



D. 31. oktober 2024, Copenhagen Marriott Hotel

Udbudskonferencen 2024

For ordre- og tilbudsgivere

- Nyheder fra Danmark og EU
- Besøg fra Klagenævnet for Udbud og EU-Kommissionen
- Status på en mulig genåbning af forhandlinger om ændring af EU's udbudsdirektiv
- Grønne indkøb og bæredygtighed, herunder i dynamiske indkøbssystemer
- Arbejdsklausuler
- AI-implementering i udbudsproceduren
- Erfaringerne med FSR-reguleringen og investeringsscreeningsloven
- Funktionsudbud og valg af kontraktform
- IT-udbud og udbud i byggeriet
- 4 faglige spor

JUC

I SAMARBEJDE MED

Poul Schmith
KAMMERADVOKATEN

Udbudsområdet under pres fra ny jura og nye teknologier

Konferencen sætter fokus på den nyeste udvikling i lovgivning og retspraksis samt politiske og teknologiske megatrends, bl.a. AI, NIS2 og bæredygtighed.

Igen i år åbner JUC og Poul Schmith/Kammeradvokaten dørene til en begivenhedsrig konferencedag fyldt med vigtige opdateringer inden for udbudsområdet fra førende eksperter, praktikere og rådgivere.

På konferencen adresserer vi de mest aktuelle og vigtige emner inden for udbudsområdet i 2024-25. Først og fremmest væsentlige juridiske tendenser og retspraksis fra Klagenævnet for Udbud, mulige ændringer i EU's udbudsdirektiv, erfaringer med ny lovgivning, herunder FSR-forordningen og investeringsscreeningsloven og meget mere.

Vi sætter også fokus på krav vedr. bæredygtighed og grønne indkøb, som har stigende samfundsmæssig betydning, og vi zoomer ind på, hvordan AI kan anvendes i udbudsproceduren, samt hvordan de massive krav om øget IT-sikkerhed, bl.a. i NIS2-direktivet, rammer udbudsområdet. Endeligt kommer vi også ind på håndteringen af funktionsudbud samt valg af den rette kontraktform.

På konferencens faglige spor sætter vi fokus på bl.a. udbud i specifikke brancher, herunder på fremtidens IT-indkøb af bl.a. AI-løsninger samt ikke mindst i byggeriets meget omfattende udbud, herunder også i forhold til håndteringen af arbejdsklausuler og bæredygtighed.

Konferencens fire faglige spor omfatter således følgende overordnede temaer:

- **Juridiske perspektiver**
- **Bæredygtighed**
- **Udbud på IT-området**
- **Udbud i byggeriet**

Der vil som altid være mulighed for at skifte spor undervejs, således at du kan sammensætte din konference helt efter dine særlige faglige interesser.

Vi glæder os til at byde dig velkommen på Udbudskonferencen.

Med venlig hilsen



Anders Chr. Løiborg Larsen

Anders Chr. Løiborg Larsen

Conference Manager

E-mail: acl@juc.dk - Direkte: 26 77 05 81

Konferencens ledere



Malene Roose Bagh

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Malene Gry-Jensen

Erhvervsjuridisk rådgiver og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten

Konferencen faciliteres af to af landets førende eksperter inden for udbudsretten, advokat og partner Malene Roose Bagh og erhvervsjuridisk rådgiver og partner, Malene Gry-Jensen.

De har sat de mange spændende agendaer og talere i konferencens program, og vil guide dig sikkert gennem en dag med masser af ny viden, nye vinkler og analyser fra en række af de stærkeste eksperter og praktikere inden for udbudsområdet.

Konferencens talere



Malene Roose Bagh

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten,
Ordstyrer



Malene Gry-Jensen

Erhvervsjuridisk rådgiver og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten,
Ordstyrer



**Jakob Ottosen
Ebbensgaard**

Landsdommer, Formand for
Klagenævnet for Udbud



Mikala Berg Dueholm

Advokat og partner
DLA Piper



Josephine Skjoldmose Knop

Advokat, Senior Manager
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Milena Krogsgaard

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Laura Svaneklink

Teamleder, Konkurrence- og
Forbrugerstyrelsen



Carina Risvig Hamer

Professor i Udbudsret, Forvaltningsret
og EU-ret, Københavns Universitet



Merete Clausen

Director for Investment
EU-Kommissionen



Sebastian Greva

Sektionschef, Forsvarsministeriets
Materiel- og Indkøbsstyrelse



Thorkil Schrøder-Hansen

Fagleder, Advokat, Udbudsret
Byggeri, DI Byggeri



Morten Yde

Director, Indkøbscompliance
og jura, Energinet



Peter Hilliger Hammel

Sektionschef, Forsvarsministeriets
Materiel- og Indkøbsstyrelse



Mette Nørgaard

Juridisk konsulent
Boligselskabernes Landsforening



Mette Ohm

Souchef, Lyngby-Taarbæk
Kommune



Jakob Nistrup Berg

Udbuds- og DIS-jurist, Statens og
Kommunernes Indkøbsservice (SKI)



Kathrine Pape Huldahl

ESG Direktør, Statens og Kom-
munernes Indkøbsservice (SKI)



Mads Bjørn Møldrup

Partner
PA Consulting



Annemette Thorgaard

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Tom Holsø

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Anders Sørensen

Bæredygtighedschef
Enemærke & Petersen A/S



Kristian Hartlev

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Christine Pilgaard Vinthe

Advokat og manager
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Vibeke Fabricius Nordlander

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Peter Dann Jørgensen

Advokat og partner
Bird & Bird



Christina Heiberg-Grevy

Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten

Om konferencen

Danmarks største udbudskonference

På Danmarks største udbudskonference sætter vi fokus på de mest aktuelle udbudsemner og deres betydning for både ordregivere og tilbudsgivere.

Konferencen giver dig overblikket, den nyeste viden og de skarpeste analyser fra landets absolut førende eksperter, og der gives input til løsningsmodeller og inspiration, som du kan implementere direkte i arbejdet med udbud og tilbud.

Herudover er konferencen et fagligt forum for erfaringsudveksling og networking med alle de vigtige stakeholders, eksperter og praktikere inden for udbuds- og tilbudsområdet.

Indhold

På konferencen fokuserer vi på aktuelle trends og tendenser inden for udbudsområdet. Som altid får du sidste nyt fra Klagenævnet for Udbud, der igen i år har fået ekstra god tid i formiddagens program til at gennemgå årets vigtige principielle afgørelser og praksis fra nævnet.

Aktuelt står vi overfor en mulig revision af EU's udbudsdirektiv, som Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen giver deres status på, ligesom vi også skal høre om EU-Kommissionens erfaringer efter det første år med den nye FSR-forordning.

Fokus på bæredygtighed samt kravet om grønne indkøb fylder meget i udbudsverdenen, og vi dykker blandt andet ned i håndteringen af bæredygtighed både i dynamiske indkøbssystemer og i byggeriet og ser nærmere på det juridiske dilemma i forhold til kravet om "tilknytning til kontraktens genstand". Desuden er de nye teknologier, med AI i centrum, et helt centralt fokusområde - ikke mindst udgør de massive trusler om hackerangreb og implementering af NIS2-direktivet i udbud en betydelig udfordring, som vi også zoomer ind på.

Endeligt er også klassiske udfordringer så som funktionsudbud og valg af rette kontraktform (rammeaftale/offentlig kontrakt) på årets agenda.

Samlet set afspejler conferenceprogrammet mange facetter af de udfordringer, som både ordregivere og tilbudsgivere står overfor netop nu.

Målgruppe

Konferencen er målrettet alle, som i deres dagligdag anvender udbudsreglerne – enten som ordregivere eller tilbudsgivere - og som ønsker at være helt opdaterede med den nyeste praksis, trends og tendenser.

Lokation og forplejning

Konferencen afholdes i år i de flotte lokaler på Copenhagen Marriott Hotel på Kalvebod Brygge 5, der byder på smuk udsigt over Københavns Havn.

Vælg mellem 4 faglige spor

Aktuelle temaer og branchespecifikke spor

Konferencen tæller i år hele 4 faglige spor om eftermiddagen, der både omfatter centrale aktuelle emner og branchespecifikke temaer.

Udover spor 1, der sætter vigtige aktuelle juridiske spørgsmål på dagsordenen, er bæredygtighed og grønne indkøb et gennemgående tema på spor 2. Spor 3 og 4 fokuserer på to specifikke brancher, nemlig IT og byggeri, som hver især står over for deres helt særlige udbudsfaglige udfordringer.

Således er overskrifterne på eftermiddagens 4 faglige spor:

SPOR 1: Juridiske perspektiver

SPOR 2: Bæredygtighed og grønne indkøb

SPOR 3: Udbud på IT-området

SPOR 4: Udbud i byggeriet

Du kan frit vælge at skifte spor og dermed høre indlæg på tværs af de fire spor. Der er indlagt overgangspausen mellem indlæggene, så du kan nå at skifte til andre spor.



Konferencens hovedspor

08.30 **Ankomst, registrering og morgenmad**

09.00 **Velkomst v. JUC**

09.05 **De mest aktuelle fokuspunkter og udfordringer i udbudsretten lige nu?**

[Malene Roose Bagh, Advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

[Malene Gry-Jensen, Erhvervsjuridisk rådgiver og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

Vi giver en kort indflyvning til, hvad der rører sig i udbudsverden på tværs af brancher og markeder.

09.15 **Nyt fra Klagenævnet for Udbud**

[Jakob Ottosen Ebbensgaard, Formand for Klagenævnet for Udbud](#)

Klagenævnet gennemgår nævnets seneste praksis med fokus på centrale nye kendelser fra det seneste år og deres praktiske og teoretiske betydning.

10.30 **Pause**

Indlægsholder

Laura Svaneklink

er teamleder i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, Center for Offentlige Udbud

- hun er en kapacitet ifm. analyser og udvikling af politikker for lovgivning på udbudsområdet, herunder implementering af direktiver fra EU. Erfaring både fra SKI og Dansk Industri.

Laura giver i sit oplæg status og perspektiver fra Bruxelles, herunder angående en mulig genåbning og udvikling af EU's udbudsdirektiver.

Indlægsholder

Jakob Ottosen Ebbensgaard

Landsdommer og

Formand i Klagenævnet for Udbud

Formanden for Klagenævnet for Udbud er en helt central keynote på konferencen med sin gennemgang af årets vigtigste og mest principielle kendelser og retspraksis på udbudsområdet.



10.45 **Kommissionens erfaringer fra første år med forordningen om udenlandske subsidier**

[Merete Clausen, Director for Investment, EU-Kommissionen](#)

Siden oktober 2023 har forordningen om udenlandske subsidier (FSR-forordningen) pålagt tilbudsgivere, der deltager i offentlige udbud over en vis værdi, at afgive erklæring eller anmeldelse vedrørende modtagne udenlandske subsidier. Forordningen har til formål at sikre, at EU's indre marked ikke forvrides af udenlandske subsidier i forbindelse med offentlige udbud og fusioner.

I denne præsentation vil Kommissionen dele sine erfaringer fra det første år med reglerne samt give gode råd og konkrete forslag til, hvordan såvel ordregivere som tilbudsgivere sikrer overholdelse af forordningens regler og minimerer risikoen for forsinkelse i udbudsprocessen.

11.30 **Fremtidsperspektiver for EU's udbudsdirektiv**

[Laura Svaneklink, Teamleder, Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen](#)

I dette indlæg får du status og analyse af perspektiver i de aktuelle drøftelser i Bruxelles om en mulig genåbning af EU's udbudsdirektiv, herunder de tidsmæssige aspekter, Revisionsrettens anbefalinger, Kommissionens linje og de øvrige medlemslandes ønsker, set fra Center for Offentlig Konkurrence i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

12.10 **Frokost**

13.00 **Vi går i spor**

SPOR 1
Juridiske
perspektiver

SPOR 2
Bæredygtighed
og grønne indkøb

SPOR 3
Udbud på
IT-området

SPOR 4
Udbud i
byggeriet

SPOR 1

Juridiske perspektiver

v. ordstyrer, Malene Roose Bagh, advokat og partner,
Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 Rammeaftaler og kontrakter - hvor går grænserne?

Mette Ohm, Souschef, Lyngby Taarbæk Kommune

Josephine Skjoldmose Knop, Advokat og Senior Manager, Poul Schmith/Kammeradvokaten

En rammeaftale er en fleksibel indkøbsmetode, som i høj grad kan lette ordregivende myndigheders indkøb. Dog har rammeaftaler en begrænset varighed, og deres virkning udtømmes som udgangspunkt, når den maksimale værdi er nået.

Med afsæt i konkrete eksempler vil oplægget fokusere på forskellene mellem kontrakter og rammeaftaler, herunder med en gennemgang af relevante regler, praksis og litteratur. Endelig vil gråzonerne blive diskuteret, og der vil blive perspektiveret til andre væsentlige termer, herunder ikke mindst begrebet "successive kontrakter". Og hvornår aftales de forskellige aftaletyper?

13.50 Pause – mulighed for sporskift

14.10 "Funktionsudbud" i praktikkens verden - muligheder og udfordringer

Sebastian Greva, Sektionschef, Forsvarets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Peter Hilliger Hammel, Sektionschef, Forsvarets Materiel- og Indkøbsstyrelse

Funktionskrav i udbud er et omdiskuteret emne: Hvordan kravspecificerer man med funktionskrav, hvordan evaluerer man funktionskrav, og hvilke udfordringer giver funktionskrav anledning til i den efterfølgende kontraktstyring?

Oplægget vil sætte fokus på brugen af funktionskrav samt de muligheder og udfordringer, som metoden giver anledning til.

14.50 Pause – retur til hovedspor

SPOR 2

Bæredygtighed og grønne indkøb

v. ordstyrer, Malene Gry-Jensen, erhvervsjuridisk rådgiver og
partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 Hvornår er grønne krav tilstrækkeligt forbundet med kontraktens genstand?

Carina Risvig Hamer, Professor i udbudsret, Københavns Universitet

Mikala Berg Dueholm, Advokat, partner, DLA Piper

Gode intentioner i udbud om at inddrage grønne krav kan let blive sat til vægs af kravet om, at kravene skal være forbundet med kontraktens genstand. I dette oplæg sættes der fokus på, hvornår – og i hvilken grad – de grønne krav skal være forbundet med kontraktens genstand.

I oplægget kommer oplægsholderne med eksempler på en række både lovlige og mindre lovlige grønne krav. Deltagerne er velkomne til på forhånd at sende egne anvendte eller påtænkte krav.

13.50 Pause – mulighed for sporskift

14.10 Grønne muligheder i dynamiske indkøbssystemer hos SKI

Katrine Pape Huldahl, ESG Direktør, SKI

Jacob Nistrup Berg, Udbuds- og DIS-jurist, SKI

I oplægget vil deltagerne få konkret indsigt i de juridiske muligheder for grønne indkøb, som SKI anvender i sine dynamiske indkøbssystemer (DIS). Praktiske eksempler vil blive brugt til at vise, hvordan grønne krav og DIS forenes, herunder i forbindelse med de konkrete træk på systemerne. Derudover vil der blive dykket nærmere ned i, hvordan SKI arbejder med skalerede tiltag, der kan bidrage til at skubbe markedet i en grønnere retning – også til inspiration for andre ordregivere.

14.50 Pause – retur til hovedspor



SPOR 3

Udbud på IT-området

v. ordstyrer, Annemette Thorgaard, advokat og partner,
Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 **Særlige fokuspunkter ved indkøb af AI - løsninger udbudsretligt og kontraktuelt**
[Milena Krogsgaard, Advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

AI anvendes bredt i det offentlige, og potentialet er stort. Brugen af AI-løsninger er forbundet med nye og særlige risici og compliancekrav, som kræver særlige kontraktuelle og udbudsretlige overvejelser.

Desuden kræver AI-løsninger særlige kompetencer både fra leverandørernes og kundernes side, ligesom markedet for AI-løsninger er præget af nye kommercielle modeller, som kunderne bør tage højde for i deres indkøb. Oplægget vil derfor fokusere på de særlige kontraktuelle reguleringstemaer ved AI-løsninger samt de særlige forhold, som skal håndteres i udbud af AI-løsninger.

13.50 **Pause – mulighed for sporskift**

14.10 **NIS2-direktivets implementering i udbudsarbejdet**
- hvordan sikres compliance, herunder gennem de rette kontraktskrav?

[Tom Holsøe, Advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

NIS2-direktivet stiller særlige krav til ordregivers udbud, idet lovgivningen kræver, at kunder skal stille kontraktkrav til deres leverandører, for at kunderne selv lever op til lovgivningen.

Vi fokuserer – med udgangspunkt i NIS2-direktivet – på, hvorledes sådanne krav kan håndteres i en udbudsmæssig sammenhæng. Følgende praktiske spørgsmål bliver bl.a. besvaret: Er kravene udtryk for særlige betingelser for opfyldelse af kontrakten, som skal oplyses i udbudsbekendtgørelsen?

14.50 **Pause – retur til hovedspor**

SPOR 4

Udbud i byggeriet

v. ordstyrer, Christina Heiberg-Grevy, advokat og partner,
Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 **Sociale og grønne klausuler i byggeriet - udbud og håndhævelse**
[Mette Nørgaard Larsen, Juridisk Konsulent, Boligselskabernes Landsforening](#)
[Torkil Schrøder-Hansen, Fagleder, Udbudsret Byggeri i DI Byggeri](#)

I stigende grad får sociale og grønne klausuler opmærksomhed, og de findes efterhånden i langt de fleste kontrakter i byggeriet. Disse klausuler giver anledning til diskussioner mellem parterne i byggeriets værdikæder, da der ofte være stor forskel mellem det skrevne ord og den praksis, der udføres på byggepladsen.

Håndhævelsen af klausulerne er ofte knyttet op på bod ved manglende overholdelse og manglende dokumentation, men dette er ikke nødvendigvis den mest effektive løsning. Hør om, hvilke elementer byggeriets parter bør være opmærksomme på ud fra et udbuds-, kontrakt-, og forvaltningsretligt perspektiv gennem nyere klagenævns- og voldgiftspraksis samt tips fra en praktisk hverdag.

13.50 **Pause – mulighed for sporskift**

14.10 **Entreprenørens råd til at tænke bæredygtighed i udbud**
[Anders Sørensen, Bæredygtighedschef, Enemærke & Petersen A/S](#)

Dette oplæg fokuserer på praktiske råd til, hvordan ordregivere bedst muligt kan indtænke bæredygtighed i sine udbud, særligt set fra tilbudsgivers side.

Det drejer sig blandt andet om, hvordan bygherren indarbejder grønne krav om f.eks. genanvendelse og genbrug, som også er praktisk mulige for entreprenørerne at leve op til. Samtidig skal der indtænkes håndtering af dokumentation for opfyldelse af kravene.

14.50 **Pause – retur til hovedspor**

Hovedspor fortsat...

15.10 **Ét år med eForms – erfaringer og opmærksomhedspunkter**

Vibeke Fabricius Nordlander, advokat og partner, Poul Schmith

Christine Pilgaard Vinther, advokat og manager, Poul Schmith

Vi gør status på anvendelsen af E-Notice til brug ved offentliggørelse af bekendtgørelser i EU-Tidende og kommer med gode råd til udfyldelsen og om, hvad man skal være særligt opmærksom på.

15.40 **Brug af AI til udarbejdelse af tilbud og udbudsmateriale**

Mads Bjørn Møldrup, Partner, PA Consulting

Morten Yde, Director, Indkøbscompliance og jura, Energinet

AI har potentiale til at automatisere og optimere en væsentlig del af det juridiske arbejde. Men hvad er potentialet i udbudsprocesser? I dette oplæg vil de to oplægsholdere præsentere deres bud på, hvordan AI kan anvendes i forbindelse med både tilbudsudarbejdelse og koncipering af udbudsmateriale.

Med udgangspunkt i konkrete cases vil oplægsholderne dele deres ambitioner, visioner og hidtidige erfaringer med teknologierne samt de organisatoriske og juridiske forudsætninger, der skal være på plads.

16.20 **Spørg eksperterne - debat om konferencens mest kritiske agendaer**

Carina Risvig Hamer, Professor i udbudsret, Københavns Universitet

Mikala Berg Dueholm, Advokat og partner, DLA Piper

Torkil Schrøder-Hansen, Fagleder, Udbudsret Byggeri, DI Byggeri

Katrine Pape Huldahl, ESG Direktør, SKI

Kristian Hartlev, Advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten

Peter Dann Jørgensen, Advokat og partner Bird & Bird

16.50 **Afslutning og key take aways - UdbudsQuiz for hele salen**

Malene Roose Bagh, Advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten

Malene Gry-Jensen, Erhvervsjuridisk rådgiver og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten

17.00 **Networking med vin og drinks – tak for i dag og på gensyn**



JUC's Certificering i grundlæggende udbudsret – en grunduddannelse i 5 intensive moduler

Hos JUC har vi i over 15 år udviklet og afholdt efteruddannelse inden for udbudsret og har gennem årene haft tusindvis af kursister gennem dørerne. Vi har derfor stor erfaring med de udfordringer, som udbudspraktikere møder.

Det har derfor været en vigtig ambition at udvikle en stærk og intensiv grunduddannelse og certificering i udbudsret. Derfor har vi været i intens dialog med nogle af Danmarks skarpeste kapaciteter inden for udbud for at designe det ultimative forløb.

Resultatet er en uddannelse på 5 moduler over 4 kursusdage, hvor du bliver certificeret i udbud. Her kommer du rundt om alle de klassiske problemstillinger og lærer at navigere uden om faldgruber, samtidig med du kan se muligheder og udnytte fleksibiliteten i den nye udbudslov.

Med en certificering i udbudsret fra JUC får du et kvalitetsstempel på din faglighed samt en grundig og opdateret uddannelse i udbudsret, udbuds- og tilbudsgivning.

Udviklet i samarbejde med førende eksperter



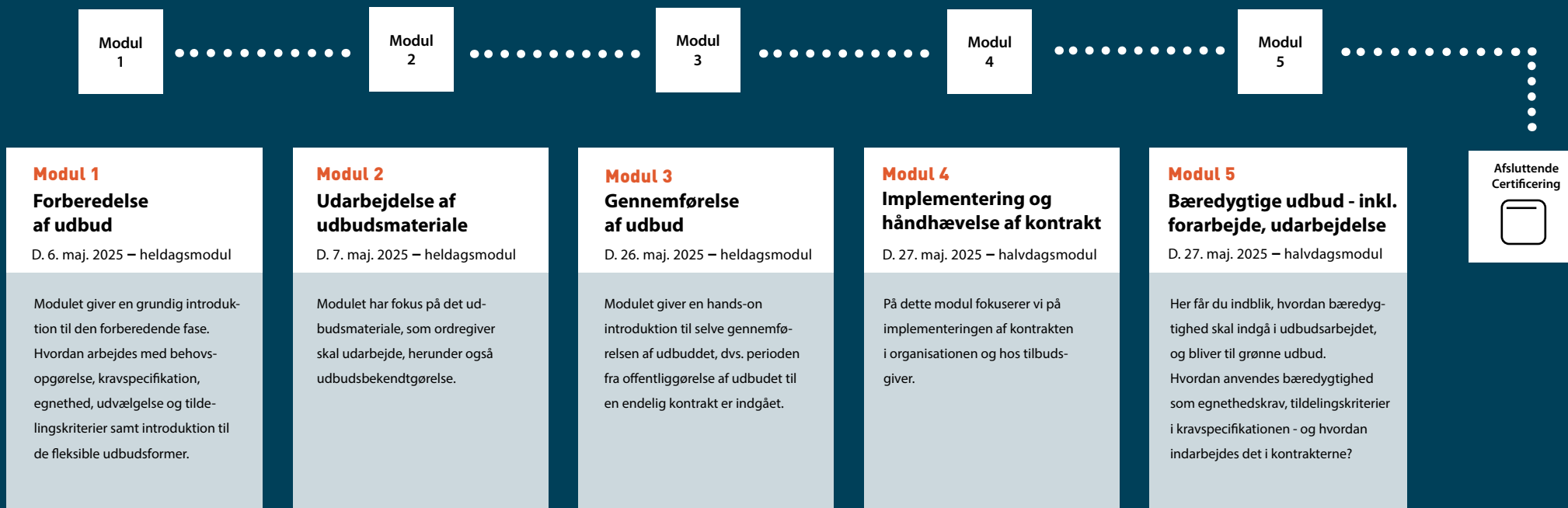
Christina Heiberg-Grevy
Advokat og partner
Poul Schmith/
Kammeradvokaten



Rikke Lange Slavensky
Advokat og partner
NP advokater



Jesper Fabricius
Advokat og partner
Accura



Praktisk information

31.
Okt.

7
LEKT.

KR.
6.795
ekskl. moms

Afholdes kl. 08.30-17.00
Copenhagen Marriott Hotel
Kalvebod Brygge 5, 1560 København K

Læs mere og tilmeld dig på www.juc.dk/UBK

JUC er den førende udbyder af
juridisk efteruddannelse i Nordeuropa:

Kurser, certificeringer, konferencer og netværk

Vi har årligt mere end:

500

Faglige
kurser

140

Faglige
netværk

20

Kon-
ferencer

21.000

Årlige
deltagere