

FOBUs input til forslag om flere selvejende dagtilbud i Aarhus kommune

Foretræde for Børn- og Ungeudvalget

Dato: 23. april 2025

Claus Thykjær, direktør i FOBU (Foreningen for Børn og Unge)

Kontakt: ct@fobu.dk | 30 73 65 88

1. Indledning

København, 1. May 2025

Tak for muligheden for at afgive dette bidrag til udvalgets behandling af Radikale Venstres forslag.

fobu
Enghavevej 31, 1
1674 København V

3324 8100

info@fobu.dk
fobu.dk

FOBU – Foreningen for Børn og Unge – er en paraplyorganisation for selvejende og private dagtilbud og har medlemmer i hele landet, herunder også i Aarhus. Vi arbejder for at styrke valgfrihed og kvalitet på dagtilbudsområdet og har mangeårig erfaring med drift, administration og politisk interessevaretagelse.

Vi ser forslaget som et vigtigt og positivt signal om, at Aarhus ønsker at inddrage flere aktører i den samlede dagtilbudskapacitet. Det fortjener ros og opbakning.

2. Vores tre hovedanbefalinger

A) Involvering af relevante aktører i udviklingen af vejledninger og praksis

Det er afgørende, at implementeringen af forslaget sker i samarbejde med relevante aktører. Vi anbefaler, at Aarhus Kommune inddrager FOBU og Aarhus Selvejeforening i udarbejdelsen af vejledninger, samarbejdsmodeller og eventuelle standarder for driftsoverenskomster og partnerskaber.

Vi har konkret erfaring fra lignende arbejde i København, hvor vi har bidraget til udviklingen af modeller, som sikrer klar rollefordeling, styrket økonomisk gennemsigtighed og en tillidsbaseret dialog mellem kommune og selvejende dagtilbud.

B) Mulighed for konvertering fra kommunal til selvejende drift

Vi opfordrer til, at Aarhus Kommune eksplicit muliggør, at eksisterende kommunale dagtilbud kan konverteres til selvejende drift. Det kan være et ønske fra bestyrelser, ledelser eller lokalsamfundet og er en oplagt måde at øge lokal forankring og engagement.

I København har man udarbejdet en konkret vejledning, der beskriver trin for trin, hvordan det kan ske. Det er en praksis, der kan overføres til Aarhus, og som styrker mangfoldigheden i kommunens dagtilbudslandskab.

C) Udbud af nye daginstitutioner som selvejende

Ved etablering af nye daginstitutioner anbefaler vi, at Aarhus Kommune tilbyder disse som udbud til selvejende aktører, fx på samme måde som det sker i København. Her opfører kommunen fysiske rammer og inviterer herefter selvejende organisationer til at byde ind på driften.

Det giver kommunen mulighed for at sikre fleksibilitet og kapacitet, samtidig med at man styrker civilsamfundets rolle og ansvar. FOBU deltager aktuelt i et udbud i København, hvor en ny 7-gruppers institution tilbydes til selveje.

3. Om Aarhus Ejendommers bemærkninger

Vi er opmærksomme på de bemærkninger, som Aarhus Ejendomme har afleveret til sagen. Det er selvfølgelig helt naturligt, at driftsforvaltningerne peger på deres udfordringer. Men det er vigtigt, at den politiske prioritering ikke forsvinder i tekniske vurderinger.

Der findes mange gode eksempler fra andre kommuner på, hvordan man kan sikre robuste samarbejder med selvejende aktører. Det handler ofte om tydelighed i forventninger, åbenhed om økonomi og gensidig respekt for forskellige roller.

Vi vil også fremhæve, at Aarhus Kommunes egne data – herunder kvalitetsrapporter og evalueringer – viser, at selvejende daginstitutioner generelt præsterer med høj kvalitet og stor forældretilfredshed. Desuden har selveje som model ofte en stærkere profil ift. mangfoldighed og værdibaseret pædagogik. Det bør anerkendes og aktiveres strategisk, ikke mindst i en tid hvor kommunen har brug for kapacitet og nye samarbejder.

4. Afslutning

Vi ser frem til at bidrage konstruktivt til arbejdet og stiller os til rådighed for yderligere dialog. Aarhus har et stort potentiale for at udvikle et mere mangfoldigt og robust dagtilbudsområde, hvor civilsamfundet spiller en reel rolle.

Ved at invitere selvejende aktører ind – både som nye tilbud og som partnere ved konvertering – aktiveres lokalt engagement, forældreindflydelse og de stærke fællesskaber, som mange institutioner allerede bygger på.

FOBU og Aarhus Selvejeforening står klar til at bidrage med viden, erfaring og konkret sparring.

5. Bilag og henvisninger

- Københavns Kommune: Vejledning for overgang fra kommunal til selvejende drift https://eur01.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fwww.kk.dk%2Fsites%2Fdefault%2Ffiles%2Fagenda%2F454f59fa-6d58-432e-a876-41c6e29202d0%2Fa3a10ec7-aa33-4cec-9ad5-2f78fc9bdde4-bilag-7.pdf%3Futm_source%3Dchatgpt.com&data=05%7C02%7Cct%40fo-bu.dk%7Ce824ac939e8f4f76f8eb08dd72d5e350%7Ca074ed8adb1437dbe-ed329b1e2fc343%7C0%7C0%7C638792985466466540%7CUnknown%7CTWFPbGZsb3d8eyJFbXB0eU1hcGkiOnRydWU-sIIYiOilwLjAuMDAwMCIsIIAiOiJXaW4zMilslkFOIjoITWFPbClslldUIjoyfQ%3D%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=9i8ORXU5IfA%2F1Uq8oCj0atYfXH2lw9SSCfhbGd-DXfJs%3D&reserved=0
- Københavns Kommune: Oplæg om ny selvejende institution på Margretheholmsvej 1 <https://eur01.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fwww.kk.dk%2Fom-kommunen%2Fviden-for-professionelle%2Fviden-paa-boerne-og-ungdomsomraadet%2Fopret-en-selvejende-daginstitution%2Fkommende->

daginstitution-paa-margrethelholmsvej-1&data=05%7C02%7Cct%40fo-bu.dk%7Ce824ac939e8f4f76f8eb08dd72d5e350%7Ca074ed8adbff1437dbe-ed329b1e2fc343%7C0%7C0%7C638792985466504952%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJFbXB0eU1hcGkiOnRydWU-sIIYiOilwLjAuMDAwMCIslIAiOiJXaW4zMilslkFOIjoITWFpbCIsIl-dUIjoyfQ%3D%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=h%2F0fnn7sFf3LjT3jo1zQZ6%2B2H6bfSo%2FuK-GA9IABb%2FiU%3D&reserved=0

- Video: "Hvordan er det at arbejde i et selvejende dagtilbud" – Det selvejende dagtilbud Børnebåndet <https://eur01.safe-links.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fwww.boernebaandet.dk%2Fhvordan-er-det-at-arbejde-i-et-selvejende-dagstilbud&data=05%7C02%7Cct%40fo-bu.dk%7Ce824ac939e8f4f76f8eb08dd72d5e350%7Ca074ed8adbff1437dbe-ed329b1e2fc343%7C0%7C0%7C638792985466519097%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJFbXB0eU1hcGkiOnRydWU-sIIYiOilwLjAuMDAwMCIslIAiOiJXaW4zMilslkFOIjoITWFpbCIsIl-dUIjoyfQ%3D%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=hQ01K3S%2Fqig-MMsoSdCre3sJyDZR3XciklpW4HGnQDgk%3D&reserved=0>