøbere er støt stigende, men hvad kræver det at håndtere disse temaer, og hvad kan det give af muligheder?

Scene: Dialog - Lokale C

Oplægsholder: Koncernindkøbschef, Charlotte Vibe Seeberg, Region Sjælland

10.25 - 10.40



Transit til talks

10.40 - 11.20



Krav og evalueringsmetodik

Udbuddets fundament er kravspecifikationen og evalueringsgrundlaget, men samspillet er svært!

På dette oplæg lægger advokat Mikala Berg Dueholm og advokat Anders Nørgaard snittet mellem krav og ønsker:

Hvad siger praksis nu, hvor langt må vi gå med rummelighed og overlap mellem de to, og hvordan sørger vi for en optimal ramme for selve evalueringen og den efterfølgende kontraktvirkelighed.

Scene: Jura - Lokale A

Oplægsholder: Partner, Anders Nørgaard, DLA Piper og partner, Mikala Berg Dueholm, DLA Piper

10.40 - 11.20



AI i kontraktstyring – værktøjer, fordele og faldgrub

Kunstig intelligens og generativ teknologi er i gang med at transformere kontraktstyring. Automatisering af processer som kontraktudarbejdelse, risikovurdering og dataudtræk ændrer den måde, vi arbejder med kontrakter på.

Christian Sandbeck deler sine praktiske erfaringer med brugen af AI-værktøjer i kontraktstyring. Han giver indsigt i både fordele og ulemper ved at anvende offentligt tilgængelige løsninger som f.eks. ChatGPT. Derudover vil Christian fremhæve, hvor vigtigt det er, at en organisation har en vis grad af modenhed, før man implementerer mere avancerede løsninger til kontraktstyring.

Scene: Teknologi - Lokale C

Oplægsholder: Partner, Christian Sandbeck, Contractus

10.40 - 11.20



Geopolitik, supply chain og indkøb i en urolig verden

Hvordan navigerer vi som offentlige indkøbere og private leverandører i en verden præget af usikre forsyningskæder, protektionisme, told, krig og cyberkriminalitet? I dette oplæg giver Jan Stentoft et aktuelt overblik over de geopolitiske forhold og deres betydning for forsyningskæderne – og ikke mindst, hvordan det påvirker samarbejdet mellem ordregivere og leverandører.

Scene: Dialog - Lokale B

Oplægsholder: Professor, Jan Stentoft, SDU

Facilitator: Cecilie Beck

11.20 - 13.15



Markedsdialog og fagligt netværk

Med en bred repræsentation af aktører fra leverandørmarkedet er udstillingen et centralt omdrejningspunkt. Her mødes ordregivere og leverandører til uformelle samtaler om tendenser, løsninger og fælles udfordringer. Det er her, fagligheden opstår gennem netværket – og hvor du bliver klædt på til det videre arbejde med udbud og kontrakter i praksis.

Se standplanen her.

Der serveres Street Food i udstillingen.

12.00 - 12.25



Talk på Markedsscenen: Cost Drivers

Hvad driver omkostningerne, når tilbudsgiver indregner usikkerheder fra ordregivers udbudsmateriale?

I denne talk drøfter ordregiver og tilbudsgiver en case om cost drivere og de faktorer, der påvirker prissætning og økonomiske risici i udbud.

Scene: Markedsscenen

Oplægsholdere :

National Bid Manager - Public Sales , Peter André Henningsen, JDE Professional

Senior Bid Manager, Christian Gislinge, Skandinavisk Motor Co. A/S

Salgs- og Udbudschef, Lars Vincent Wartou, Textilia Group A/S og Chef for Bid Management, Anders

Hougaard Jørgensen, Lemvigh-Müller

Facilitator : Partner, Mikala Berg Dueholm, DLA Piper

Hvad er Markedsscenen?

Markedsscenen er en faglig scene midt i udstillingsområdet – men uden støj. Her deltager du i silent meetings med høretelefoner, der lukker omgivelserne ude og skærper fokus.

Oplæggene tager fat på konkrete udfordringer og genkendelige situationer fra hverdagen som offentlig ordregiver eller leverandør. Kort sagt: skarpe indsigter, der kan bruges i praksis.

Der er begrænset antal pladser og høretelefoner uddeles efter først til mølle.

13.15 - 13.55



ESG – Krydsfeltet mellem mennesker og forretning

Jens Romundstad – kendt som Biker Jens – er en prisbelønnet topleder og bestyrelsesmedlem i dansk erhvervsliv. Han har modtaget både HR-prisen og CSR-Æresprisen som "Danmarks mest socialt ansvarlige erhvervsleder".

I dette foredrag med Jens Romundstad får du et inspirerende perspektiv på ESG og rummelighed på arbejdspladsen. Hans tankevækkende fortælling rummer både spændende vinkler og konkrete værktøjer inden for ESG, og kredser også om personlig og virksomhedsmæssig udvikling.

Scene: Bæredygtighed - Lokale B
Oplægsholder : Jens Romundstad
Facilitator: Cecilie Beck

13.15 - 13.55



Overvejelser om det gode samarbejde i udbud og kontrakter

Med udgangspunkt i rapporten "Opfattelse af tillid, samarbejde, snyd og hinanden i bygge- og anlægsbranchen" vil Torkil dele indsigter om, hvordan vi kan fremme det bedste samarbejde mellem ordregivere og leverandører. Med konkrete eksempler fra byggeriet giver Torkil en dybdegående analyse, som kan relateres til andre områder inden for offentlige indkøb. I oplægget ser vi nærmere på, hvordan opfattelser af hinanden kan påvirke beslutninger i tilbuds- og udbudsprocessen samt den efterfølgende udførelse af kontrakten.

Oplægget lægger op til en fælles dialog om at styrke samarbejdet mellem ordregivere og leverandører.

Scene: Dialog - Lokale A
Oplægsholder: Torkil Schrøder-Hansen, Dansk Industri
Facilitator: Mikala Berg Dueholm

13.15 - 13.55



Forbehold og afvigelser til udbudsmaterialet

Oplægget vil have fokus på det dilemma, som tilbudsgivere ofte befinder sig i, når de skal beslutte, om der i et tilbud skal afviges fra kravene i udbudsmaterialet og måske direkte tages forbehold, og tilsvarende det dilemma som ordregivere befinder sig i, når de skal tage stilling til, hvorledes et tilbud med forbehold/afvigelser udbudsretligt skal behandles.

I oplægget vil der inddrages relevant klagensævnsspraksis og eksempler på modeller, der for både tilbudsgiver og ordregiver kan mindske risikoen for, at utilsigtede afvigelser i tilbuddet til krav i udbudsmaterialet medfører pligt til afvisning.

Scene: Jura - Lokale C
Oplægsholder : Partner, Svend Bjerregaard, HOLST Advokater

13.55 - 14.15



Kaffe og kage ved scenerne

14.15 - 15.00



Ansvarlige indkøb i en kompleks verden - Interview med Jakob Ellemann-Jensen

Konferencens afslutning byder på et indsigtfuldt interview med Jakob Ellemann-Jensen, som i samtale med Cecilie Beck sætter fokus på offentlige indkøbs rolle i en verden i forandring.

Med udgangspunkt i sine erfaringer som politiker og minister vil Jakob dele sine perspektiver på, hvordan offentlige indkøb kan bruges som strategisk redskab og skabe samspil mellem offentlige myndigheder og det private erhvervsliv.

Samtalen vil kredse om, hvordan ansvarlige og strategiske indkøb kan understøtte innovation, bæredygtighed og samfundsudvikling – og hvilken betydning offentlige indkøb har i forhold til både den grønne omstilling og de globale, geopolitiske udfordringer, Danmark står overfor.

Scene: Lokale A
Moderator: Cecilie Beck

15.00 - 15.15



Tak for i år og på gensyn i 2026

ved Cecilie Beck og IKAs formand, Jesper Langkjær