

Bilag 1

De økonomiske mål og rammer for budgetforliget

Forligspartierne har igen til Budget 2025 -28 haft fokus på at budgettet følger de økonomiske mål, som er fastlagt i fællesskab af byrådet med Ressourcepolitikken, godkendt i 2022:

Budgetår	Ordinært driftsresultat	Anlægsbudget (Brutto)	Gennemsnitlig kassebeholdning	Skattefinansieret gæld	Serviceramme
2025	Min. 200	Min. 125	Min. 160	Faldende	Max. 4.471
2026	Min. 225	Min. 125	Min. 160	Faldende	Max. 4.471
2027	Min. 300	Min. 200	Min. 160	Faldende	Max. 4.471
2028	Min. 300	Min. 200	Min. 160	Faldende	Max. 4.471

Med budgetforliget er det ordinære driftsresultat over de 4 år en smule højere end ressourcepolitikens mål. Det betyder også at råderummet til anlæg er kommet op på det ønskede niveau. Anlægsbudgettet ligger i alle årene over 200 mio.kr. Samtidig er målet om en stabil og robust kassebeholdning også opnået og vi budgetterer med en gennemsnitlig kassebeholdning på over 200 mio.kr. i alle årene. Endelig reduceres den skattefinansierede gæld med 459 mio. kr., ligesom der er fundet penge til ekstraordinær gældsafvikling vedrørende plejecentre i forbindelse med tilpasning af den samlede plejeboligkapacitet – i alt 59,7 mio. kr.

Budgetforliget betyder også, at partierne i 2025 overholder den udmeldte serviceramme på 4.471 mio. kr. jf. økonomiaftalen indgået mellem KL og regeringen. Anlægsbudgettet er en smule over den vejledende anlægsramme på 202,7 mio. kr., men samlet set bidrager Slagelse Kommune igen positivt til, at landets 98 kommuner under et kan overholde økonomiaftalens økonomiske rammer. Samlet ser resultatet ud som følgende (opgjort i mio. kr.):

Budgetår	Ordinært driftsresultat	Anlægsbudget (Brutto)	Gennemsnitlig kassebeholdning	Skattefinansieret gæld	Serviceramme
2025	196	213	254	Faldende	4.447
2026	262	214	260	Faldende	4.404
2027	301	214	261	Faldende	4.405
2028	298	212	251	Faldende	4.412

I forhold til de økonomiske/tekniske rammer er partierne bag budgetforliget enige om, at indtægtsskønnet baserer sig på kommunens egen befolkningsprognose. Der er i budgetforliget taget udgangspunkt i det statsgaranterede udskrivningsgrundlag. Valget mellem statsgaranti og selvbudgettering fastlægges endeligt i forbindelse med 2. behandlingen af budgettet den 9. oktober 2024. Den kommunale indkomstskat holdes i ro og fastsættes for 2025 på samme niveau som for 2024, nemlig 26,1%.

Også udgifterne er reguleret med Danmarks Statistiks befolkningsprognose, så økonomien i dagtilbud, skoler og på ældreområdet følger den demografiske udvikling. Desuden er udgifterne reguleret med de rammer, som er fastlagt med økonomiaftalen i forhold til pris- og lønudvikling, kompensation for ændret lovgivning og nyeste beskæftigelsesskøn m.m.

Vi styrker organisationen til nye vilkår og udfordringer

Slagelse Kommune som attraktiv arbejdsplads

I de kommende år står Danmark over for store rekrutteringsudfordringer. Det gælder også Slagelse Kommune som arbejdsplads. Samtidig er Slagelse Kommune i gang med store omstillinger og tilpasning af opgaveløsninger, som stiller nye krav til at udvikle os som arbejdsplads. Derfor er forligspartierne optaget af, hvordan vi skaber en god og attraktiv arbejdsplads i fremtiden. Vi skal udvikle kerneopgaven med fokus på borgernes behov, vi skal skabe stærke arbejdsfællesskaber og sikre fleksibilitet i hverdagen. For det er med engagerede medarbejdere, at vi lykkes med de forandringer, vi har sat i gang. Slagelse Kommunes borgere skal fortsat forvente at møde service, tilbud, indsatser og hjælp, der baserer sig på høj faglighed.

Med budget 2024 afsatte forligspartierne 1 mio. kr., stigende til 4 mio. kr. årligt i 2027 til nye tiltag. Med Budgetaftalen for 2025 øges rammen yderligere, så der i 2028 vil være 5 mio. kr. årligt til det tværgående arbejde med at understøtte attraktive arbejdspladser, udvikle kerneopgaven og styrke vores arbejdsfællesskaber.

Forligspartierne har forsat fokus på det fleksible arbejdsliv som et af redskaberne til at sikre attraktive arbejdspladser. Det gælder både fleksibilitet i forhold til arbejdstilrettelæggelse, arbejdstid og forskellige behov og vilkår alt efter, hvor man er i arbejdslivet.

Derudover skal der særligt sættes fokus på rekruttering og tilknytning af medarbejdere i Slagelse Kommune. Vi skal tilbyde attraktive vilkår for elever og studerende, styrke vores arbejde med ledelses- og medarbejderudvikling og løbende have fokus på, hvordan vi kan støtte op om, at medarbejdere og ledere er klædt på, med de rette kompetencer, til at udvikle og løfte opgaverne i forhold til borgere, virksomheder, foreninger og andre samarbejdspartnere.

Den administrative organisation

Slagelse Kommune har traditionelt haft en meget smal administration. Vi bruger væsentligt færre ressourcer end sammenlignelige kommuner. Forligspartierne er enige om, at vi også fremadrettet skal have en effektiv administration. Derfor er der også til 2025 foretaget en aktiv prioritering i forhold til, hvor administrationen kan tilpasses.

Forligspartierne er samtidig også opmærksom på, at på en række områder har administrationen været så smal, at opgaverne ikke har kunne løses på en tilfredsstillende måde. Det gælder myndighedsfunktionerne på det sociale område og det tekniske område. Derfor investerer forligspartierne markant i at styrke disse funktioner for at sikre borgere og virksomheder en bedre kvalitet i myndighedssagsbehandlingen, styrke den socialfaglige indsats, styrke miljø og naturindsatserne samt forbedre vores erhvervsservice i tråd med vores Erhvervsstrategi. Samtidig understøtter investeringerne et godt arbejdsmiljø på områder, som har været meget presset gennem de seneste år.

Forligspartierne er derudover også enige om, at der skal afsættes personaleressourcer til at varetage opgaver relateret til ukrainske flygtninge. Desværre er der forsat krig, og derfor har vi pligt til at tage godt imod og understøtte Ukrainske flygtnings integration i Danmark. Der er afsat yderligere 2,8 mio.kr. i 2025 til at løfte opgaverne. Hvis der fortsat er behov for ressourcerne i 2026, afklares finansieringen af udgifterne i 2026 endeligt i forbindelse med midtvejsregulering 2025 eller budgetlægningen for 2026.

Den politiske organisation

Ligesom byrådet i 2024 bidrog til at skabe råderum til borgernær velfærd ved at reducere vederlagene med 8%, så har byrådet aftalt, at resten af den politiske organisation skal bidrage fra 2025. I alt reduceres udgifterne med 500.000 kr. ved at der fastlægges rammer for, hvad der samlet set kan gives i diæter til de enkelte råd og nævn. Inden årsskiftet til 2025 fastlægger byrådet revideret retningslinjer for anvendelse af midlerne.

Forberedelse til fremtidens beredskab

Forligspartierne er opmærksomme på at byudvikling og den teknologiske udvikling stiller nye krav til beredskabet. I 2027/2028 bygges ny deltidsbrandstation i Slagelse. På sigt skal brandstationen kunne udvikles til en fuldtidsbemandet brandstation.

Slagelse Kommunes udvikling og erhvervslivets rammevilkår – til glæde og gavn for borgere og virksomheder

I sidste års budget for 2024 blev det slået fast, at "Slagelse Kommune skal være et godt sted for alle – både virksomheder, tilflyttere og dem, der allerede bor her". Det gælder stadig og det siger vores Kernefortælling. Det betyder, at kommunen i enhver henseende skal være dygtig til at have det lange sigte på og sørge for sammenhænge mellem vores byers udvikling, boliger, turisme, sundhed, miljø, klima og ikke mindst erhvervets rammevilkår. Dette rammesættes fint af kommunens Erhvervsstrategi som så dagens lys tidligere i år og allerede er i fuld gang med at blive omsat i konkrete indsatser. Slagelse Kommune vil gerne have vækst som hviler på et socialt-, miljømæssigt- og økonomisk bæredygtigt grundlag, hvor der er fokus på grøn energi og værnes om ressourcerne til gavn for fremtidige generationer.

Udvikling af arealer til bolig og erhverv indgår som et vigtigt element i udmøntningen af kernefortællingen "[Slagelse – plads til det gode liv](#)" og Kommuneplan 2022 – 2034, hvori der bygges videre på de mange potentialer, vi har i Slagelse Kommune, så vi sammen kan udvikle en attraktiv, levende og inspirerende kommune at bo og arbejde i. Det vil sige at sikre arealer, der kan anvendes til at skabe positiv befolkningsudvikling og etablering af virksomheder, der kan give grundlaget for nye jobs.

Slagelse Kommune spiller derfor en aktiv rolle som grundejer, grundsælger og udvikler af arealer til by- og erhvervsformål ved en proaktiv kommunal arealudviklingsindsats. Her opkøbes arealer, der udarbejdes udviklingsplaner og via dialog med aktører på ejendomsmarkedet og salg af arealer realiseres politiske mål ved at kombinere værktøjer, som krav ved grundsalg og lokalplanlægning.

Det gælder også opmærksomhed på kommunens samlede ejendomsportefølje og den tilhørende strategi for ejendomsporteføljestyling - herunder mulige "ejerskifter" mellem kommunale afdelinger, når en overflødig bygning eller et areal i én afdeling kan anvendes af en anden. Det er samtidig vigtigt for Slagelse Kommune at have en "jordbank", der kan indgå i jordfordelinger/byttehandler. Det sker bl.a. når der laves vandplaner, grundvandsbeskyttelse, regnvandshåndtering, naturgenopretning, idrætsfaciliteter, infrastruktur etc.

Det betyder, at Slagelse Kommune i enhver henseende skal tænke flere dimensioner ind i kommunens udvikling, så der er sammenhæng mellem byudvikling, boliger, bykvalitet, turisme, sundhed, erhverv, klima og miljø. Det betyder også, at et projekt skal have flere bundlinjer og gøre gavn i et bredere perspektiv. Det skal gøres på flere måder:

- **Udviklingsplaner for Skælskør og Slagelse.** I sidste års budget blev det besluttet at igangsætte arbejdet med en udviklingsplan for Korsør. Processen er i fuld gang, og der arbejdes såvel analytisk som ved inddragelse af eksperter, byens borgere, herunder børn og unge, samt erhvervsliv. Der arbejdes fokuseret og inddragende på en plan der rækker ud i fremtiden og danner grundlag for solide beslutninger for byen Korsør. Der skal også igangsættes udviklingsplaner for Skælskør og Slagelse i perioden 2025 – 2028, og vi skal bruge de gode erfaringer fra processerne i Korsør. Der skal nemlig tages udgangspunkt i det behov de to byer har og de fantastiske muligheder, de begge har på hver deres måde. **Skælskør**, der med sit velbevarede by- og havnemiljø og de krumme små gader, danner rammen om kunsten, kulturen og naturen, og en masse borgere, der rigtigt gerne vil deres by. Samtidig er Skælskør også stedet for et erhvervsliv, der har såvel større som mindre virksomheder. Men, det skal bindes lidt bedre sammen og der skal lægges en langsigtet plan, som også angiver retningen for Skælskør og aktiverer de potentialer byen har, herunder Skælskør Skole. Den største by, **Slagelse**, har de senere år været igennem en rivende udvikling med nye boliger og store offentlige arbejdspladser. Desværre har udviklingen af bymidten været uden en klar retning. Der ønskes en bymidte, som er bundet bedre sammen ved byens mest centrale pladser, og som understøtter byens ambition om at være arnestedet for mange unges uddannelse og et attraktivt sted at opholde sig som borger, turist, ung som ældre. Parkering skal i den sammenhæng tænkes med.
- **Højvandssikring.** Alle landets kommuner oplever klimaet forandre sig og have konsekvenser. I Korsør og Skælskør er der aktuelt to højvandssikringsprojekter i gang. Begge projekter skal være inddragende i deres processer, men de fysiske løsninger skal også være et aktiv i det gode byliv. De skal bidrage til at byerne er et godt sted at være. Derfor er der i budgettet afsat både de nødvendige midler til opførelsen af sikringerne, men også til, at der i processen kan arbejdes med gode snitflader mellem klimasikring og godt byliv.
- I 2025 fortsætter **det ejendomsstrategiske arbejde**, der skal sikre, at Slagelse Kommunes mangeartede aktiviteter og virksomheder har lige nøjagtig de ejendomme og den plads til rådighed, som der er behov for. Der skal sikres frasalg af en række forskelligartede ejendomme, herunder hidtidige administrationsejendomme, nedlagte institutioner m.v. Arbejdet sker med udgangspunkt i Slagelse Kommunes fremadrettede bygningsmæssige behov, så der i alt opnås en mærkbar rationalisering af bygningsdriften til gavn for Slagelse Kommune under ét.
- **Kruusesminde.** Slagelse Kommune valgte i starten af 2024 at investere i Kruusesminde, et enestående naturområde på 260 ha. Investeringen blev foretaget i samarbejde med Den Danske Naturfond. Slagelse Kommune ejer og har ansvaret for hovedbygningen og driftsbygningerne på Kruusesminde. Bygningerne vil kunne danne ramme om et formidlingscenter, ligesom det er oplagt at placere Slagelse Kommunes naturskole på Kruusesminde, så skoleelever kan få udbytte af omgivelserne. Der prioriteres derfor 3 mio.kr. til at flytte naturskolen til Kruusesminde.

Kruusesminde ligger ud til Storebælt, langs kysten og Lejodde, og er et beskyttet naturområde, et såkaldt Natura 2000 område. Her er både Fuglebeskyttelsesområde og Habitatområde. Det vil derfor være oplagt, at Kruusesminde på lidt længere sigt kan udvikles til et Storebæltcenter, som med udgangspunkt i Natura 2000 områderne kan danne rammen for en blå naturnational park. Med inspiration fra Vadehavscenteret, Kattegatcenteret og Naturpark Lillebælt afsættes 0.6 mio.kr. til udvikling af en maritim naturpark og udvikling af Kruusesminde, som formidlingscenter. Samtidig afsættes 5 mio.kr. til etablering af stenrev og initiativer til genopretning af miljøkvaliteten i Storebælt.

I forbindelse med udviklingen af Kruusesminde og det sammenhængende område skal mulighederne for etablering af et egentligt Storebæltcenter afklares nærmere, for at leve op til det oprindelige formål for den opløste Fonden Storebælt Udstillingscenter.

- **Landdistrikter og Lokalråd.** En stor del af Slagelse Kommune ligger i vores landdistrikter og udgør en betydelig del af kommunens areal, og spiller samtidig en central rolle som hjemsted for landbrug og virksomheder, mindre bosætningsklynger, naturområder, samt som udflugtsmål for både borgere og turister. Regeringens nye landdistriktpolitiske udspil hænger godt sammen med Slagelse kommunens ambitioner, og kommunens Erhvervsstrategi, f.eks. i udnyttelse af tomme bygninger, hvor der er muligheder for at understøtte nicheerhverv, oplagsvirksomhed, turismeanlæg og alternative boformer. Kommunens Lokalråd spiller en vigtig rolle i vores landdistrikter og understøttes i dette budget med 100.000 kr. via kommunens landdistriktspuljer, der skal bruges til at kommunikation.
- **Parkering.** Parkeringssituationen i Slagelse By er analyseret og drøftet i Teknik-, Plan- og Landdistriktsudvalget. Parkeringskontrollen har været med til at sikre en bedre Parkeringskultur i Slagelse By, ligesom der er kommet et bedre "flow". P-kontrollen er en myndighedsopgave, som i dag varetages af P-Nord. Som besluttet i Byrådet den 23. september, skal det undersøges om opgaven bør tilbageføres til politiet eller overtages af kommunen, så ordningen bliver udgiftsneutral, hvis muligt. Sagen forelægges Byrådet medio 2025.
- **Arealudviklingspulje.** Det er besluttet, at der etableres en pulje til arealudvikling. Udover, at puljen skal indeholde de indtægter, der kommer fra salg af arealer, ejendomme m.m., er det besluttet, at der i Budget 2025 afsættes 5 mio.kr. Puljen skal bl.a. understøtte strategiske køb og salg, markedsdialoger, analyser, byudviklingsprocesser m.m. samt sikre, at kommunen bevarer sit fremadrettede strategiske fokus og "varer på hylden" i form af attraktive erhvervs- og boligområder. Arbejdet med en byggemodningsplan sættes i gang og skal indeholde oversigt over nuværende og kommende arealer, samt behovet for midler til byggemodning til såvel erhverv som boliger. Byggemodningsplanen forankres i et samarbejde mellem Center for Plan, Teknik og Erhverv og Center for Kommunale Ejendomme og laves i samarbejde med Skoleområdet, Centralforvaltningen, SK Forsyning og Slagelse Museer m.fl. Arbejdet med kommuneplanen skal være med særligt fokus på udpegningen af erhvervsarealer tæt på motorvej, byfortætning og udpegningen af arealer til VE-anlæg.
- **Udviklingsplan Ringparken.** Med Budget 2025 afsættes der midler til at implementere udviklingsplanen for Ringparken i Slagelse. Infrastrukturen skal løftes, og Kierulffsvej skal åbnes som gennemgående forbindelse. En ny, sammenhængende vejstruktur skal forbedre forbindelserne både internt og til og fra området. Dette vil øge overskueligheden og trygheden samtidig med, at det åbner mulighed for at der etableres nye boliger i området. Derudover afsættes der midler til at understøtte boligudvikling og etablering af udadvendte funktioner i Ringparken. Samlet set medfører bevillingen, at der kan gennemføres bystrategiske tiltag, som løfter området og understøtter de sociale indsatser i den boligsociale helhedsplan.
- **Erhvervsstrategien.** Slagelse Kommune skal tilbyde kvalificeret arbejdskraft, god infrastruktur, byggemodnede erhvervsarealer og smidig kommunal service. Den handler også om, at synergien mellem uddannelse og erhverv løfter beskæftigelsen, og at vi skal indfri potentialet i at arbejde målrettet med turisme. Alt sammen initiativer som kommer hele kommunen til gode og skaber de grundlæggende rammer for det gode liv i Slagelse Kommune.
- **VE-anlæg** (vindmøller, solcellepark, biogas ol.) kan godt bidrage positivt til nedbringelse af Slagelse Kommunes klimaaftryk, og er helt i tråd med Slagelse Kommunes DK2020 Klimaplan. Det er dog vigtigt med en sammenhængende planlægning der sikrer, at anlæggene placeres det rigtige sted. Et sæt kriterier for behandling af VE-ansøgninger blev godkendt politisk i juni-måned, hvor der bl.a. er fokus på borgerinddragelse og synergier med øvrige projekter. Potentielle arealer til solcellepark blev udpeget i forbindelse med Kommuneplan 2022 således, at der holdes afstand til kommunens byer og landsbyer, samt at planlægning tager hensyn til landskabs-, natur- og

kultur-mæssige interesser. Der er igangsat en strategisk planlægning for vindenergi. Derudover, som meldt ud i forbindelse med biogas- og pyrolyseanlæg ved Rosted, skal vi i den kommende kommuneplanproces afklare mere egnede placeringer til sådanne anlæg.

Kollektiv Trafik

Den kollektive trafik understøtter mobiliteten til bl.a. virksomheder, uddannelsessteder, vores turistmål og fritidsaktiviteter, og er derfor en vigtig brik for vækst og udvikling i Slagelse Kommune.

Området har længe været under voldsomt pres og skal hele tiden optimeres samtidig med, at der skal tænkes i nye alternative løsninger og undersøges muligheder for at indføre alternative fleksible og grønne løsninger. Det kan f.eks. gøres ved indførsel af bestillingsbusser eller andre samkørsels ordninger.

Vi har allerede en god løbende dialog om transport og trafikløsninger med vores borgere, lokalråd, institutioner og virksomheder, men der er potentiale for at styrke dialogen. Derfor nedsættes en busborgergruppe, som er en bredt, funderet gruppe med forskellige interesser. Gruppen skal bidrage med input og sparring til proces og indhold til de årlige trafikbestillinger, men skal også være med til at udvikle andre og alternative løsninger som supplement til de den traditionelle busdrift.

Selvom vi optimerer og tænker alternativt, kan det være nødvendigt at tilføre ressourcer og styrke den traditionelle kollektive trafik, hvor andre løsninger ikke er mulige. Det gælder særligt boligkvarterne i Slagelse syd, Elmesvinget i Slagelse og Korsør syd, som i dag ikke er trafikbetjent. Til at styrke indsatsen afsættes der særligt midler til at nytænke og styrke bus 901, som er en strategisk vigtig buslinje mellem Slagelse og Korsør og bybus 903 i Slagelse.

Trelleborg er udnævnt som Unesco Verdensarv med 82.000 besøgende årligt, og det er helt centralt, at kommunen kan tilbyde en god busforbindelse, så besøgende - særligt i højsæsonen - kan komme dertil med kollektiv trafik. Kommunen har derfor søgt midler fra en regionale udviklingspulje med et driftstilskud på 80 % i de kommende år

Til ovenstående afsættes i alt 1.6 mio. kr. i 2025 og 3.2 mio. kr. i 2026 og i årene fremover.

Agersøfærge (Retrofit)

Slagelse Kommune vil forsætte samarbejdet med de andre Ø-kommuner om at omlægge færgedriften til el og dermed medvirke at gøre transportsektoren co2-neutral via færgesekretariatet. Der er allerede truffet beslutning om, at der skal købes en ny el-færge til at betjene Omø. I forhold til Agersø afklares mulighederne nærmere, inden der træffes endelig beslutning. Derfor flyttes 22 mio. kr. fra 2027 til 2029.

Trafiksikkerhed

Slagelse kommune arbejder allerede i dag målrettet med at forbedre trafiksikkerheden og trygheden i vores byer og landdistrikter, men vil gerne gøre det bedre. I 2025 vil den gældende trafiksikkerhedsplan blive revideret og sætte rammen for de kommende års indsatser og anlægsinvesteringer inden for trafiksikkerhed. Kommunen skal være endnu mere sikker og tryk at færdes i. Det gælder ung som gammel, og uanset om man er bilist, cyklist, fodgænger eller kollektiv rejsende. Derfor vil vi forøge indsatsen. Til konkrete trafik- og tryghedsprojekter afsættes yderligere 4 mio. kr., så der i alt afsættes 3 mio. kr. i 2025, 6. mio. kr. i 2026 og 10 mio.kr. i 2027 og yderligere 10 mio.kr. i 2028. I alt 29 mio. kr.

Klima, Miljø og Grøn Omstilling

Grøn trepart og Slagelse Kommune

Med den grønne, nationale trepartsaftale er der kommet en række nye konkrete initiativer, som skal understøtte den grønne omstilling. Selvom vi allerede er godt på vej i Slagelse Kommune, så kræver det en endnu større indsats, når kommunerne i 2025 eksempelvis får ansvaret for at udarbejde en omlægningsplan, som forankres i de eksisterende vandoplandsstyregupper. Vi skal nemlig være med til at sikre fremdrift, lokalt ejerskab, helhedstænkning og sammenhænge på vejen mod den grønne omstilling.

Herudover er der i trepartsaftalen også et øget fokus på skovrejsning, udtagning af lavbundslande, arealomlægning og strategiske jordkøb som tilsammen skal bidrage til, at Danmark når målet om god økologisk tilstand. Det hænger godt sammen med de igangværende indsatser, fx klima-lavbundsprojekter, vandplanprojekter, spildevandsindsatser og indsatsplanlægning for grundvandsbeskyttelse mv. Den grønne trepartsaftale skal derfor ses i sammenhæng med de igangværende indsatser, men indsatsen kræver yderligere finansiering. Dog er finansiering og den konkrete fordeling og hvilke opgaver kommunerne konkret skal løse, ikke kendt endnu.

Mange af vandløbene i Slagelse Kommune har for ringe økologisk tilstand. Der er tidligere afsat midler til at iværksætte initiativer, der kan understøtte initiativer til forbedring af vandløbenes tilstand. Set i sammenhæng med naturgenopretningsmidler og den grønne trepartsaftale, vil Slagelse Kommune have brug for løbende over flere år at udvide indsatsen. Det er en stor opgave, som forligspartierne har afsat yderligere midler til i 2026 og 2028 med i alt 4 mio.kr. til anlæg, så en kontinuerlig indsats sikres til glæde for både borgere og vores fauna.

Der afsættes 2 mio.kr. i 2027 og 3 mio. kr. i 2028 til etablering af stenrev, som er en vigtig miljøindsats for iltholdet i havet, da tang vokser op af sten og producerer ilt. Derfor forbedrer kunstige stenrev marine biodiversiteten til fordel for både planter og fisk, eks. i området omkring Kruusesminde.

”Aktivering” af arealer som er udfordret

Som i mange af landets kommuner har Slagelse Kommune lettere forurenede arealer. Det er ærgerligt for såvel kommunen som naboerne til disse områder, at de ligger ubenyttet hen og oftest ikke bidrager til lokalområdet. Derfor igangsættes en proces som undersøger, hvordan arealerne ved hjælp af naturlige ”værktøjer/processer” kan mindske forureningen på grunden, f.eks. ved at plante særlige typer træer. Der er fuld bevidsthed om, at ikke alle arealer kan oprenses, men nogen arealer kan måske bringes til anden anvendelse, ved mindre forsøg rundt om.

Håndtering af asbest

Fra 1. januar 2025 er der nye regler hos Arbejdstilsynet der medfører, at private borgere kun i mindre mængder må håndtere asbestaffald. Der lægges op til, at Byrådet i marts 2025 beslutter en regulativændring i husholdningsaffaldsregulativet, der indfører en henteordning for asbestaffald for private. Det medfører, at private kan få hentet asbestaffald derhjemme i mindre mængder. Samtidig ændres der ikke i muligheden for at aflevere asbestaffald på genbrugspladserne. Den nye ordning er en udvidelse af serviceniveauet for borgerne. Det vil desuden forbedre arbejdsmiljøet på genbrugspladserne og mindske risikoen for spredning af asbest til miljøet.

Udviklingen af Slagelse Kommune kræver også ressourcer

Med dette budget lægges der en solid retning for Slagelse Kommune. Vi ønsker, at flere flytter til kommunen og at dem, der bor her, har lyst til at blive. Borgere som virksomheder. Det gælder for

alle vores lokalområder og for kommunen som helhed. Forudsætningen er, at Slagelse Kommune også er et attraktivt sted at bo, leve og arbejde. Det er alle kommunens ansatte og ikke mindst de mange aktører omkring os, med til at realisere.

Slagelse Kommune skal således fortsætte med at spille en aktiv rolle og have ressourcerne til det. Ved at samle Center for Kommunale Ejendomme, Center for Teknik, Plan og Erhverv og kommunens Virksomhedsservice på Dahlsvej i Korsør er det klare mål, at være mere sammenhængene og sikre mere tydelig ledelse, så organisationen også bliver mere klar til at løfte dens rolle. Men, efter flere år med besparelser kræver det øget ressourcer på flere områder.

Derfor er det med dette budget besluttet, at følgende afdelinger i de to centre for Kommunale Ejendomme og Teknik, Plan og Erhverv tildeles yderligere ressourcer. Tildelingerne sker nogle steder i indfasninger som stiger over årene således, at de respektive afdelinger får ro til at rekruttere og tage godt imod nye kolleger:

- Plan, Byg og Erhverv
 - 1.3 mio. kr. (2025), 1.95 mio.kr. (2026), 2.6 mio.kr. (2027) og 2.6 mio.kr (2028)
 - Ambitionen er at løfte Planlægningen, Bygge- og Landzonesagsbehandlingen og Erhvervsservicen således, at der i fuld indfasning er tilgået yderligere 1 medarbejder til hvert af områderne, i alt 4 medarbejdere til Plan, Byg og Erhverv.
- Miljø og Natur
 - 3.9 mio.kr. (2025), 3.9 mio.kr. (2026), 3.9 mio.kr. (2028) og 3.9 mio.kr. (2028)
 - Ambitionen er at løfte Spildevandsområdet med 1 medarbejder, Naturområdet med 3 medarbejdere og Vandløbsområdet med 1 medarbejder, i alt 5 medarbejdere.
- Vej og Mobilitet
 - 0.65 mio.kr (2025), 1.3 mio.kr. (2026), 1.3 mio.kr. (2027) og 1.3 mio.kr. (2028)
 - Ambitionen er at løfte myndighedsområdet med Gravetilladelser med 1 medarbejder og Vejmyndigheden med 1 medarbejder således, at der i fuld indfasning er tilgået i alt 2 medarbejdere til Vej og Mobilitet.
- Fællesstaben for Erhverv, Ejendomme og Teknik
 - 0.65 mio.kr (2025), 1.3 mio.kr. (2026), 1.3 mio.kr. (2027) og 1.3 mio.kr. (2028).
 - Ambitionen er at løfte den juridiske understøtning og koordineringen af kommunens anlæg med hver en medarbejder således, at der i fuld indfasning er tilgået i alt 2 medarbejdere til Fællesstaben.
- Ejendomme, Vedligehold og Anlæg
 - 3,0 mio.kr (2025), 3,0 mio.kr (2026), 3.9 mio.kr. (2027) og 3.9 mio.kr. (2028).
 - Ambitionen er at løfte arbejdet bygherrerådgivningen, kommunens ejendomsstrategi og arealoptimering, samt planlægning og udførelsen af bygningsvedligehold. I alt 6 medarbejdere til Ejendomme, Vedligehold og Anlæg.
- Entreprenørservice
 - 0.65 mio.kr (2025), 0.65 mio.kr (2026), 0.65 mio.kr. (2027) og 0.65 mio.kr. (2028).
 - Ambitionen er at løfte Entreprenørservices arbejde med udbud og i den forbindelse en kommende udbudsstrategi, som led i den ny Virksomhedsplan. I alt 1 medarbejder.

Øget kontrol af brandforhold og udstyr

Den 1. januar 2022 trådte en ny brandsynsbekendtgørelse i kraft med krav om egenkontrol af alle brandtekniske installationer i de kommunale bygninger, både nye og eksisterende. For at kunne

overholde lovgivningen og gennemføre de nødvendige kontroller, afsættes der 1.3 mio.kr. i 2025 og 2.6 mio.kr. i årene derefter med henblik på ansættelse af en brand- og sikkerhedskoordinator samt medarbejdere til at udføre kontroller.

Kvalitetsvurdering af kommunens miljøgodkendelse og tilsyn

Klima- og Miljøudvalget besluttede den 6. marts 2024 at igangsætte en proces for kvalitetssikring af kommunens processer for miljøgodkendelser m.m. Formålet var at få en generel vurdering af gældende praksis og faglig kvalitet, samt anbefalinger til en generelt forbedret praksis. Analysen blev præsenteret for Klima- og Miljøudvalget i efteråret.

På baggrund af analysen anbefales Slagelse Kommune at igangsætte en længerevarende genopretning af området og en plan herfor. Fokus er på de umiddelbare kvalitets- og lovgivningsmæssige implikationer, de umiddelbart forhold ift. overblik og prioritering af sagsporteføljen, de ledelsesmæssige forhold, samt ressourcer, kompetencer og kvaliteten i sagsbehandlingen og tilsyn, og ikke mindst hvordan der kommunikeres såvel internt som eksternt.

På den baggrund er det besluttet at styrke Miljøafdelingen på netop dette område, med 3.0 mio.kr. i 2025, samt 2.0 mio.kr. i årene fremover. De yderligere midler skal bruges til såvel ekstern bistand, som til yderligere medarbejdere, således genopretningen kan gennemføres på længere sigte, som det kræves.

Vedligehold og Energieffektivisering af kommunens ejendomme

Energieffektiviseringsdirektivet er vedtaget i EU og er på vej til implementering i dansk lovgivning. Direktivet medfører krav om at offentlige bygningsejere årligt skal energirenovere de 3% ringeste klassificerede bygninger. Disse skal energirenoveres op til min. energimærke B. For Slagelse kommune svarer 3% til ca. 11.000 m² årligt. På den baggrund afsættes 0.96 mio.kr. til opkvalificering af energimærkerne på de 50 ringeste ejendomme og en plan for årene fremover med henblik på en politisk fremlæggelse i 2025. I samme ombæring vil der blive gennemført en ekstern analyse af tagfladernes tilstand. Resultaterne præsenteres for Økonomiudvalget sammen med scenarier for indhentning af efterslæb forud for budgetprocessen i 2026.

Optimering og tilpasning af serviceniveauer hos kommunens Ejendomsservice

Ejendomsservice er siden 2016 blevet beskåret med op mod 50 % færre servicemedarbejdere, uden tilsvarende tilpasninger af serviceniveauerne. Det har betydet dårlige løsninger rundt om på kommunens institutioner og virksomheder. Konkret er op mod 50 % af serviceopgaverne blevet fjernet til fordel for prioritering af lovpligtige opgaver – eksempelvis brandtilsyn, samt indvendig og udvendig drift, og vedligehold. Som konsekvens heraf er der kun meget lidt plads til at understøtte de enkelte virksomhedslederes behov for at udvikle deres tilbud sammen med eks. forældre, elever, ældre. Der afsættes derfor 7,8 mio.kr. /år, svarende til ca. 15 årsværk med henblik at levere acceptable fysiske rammer for f.eks. undervisning, pleje og omsorg.

Siden foråret 2024 har Ejendomsservice og kommunens institutioner/virksomheder arbejdet med en mere involverende og dialogsgørende proces. Dette arbejde fortsætter i efteråret 2024 og frem. Formålet er at lederne får større indflydelse på de fremtidige snitflader, herunder prioritering af opgaver. Der arbejdes sideløbende med en model, hvor den enkelte institutions- og virksomhedsleder tilføjes et ugentligt antal servicemedarbejdertimer, som kan benyttes frit.

Frisættelse af decentrale enheder

Hos Ejendomsservice igangsættes forsøg med frisættelse af lokale enheder. Formålet med forsøgene er at undersøge, om der er mere sammenhæng og kvalitet i opgavevaretagelse, hvis

ansvaret placeres lokalt i et tværfagligt miljø. Forsøget skal ligeledes teste samarbejdet mellem lokale og centrale enheder, mellem lokale hensyn og tilrettelæggelse, samt specialistviden og mulighederne for støtte og hjælp i konkrete tiltag, samt til vidensdeling på tværs i organisationen. Desuden vil det være positivt, hvis forsøgene samtidig kan understøtte udviklingen af samarbejdet mellem decentrale enheder i en lokal geografi. Områder, der skal arbejdes med, i frisættelsesforsøgene, er primært ejendomsservice.

Konkret igangsættes der op til 3 projekter, hvor et udvidet lokalt råderum og ønsket om at skabe værdi for borgeren, er centrale elementer. Det forventes, at et øget lokalt handlerum skaber øgede incitament for samarbejder på tværs og "fælles holdånd" og forløser den drivkraft, der er rundt om lokalt. Indhold, rammer og formål skal være tydelige i projekterne. Det er besluttet at sætte 1.5 mio.kr. af i både 2025 og 2026 til forsøget med frisættelse af lokale enheder.

Beskæftigelsesområdet

Lige før sommerferien kom Ekspertgruppen for Beskæftigelsesområdet med sine anbefalinger til regeringen. Anbefalingerne lægger op til den største forenklings- og afbureaukratiseringsreform af den danske beskæftigelsesindsats nogensinde.

Danmark har i dag en centralt styret beskæftigelsesindsats, som inddeler borgerne i 13 målgrupper, og hvor der er mere end 200 regler og særregler på tværs af målgrupperne. Systemet er yderst komplekst og administrativt tungt – og borgerne føler sig underlagt tunge regler og oplever, at det er reglerne, som bestemmer indsatsen frem for deres behov.

Ekspertgruppens reformforslag indeholder seks hovedanbefalinger til en ny beskæftigelsesindsats, men der udestår nationale politiske drøfter på området – og dem vil vi følge nøje.

I Slagelse Kommune har vi bl.a. et stort fokus på at være med til at sikre den nødvendige arbejdskraft som arbejdsmarkedet efterspørger. Dette gælder naturligvis også den arbejdsstyrke, som er tilknyttet en virksomhed, men af den ene eller anden årsag er endt på sygedagpenge, og virksomhederne derved ikke kan få glæde af deres arbejdsstyrke.

Derfor har vi også sagt ja til at etablere et rejsehold, der kommer helt tæt på virksomhederne, som kommer ud ved de første tegn på risiko for en sygdomsmelding og hjælper med råd, vejledning og indsatser. Det kan være med til at forebygge mange sygdomsmeldinger.

I et samarbejde med de praktiserende læger og lokale fagforeninger udbredes viden om Rejseholdet og muligheden for støtte. Tiltaget er et frivilligt tilbud til virksomheder, medarbejdere, læger og fagforeninger, og involverer ikke et klassisk myndighedsarbejde. Inspirationen til rejseholdet er hentet fra Sønderborg Kommune, som har en flerårig, positiv erfaring med tiltaget og som hen over årene har opprioriteret indsatsen. Målet med etableringen af rejseholdet er at forebygge sygedagpengeforløb, så flest mulige bevarer deres tilknytning til arbejdsmarkedet. Vi har i det hele taget øje for, at alle beskæftigelsesområdets indsatser er til gavn for både borgerens velfærd, virksomhedens arbejdsstyrke og den kommunale økonomi.

Derfor investerer vi i indsatser mod flere lønnede timer og mindre offentlig forsørgelse. Flest mulig skal være en del af et arbejdsfællesskab

Siden april 2021 har Slagelse Kommune haft en mindre stigning i antal fuldtidspersoner på førtidspension – sammenlignet med landets øvrige kommuner og RAR Sjælland. Ligeledes er det samlede antal af personer på førtidspension i Slagelse kommuner fortsat højt, også her højere end

på landsplan og i RAR Sjælland. Samtidig er vi udfordret af, at alle de ydelser, der er fødekilde til førtidspension (kontanthjælp, ressourceforløb, ledighedsydelse, jobafklaring og uddannelseshjælp) ligger højere end på landsplan og RAR Sjælland. Det betyder, at det er en større udfordring for os at bremse tilgangen til førtidspension end på landsplan og i RAR Sjælland.

Mange andre forhold spiller ind

Derfor vil vi analysere området nærmere med henblik på at afdække øvrige forhold, der spiller ind på tilgangen til førtidspension og især, hvad vi kan gøre for at bremse tilgangen. Der skal også være fokus på handlemuligheder i forhold til, om det er muligt at hjælpe mennesker, der allerede er på Førtidspension, til arbejdstimer. Der gennemføres analyse i 2025.

Vi ønsker at gribe ind, så færre ender på en førtidspension, og i særdeleshed skal vi rette vores fokus mod de unge under 30 år. Ungeanalysen har vist, at det især er i denne gruppe, at mange har risiko for at falde ud – det bør følges op med ekstra indsats.

Sidste år satte vi gang i en investeringscase, for at skabe mere målrettede indsatser, der skulle få flest mulige til at opnå helt eller delvist fodfæste på arbejdsmarkedet gennem (små)job. Det betyder hjælp til borgere, hvor helbredsmæssige og/eller familierelaterede udfordringer står i vejen for, at han/hun kan komme ud på en virksomhed i småjob eller en virksomhedspraktik. Der kommer også et større fokus på fleksjob og ressourceforløb. Indsatser der vil medvirke til, at færre mennesker kommer på Førtidspension. Vi tror på, at det er denne vej vi skal gå, hvorfor vi investerer i denne indsats, til gavn for flere. Med investeringen skal der være et større fokus på unge, bl.a. fra Ungeenheden, der skal gøre de unge, som er i målgruppen til flexjob eller ressourceforkøb, klar til rehabiliteringsteamet.

Indsatsen skal ses i sammenhæng med de øvrige indsatser på ungeområdet, og vil samlet set bidrage til et hurtigere og mere helhedsorienteret sagsforløb for målgruppen.

Vi tilføjer nu yderligere 3,7 mio. kroner i dette budgetforlig – og vi vil følge udviklingen tæt. Opfølgningen på, hvordan det går den enkelte i jobbet, er væsentligt, særligt i forhold til at bevare tilknytning til arbejdsmarkedet.

Det gælder også de øvrige omstillingsforslag på beskæftigelsesområdet, for det er vores klare mål, at så mange som muligt – og de, der kan, skal blive en del af de mange gode fællesskaber på arbejdspladserne, da det styrker både menneskers trivsel, økonomien og samfundet.

Vi styrker fleksjobindsatsen

Flere kommuner har arbejdet målrettet med at tilbyde fleksjob til personer, der af forskellige grunde har haft vanskeligt ved at fastholde et job på ordinære vilkår. Indsatsen er positiv for borgeren, der undgår et længerevarende sygdomsforløb mv. og i sidste ende undgår en førtidspension. Mange personer i fleksjob oplever en forøget livskvalitet, idet de fortsat kan være en del af arbejdsmarkedet.

Samtidig står vi i en situation med både stigende beskæftigelse og stigende ledighed. Det rammer personer på kanten af arbejdsmarkedet, og derfor mister flere fleksjobberettigede desværre deres arbejde. Særligt i den aktuelle situation kræver begrænsningerne i arbejdsevnen både en indsats fra den fleksjobansatte, fra arbejdsgiver og fra jobcentret mhp. at understøtte, at medarbejderne bliver i fleksjob.

Vi ønsker at understøtte, at flere ledige fleksjobberettigede får en plads på arbejdsmarkedet og, at Slagelse Kommune som arbejdsgiver i højere grad prioriterer ansættelse af personer i fleksjob.

Forligspartierne vil derfor arbejde videre med at skabe incitamentsstrukturer, som understøtter at kommunale arbejdspladser opretter fleksjob.

En særlig indsats på Biblioteker: Biblioteksværter

Biblioteket er et rum for alle og med plads til alle. Et rum for stilhed, samtale, fordybelse, viden og meget mere. Et rum, hvor man kan få lov at vokse, bidrage og udvikle sig, og hvis man som ung, har brug for lidt ekstra, særlig støtte eller rammer.

Biblioteket er kommunens største kulturinstitution og kan bidrage til at løfte væsentlige samfundsudfordringer også stilet til særlige målgrupper på arbejdsmarkedet.

Derfor skal der oprettes job som Biblioteksværter, hvor borgere på kanten af arbejdsmarkedet får mulighed for beskæftigelse. Der afsættes kr. 500.000 til indsatsen.

Fritidsjob

Flere undersøgelser har påvist, at unge i fritidsjob øger deres forudsætninger for at klare sig endnu bedre socialt og uddannelsesmæssigt.

Der påbegyndes en afdækning af området med afsæt i hvilke indsatser, der allerede er etableret og skal videreudvikles.

Formålet med det politiske initiativ er bl.a., at samle overblikket i en primær koordineret funktion og fremme og understøtte, at flere unge får fritidsjobs. Den politiske ambition er også at fremme flere kommunale fritidsjobs. Her vil vi lade os inspirere af andre kommuners erfaringer med fritidsjob.

Forligspartierne har besluttet at afsætte et årsværk til opgaven og beviliger 500.000 kr. årligt.

Socialområdet

Socialområdet er et kernevelfærdsområde, der har været kendetegnet ved store udgiftsstigninger over hele landet de seneste år.

Derfor blev der nedsat et nationalt Ekspertudvalg, der i foråret 2024 præsenterede en række anbefalinger til en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på socialområdet. Ekspertudvalgets arbejde viser, at der sker en stigning i antal modtagere af sociale indsatser og i udgifterne til området.

Det har været en præmis i kommissoriet til ekspertudvalget, at anbefalingerne skal bidrage til at sikre en socialpolitik, der virker, og som hjælper den enkelte og forholder sig til de rammer, som kommunerne er underlagt – lovgivningsmæssigt, styringsmæssigt og økonomisk.

Det har også været et helt centralt princip for Ekspertudvalget, at kommunerne er nødt til at kunne prioritere økonomisk og politisk, herunder skal der være reel mulighed for at fastsætte lokale serviceniveauer.

På Voksen Socialområdet i Slagelse Kommune, er der udarbejdet en ambitiøs vedtaget politisk socialstrategi. Slagelse Kommune har en vigtig opgave i at sikre social sammenhængskraft og støtte til borgere i udsatte livssituationer. Organisationsudvikling på socialområdet er i gang med en kulturforandringsproces og implementering med fælles fagligt afsæt i organisation og ikke mindst et styrket ledelsesfællesskab.

Sikker og tryk overgang fra barn til voksen

Når man som forældre har et barn med handicap, der overgår fra støtte i Børn og Unge til støtte i voksenområdet Handicap og Psykiatri, er der en opmærksomhedspunkt, der skal håndteres. Nogle af dem er af økonomisk karakter, men det handler i lige så høj grad om tryk i at vide, at den unge får den hjælp, der skal til, for at kunne få et godt voksenliv. For den unge handler det også om, at få overblik og tryk ved overgangen til at blive myndig - særligt som et ungt menneske med et handicap.

Vi investerer i en overgangskoordinator, som forventes både at styrke overgangen fra barn til voksen, men forligspartierne hæfter sig samtidigt ved, at overgangskoordinatoren vil kunne bidrage til arbejdet med at sikre det tværgående samarbejde mellem de kommunale enheder, der samarbejder om at sikre den unges skolegang, overgang til voksenlivet i forhold til job/uddannelse, sundhed mv. for på den måde at sikre, at der er en samlet og klar plan for den enkelte unge.

Det giver derfor ikke kun gevinst for det enkelte barn og familie, men det er også med til at sikre den mest effektive og samlede sagsbehandling i overgangsarbejdet og sikrer, at der er et ekstra fokus på, at de indsatser, der iværksættes, er de mest effektive i et tværgående perspektiv. Derfor forventes det, at en ansættelse af en overgangskoordinator i løbet af 2025 vil mere end kunne tjene sig selv hjem på bedre og mere effektive forløb for de implicerede borgere.

Vi investerer derfor 700.000 årligt i ansættelse af en overgangskoordinator.

Social Strategien – vi omstiller botilbudskapaciteten, styrker sagsbehandlingen og reducerer eksterne aktører

Botilbudskapacitet

Flere analyser har beskrevet behovet for omstilling af tilbudsviften, herunder botilbudsmassen hos Handicap og Psykiatri. Socialudvalget har med den politiske strategi 2024-2030 fastlagt at Slagelse Kommunes egne tilbud skal omstilles og kapacitetstilpasses i forhold til udvikling i målgrupper og behov, samt at flere Slagelseborgere skal kunne få deres tilbud i kommunen i stedet for at flytte langt fra familie, venner og netværk.

Omstillingen kræver, at pladser i den eksisterende botilbudsmasse fremover skal kunne holdes ledige enten i en længerevarende periode, som led i omstillingen af en hel bo-gruppe til anden fremtidig målgruppe hos Slagelse Kommune, eller i en midlertidig periode, fordi der løbende er behov for typen af plads til Slagelse borgere.

Derfor prioriteres der 4. mio. kroner årligt til en investering i denne omstilling via midler til strategisk tomgang på det specialiserede voksenområde.

Myndighed og sagsbehandling

Ved samtidigt at investere midler til at udvikle og genoprette myndighed i Handicap og Psykiatri for at sikre at omstillingen kan ske, og investere i strategisk tomgang, skabes et grundlag for at tilrettelægge indsatserne med borgerne rettidigt, idet der løbende kan etableres nye tilbud på vej ned eller op af indsatstrappen - for eksempel ved at kombinere fagligheder på tværs af organisationen.

Det er en nødvendig investering for at styrke igangværende organisationsomstilling og koordinering med afsæt i socialstrategien. Vi skal fremme en langsigtet og bæredygtig tilgang overfor sårbare og

udsatte målgrupper og bevare et stærkt socialt sikkerhedsnet, men også skabe muligheder for en økonomisk holdbar fremtid på området og have en ansvarlig ressourceforvaltning. Det er med til at sikre borgernes støtte for behov og rettigheder. Vi skal i forening med de fælleskommunale principper i KKR-regi styrke konkurrencen på botilbudsmarked, knække den stigende udgiftskurve og styrke borgerindsatsen.

Myndighedsområde har fået løftet den økonomiske ramme med 7,6 mio. kr. i 2025, 6.6 mio. kr. i 2026, og derefter med 6 mio. kr. årligt.

Brug af eksterne aktører i Slagelse Familiehuse reduceres

På tværs af kommunerne i Region Sjællands 17 kommuner, arbejdes der på at styrke det kommunale samarbejde i forhold til køb hos private leverandører og på at styrke det kommunale og regionalt samarbejde om tilbud – f.eks. i forhold til små målgrupper.

I forlængelse heraf er nedsat en udviklingsgruppe på tværs af kommuner, der har arbejdet på et ambitiøst udviklingsprogram, som har til formål at styrke konkurrencen på døgn- og botilbudsmarkedet, at øge kvaliteten af den borgerrettede indsats og at knække den stigende udgiftskurve. Udviklingsprogrammet bygger på en hypotese om, at et styrket samarbejde mellem kommunerne og Region Sjælland er en forudsætning for at lykkes.

Derudover er det besluttet, at Slagelse Kommune skal arbejde med at reducere eksterne aktører på de mere forebyggende indsatser, for at sikre at indsatserne har et helhedsorienteret perspektiv og sigter mod at inkludere børnene og de unge i lokale og blivende fællesskaber.

Forligspartierne er enige om, at den kapacitetsudvidelse, der er foretaget i 2024 i Slagelse Kommunes Familiehuse gør, at Familiehusene kan iværksætte flere forløb end tidligere, hvilket vil reducere antallet af kontaktpersonsydelser og familiebehandlingsforløb hos eksterne aktører.

U-visiterede tilbud

De u-visiterede tilbud har været underlagt en analyse, som fortsat er i proces i Socialudvalget. Disse tilbud ses som en stærk faktor på trin i indsatstrappemodellen og en trædesten også ind i civilsamfundsskabende fællesskaber. Lavtærskeltilbud spiller en afgørende rolle ved at gøre det lettere for sårbare grupper at få adgang til nødvendige sociale og sundhedsmæssige ydelser. Ved at reducere i formelle krav og barrierer skal lavtærskel tilbud i de 3 byer sikre borgere i udsatte situationer, at de får adgang til relevant hjælp. Det er en prioritet at fremme partnerskaber og samarbejde mellem kommune, regionale og civilsamfund for at skabe helhedsorienterede løsninger.

Borgere skal ikke stigmatiseres eller fastlåses i en bestemt type tilbud, men støtte borger i at bevæge sig mod andre tilbud, som er mere relevante og retvisende for den enkelte.

Gadesygeplejersken ses som en nødvendig brobygger til sundhedsvæsenet for borgere med komplekse sociale problemstillinger. Det er hun, fordi hun kan yde akut praktisk sundhedsfaglig hjælp, der hvor det er nødvendigt, og samtidig kan bistå med koordinerende helhedsorienteret arbejde i det offentlige system for borgerne.

Der vil være løbende effekt evalueringer, så det sikres, at ressourcerne bruges optimalt og tilbud fungerer efter hensigt.

Fremskudt rusmiddelbehandling

Ved en fremskudt rusmiddelbehandling sikres borgere i hele kommunen lighed i tilgængeligheden for tilbud om rusmiddelbehandling. Der afsættes 1 mio. kr. årligt til dette

Vi håndterer en udviklings – og fornyelsesplan for boliger til visiterede borgere

Anbefalingerne i kapacitetsanalysen på ældreområdet og det specialiserede voksenområde peger i retning af, at der skal udarbejdes en udviklings- og fornyelsesplan for boliger til visiterede borgere på tværs af de to områder. Udarbejdelsen af planen vurderes helt central, dels for at kunne udvise rettidig omhu i forhold til at sikre borgerne i Slagelse de rette boliger og for at sikre, at fremtidens tilbud sikrer en strategisk kobling imellem de to områder. Da der er tale om et omfattende flerårigt projekt, på tværs af ældreområdet og socialområdet, prioriteres det at ansætte en programleder til at sikre gennemførelse og koordinering. Der afsættes 600.000 årligt de næste tre år.

Kultur

Økonomiaftale med Museum Vestsjælland

Der afsættes midler til en udvidelse af økonomiaftalen med Museum Vestsjælland med 180.000 kr., så museet fortsat står stærkt og sikkert i opfyldelsen af fremtidens krav og forventninger til udvikling. Hvis der på tværs af kommunerne omkring Museum Vestsjælland ikke opnås enighed om en samlet udvidelse af økonomien fastholder Slagelse Kommune udvidelsen og vil i en dialog med Museum Vestsjælland afklare, hvordan midlerne anvendes bedst mulig til glæde og gavn for museets virke målrettet områder, borgere og turister i Slagelse Kommune.

Børns møde med kulturen og naturen

Vores rige kultur- og naturliv skal komme alle børn og unge til glæde allerede fra de tidlige år. Kultur leverer et væsentligt bidrag til fællesskab, mental sundhed og rummelighed. Med udvikling af vores lokale kultur- og naturkanon ønsker vi yderligere at styrke, at der bygges bro mellem børn, unge og vores mange gode kultur- og naturtilbud. Det kalder på ressourcer hos alle parter, hvor der målrettet udvikling og løft af området afsættes 445.000 kr til dette.

Guldagergaard

Guldagergaard står som en central og stærk kulturinstitution i både Slagelse Kommune såvel som nationalt og internationalt. I forlængelse af den tragiske brand på Guldagergaard i december 2023 skal det sikres, at Guldagergaard understøttes indtil deres vante rammer er genetableret. Derfor er der afsat 1,0 mio. kr. i 2025 hertil.

Guldagergaard genopbygges indenfor rammerne af den nuværende værkstedsbygning, så det sikres, at Guldagergaard snarest muligt kan vende tilbage til kendte driftsforhold og aktivitetsniveau. Dette forventes aktuelt at kunne ske i august 2025. Sideløbende med genopbygningen af den nuværende værkstedsbygning igangsættes proces med afklaring af forhold og økonomi relateret til et evt. eksternt ovnrum. Guldagergaard har væsentlige, værdiskabende udviklingsperspektiver, hvorfor lejligheden er til at se på, hvordan de fysiske rammer evt. kan udbygges og dermed understøtte den fortsatte udvikling af Guldagergaard med afledt værdi for borgere og turister.

Busmuseum

Udstillingen og oplevelsesproduktet hos Danmarks Busmuseum i Skælskør er unikt og skal udvikles til at stå endnu stærkere på både kultur- og turismeområdet i Slagelse Kommune. Dette til glæde for både borgere, turister og kommunen som helhed. Der afsættes derfor 175.000 kr. målrettet udvikling og involvering af Busmuseet, aktiviteter for børn og unge, aktiviteter for ældre eller andre målgrupper afstemt med den enkelte målgruppe samt turismetiltag målrettet tiltrækning af turister og bidrag til udvikling af oplevelsesruter/kulturruter.

Foreninger og Fritid

Ansættelse af en Generalsekretær

Et stærkt civilsamfund med engagerede foreninger, aktører, organisationer og borgere er en afgørende faktor i en stærk og attraktiv kommune for alle. Slagelse Kommune har mange stærke og engagerede aktører, som på hver deres måde bidrager til værdi for borgere og kommune. Samarbejdet med eksterne aktører, målgrupper og interessenter på tværs i Slagelse Kommune og med Slagelse Kommune skal styrkes. Et aktivt fritidsliv og fællesskaber for alle med plads til forskellighed er et vigtigt indsatsområde. Broen over de forskellige bidrag og perspektiver skal bygges og til dette formål ansættes en "Generalsekretær", som får sigte på tværs af fagområder og det brede civilsamfundsperspektiv. Der afsættes 150.000 kr. i 2025 stigende til 650.000 kr. 2026.

Stillingen vil blive etableret med et særligt fokus på:

1. **Talerør mellem foreninger og forvaltninger:** Generalsekretæren skal fungere som en kontaktperson og koordinator mellem foreningerne og kommunens forvaltning, og videreformidle relevante problemstillinger, forslag eller udfordringer for foreningerne i civilsamfundet.
2. **Tilgængelighed uden for arbejdstid:** Stillingen skal inkludere arbejdstider, der passer til foreningernes aktivitetsmønstre, herunder kontaktmuligheder i aftentimerne og i weekender.
3. **Fremme samarbejde:** Stillingen skal fremme samarbejdet mellem foreninger, institutioner og kommunale forvaltninger og arbejde aktivt på, at udvikle foreningslivet i Slagelse Kommune samt bidrage til udvikling og implementering af løsninger som fremmer samarbejdet.

Fokus på foreningsbøvl

I 2025 vil vi give friheden tilbage til de frivillige og foreningerne, og fjerne al unødigt administrativ bøvl som vi som kommune selv har sat op. Det være sig regler, procedurer og uhensigtsmæssige forretningsgange. Processen er startet i 2024 med inddragelse og dialog med alle parter, og vi ser frem til i 2025 at tage konkrete tiltag der skal gøre det nemmere at være frivillig eller forening. Udvikling og implementering af nye løsninger og samarbejder underbygges yderligere med ansættelsen af en generalsekretær med fokus på frivillighed og civilsamfund.

Markedsføringspuljen udvikles fortsat

Vores kommune har stærke foreninger, der yder stærke bidrag i form af gode idrætsresultater og eksemplarisk foreningsliv. Dette vil vi politisk gerne understøtte og bygge videre på.

I det politiske arbejde har vi et stort fokus på at foreningslivet udvikler talenter og fastholder de unge mennesker i foreningslivet. Hvilket kan afspejles i arbejdet med at omdanne markedsføringspuljen til en klubudviklingspulje med fokus på bådeelite- og breddeidrætspulje og ikke mindst det gode og motiverende foreningsmiljø.

Ligeså har vi politisk i 2023 omdannet en del af markedsføringspuljen til "Flere skal med puljen". En pulje der skal være med til at forbedre sundheden i Slagelse Kommune. En sundhed som er voldsom udfordret jf. sundhedstallene der viser at 63% voksne ikke er fysisk aktive og er overvægtige. Tallene ser desværre ikke meget bedre ud for vores teenager. Det er ingen hemmelighed at fysisk inaktivitet øger chancen for livsstilssygdomme. Med Flere skal med-puljen bakker Slagelse Kommune op om nye sundheds- og fællesskabsindsatser til gavn for kommunens borgere.

Idrætsanlæg

Attraktive og tidssvarende rammer er medvirkende til at understøtte aktivitet, bevægelse og fællesskab. Der afsættes en ramme på 8 mio. kr. til Idrætsanlæg med fokus på at understøtte bevægelse og fællesskab i og omkring naturen eller andre oplagte arenaer, som understøtter Slagelse Kommunes politiske fokusområder og ønsket udvikling.

Vandsportscenteret i Halskov

Halskov byder på helt særlige forhold til vandsport og vandaktiviteter samt unik beliggenhed og tilgængelighed også i et turismeperspektiv. Der afsættes over 4 år i alt 4 mio. kr. til at understøtte udviklingen af vandsportscenteret i Halskov. En målrettet indsats og udvikling omkring Halskov skal indgå som et naturligt element i den samlede Udviklingsplan for Korsør og skal samtidig medvirke til at understøtte den samlede udvikling af kommunens idræts- og fritidsfaciliteter med afsæt i naturen som arena for bevægelse og fællesskaber.

Korsør Lystbådehavn

For at sikre fortsat gode forhold i Korsør Lystbådehavn for sejlere og foreningsaktivitet gennemføres en moleændring. I processen er opstået uforudsete udfordringer og for at projektet kan gennemføres og værdien realiseres forhøjes anlægsbevillingen med 2,5 mio. kr. i 2026.

Svømmehaller

Slagelse Kommunes svømmehaller er et aktiv for borgere og foreninger og understøtter muligheden for sundhed, fællesskaber og et aktivt fritidsliv.

Renovering af de 2 eksisterende svømmehaller samt nybyg af et 50 meter bassin i Slagelse skal tilgås med en samlet plan. En samlet plan som skal gennemføres med en høj grad af involvering af brugere og interessenter.

Der er afsat 113 mio. kr. i alt i periode 2025-2028 til renoveringen af Korsør Svømmehal, vedligehold og renovering af Slagelse Svømmehal og til at komme i gang med projektet om 50 meter bassin i Slagelse. Det er målet 50 meter bassin kan realiseres frem mod udgangen af 2029.

Turisme

Forberedelse til etablering af autocamper

Der afsættes 1,5 mio. kr. til parkeringsfaciliteter målrettet autocampere. Autocampere udgør et allerede identificeret potentiale, som skal understøtte realiseringen af Erhvervsstrategiens indsatsområde omkring turisme og med fokus på overnatningskapacitet. Det indledende og forberedende arbejde med at sikre at fremtidens turisme- og vækstpotentiale løftes i Slagelse Kommune, følges op med midler til etablering af parkeringsbåse til autocampere koncentreret omkring midtbyerne i hhv. Slagelse, Korsør og Skælskør. Når etableringen er på plads, afsættes midler til den årlige drift, så attraktive og tidssvarende rammer til autocampere sikres over tid.

Korsør 600 år

Korsørs 600 år i 2025 er en begivenhed af de helt store. Fejring og markering af Korsørs 600 år i 2025 skal ske med store og små begivenheder og festlige indslag hen over året - ikke mindst med Royal Run d. 9. juni som en begivenhed vi er stolte af og skal løfte i fællesskab.

Der er et højt og engageret aktivitetsniveau omkring fejringen i Korsørområdet blandt borgere, foreninger og virksomhed, det skal understøttes. Fejringen af en kommunens købstæder skal være en begivenhed og et aktiv for hele Slagelse Kommune. Det ønskes, at planlægning og afvikling events og begivenheder, som bidrager til fejringen af Korsørs 600 år understøttes yderligere med en pulje som anvendes til dette formål. Der afsættes 0,5 mio. kr.

Ældreområdet

Medbestemmelse, frisættelse og tæt samspil med pårørende samt lokal- og civilsamfund

Ældreområdet står over for implementering af ny ældrelov. En lov der rammesætter ældrereformens intentioner, og som på mange måder italesætter de intentioner, der allerede blev nævnt ved sidste års budgetforlig i Slagelse Kommune.

Den positive udvikling i økonomien i Slagelse Kommune gør, at forligspartierne i de kommende år afsætter midler til at udvikle og styrke ældreområdet. Forligspartierne har med aftalen lagt vægt på en samlet styrkelse af ældreområdet og tilfører derfor 19,9 mio. kr. årligt til området.

Forligspartierne ønsker at fastholde et forbyggende fokus, og dermed fastholde vores tre aktivitetscentre, hvor rigtig mange ældre dagligt har deres gang. Vi står derfor ikke over for at gennemføre tilpasninger i ligesom den nuværende service for de ældre fortsætter.

Desuden aflyses den tidligere besluttet besparelse på 3 mio.kr. på ældreområdet, gældende fra 2025 vedr. personlig pleje og rehabilitering. Pengene er således allerede fundet i 2024 uden servicereduktioner. Det er sket med afsæt i styrket rehabiliterende tilgang. Derfor er der ikke behov for yderligere servicejusteringer på personlig pleje fra 2025.

I Slagelse Kommune har vi allerede taget vigtige skridt i retning af at efterleve hovedtemaerne i ældreloven. Det er blandt andet sket ved at satse på velfærdsteknologiske løsninger som førstevalg, ved at igangsætte en implementeringsproces for faste teams og en ny rehabiliteringsindsats med fokus på, hvordan vi bedst muligt anvender vores midlertidige pladser – og ikke mindst ved et kontinuerligt fokus på uddannelse af elever til området og rekruttering af arbejdskraft. Et vigtigt arbejde i vores videre proces med implementeringen af ældrereformens intentioner.

Kvalitetsløft til ældreområdet

I ældrereformen ser vi ind i en fremtid med mere selvbestemmelse for den ældre og for at lykkes med det, skal vi sikre tillid til fagligheden hos både medarbejdere og ledere, så beslutninger bedst muligt kan tages tæt på borgeren. Endelig prioriterer vi det vigtige og værdiskabende samspil mellem kommunen, pårørende og civilsamfundet.

I den nye ældrereform indgår en stærk ambition om et kvalitetsløft af ældreplejen. For at udleve ambitionen er der afsat midler til kommunerne. Vi imødeser med glæde og gode forventninger at disse midler afsættes til vores kommende indsatser på ældreområdet – herunder til faste teams på ældreområdet.

Slagelse Kommunes andel via bloktilskuddet er i årene 2025-2028 stigende fra 8,7 mio. kr. til 13,4 mio. kr. årligt, og de er alle prioriteret til ældreområdet!

Forude venter en stillingtagen til de mange intentioner og en prioritering og vurdering af, hvordan vi bedst lever op til intentionerne i reformen, og hvordan der sker den bedste anvendelse af midlerne.

Forligspartierne er enige om at skabe forudsætningerne for at de bærende værdier i ældrereformen også bliver de bærende værdier for ældreplejen i Slagelse Kommune. Vi er opmærksomme på, at en styrkelse af ældreområdet fordrer et tæt samspil med sundhedsområdet, hvorfor udmøntningen af de to reformer skal koordineres både politisk mellem relevante udvalg, men også ved bredere involvering.

Forligspartierne igangsætter derfor en involverende proces, som skal understøtte de nødvendige beslutninger og en gennemgribende revision af vores værdigrundlag og tilhørende politikker på området. En proces hvor borgere, pårørende, interesseorganisationer, medarbejdere m.m. får mulighed for at give deres input til, hvordan en ældrepleje skal se ud, når vi tager afsæt i et fælles værdisæt.

Vi glæder os til en indholdsrig dialog med alle vores samarbejdspartnere og interessenter på seniorområdet, hvor emnerne som minimum vil rumme følgende:

- Selvbestemmelse og mindre standardiseret
Med denne omfattende reform af ældreplejen får de ældre langt bedre mulighed for selv at bestemme, hvilken hjælp de har brug for, og om de vil vælge en offentlig eller en privat leverandør. Antallet af kvalitetsstandarder skal ned, og de dygtige og dedikerede medarbejdere skal netop kunne møde de ældres forskellighed og behov. De skal kunne bruge deres faglige dømmekraft og yde den omsorg og pleje, de er i faget for – og borgerne skal møde en sammenhængende helhedspleje.
- Faste teams
En faktor der er helt afgørende for oplevelsen af hjemmeplejen og livskvaliteten er, hvor mange forskellige hjælpere, der kommer i hjemmet. I Slagelse har vi de seneste år taget små skridt hen mod små faste teams i hjemmeplejen, og via midlerne til kvalitetsløft på ældreområdet, kan vi afsætte midler til en struktureret omlægning, hvor nærvær, kontinuerligt kendskab til helbred og den personlige kontakt kommer i øget fokus. Men vi har ambitioner for kvaliteten og helhedsplejen på det samlede ældreområde.
- Tæt samspil med de pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund
I Slagelse skal vi i endnu højere grad se på, hvordan vi skaber velfærden for ældre borgere på tværs af offentlige og private aktører, civil- og lokalsamfund samt pårørende. Ved at være i tæt samspil med pårørende, lokal- og civilsamfund, kan vi øge kvaliteten og styrke en forebyggende tilgang i ældreplejen. Pårørende er de, der oftest er tættest på den enkelte ældre, men civilsamfundet kan også noget særligt, når det gælder relationer og fællesskaber.
- Tillid til medarbejdere og ledelse
Vi har tillid til medarbejdernes og ledernes faglighed og ansvar. Vi skal skabe rammerne for en ældrepleje, hvor medarbejdere og ledere har lyst til at søge hen, og en hverdag med vilkår, de har lyst til at være i. Derfor skal både ledere og medarbejdere have mulighed for at være tæt på borgere, uden at bruge tid på unødigt dokumentation og tilsyn.

Ledelsesstruktur i hjemmepleje og på vores plejecentre

Forligspartierne ønsker at borgerne, der modtager hjemmepleje, skal opleve hjælpen som en sammenhængende helhedspleje, der er en koordineret omsorgs- og plejeindsats på ældreområdet. En hverdag, hvor borgerne har indflydelse og selvbestemmelse i forhold til både indhold og

tilrettelæggelse af plejen, hvorfor kvalitetstandarder skal tænkes bredt og med mulighed for selv at folde indholdet ud. Det tager tid at udvikle, og det fordrer kulturelle såvel som faglige ændringer. Vi anerkender, at de nye muligheder og krav i hjemmeplejen med faste teams, øget medbestemmelse og tillid til fagligheden blandt vores medarbejdere i samarbejde med pårørende og civilsamfund kræver ledelse tæt på.

Ældreområdet har over en årrække haft stort ledelsesspænd. Det gør vi op med og investerer i mere ledelse i både hjemmepleje og på vores plejecentre. Vi vil særligt styrke muligheden for den faglige nærværende ledelse. Formålet er, at de ændringer vi skal implementere, får en reel mulighed for at blive omsat til en bæredygtig virkelighed. Der afsættes 2,2 mio. kr. i 2025 stigende til 5,1 mio. kr. i 2028.

Forsat styrkelse af flere hænder og højere faglighed på ældreområdet

I årene 2021-2024 har Slagelse Kommune opnået puljetilskud til seniorområdet til "Flere hænder og højere faglighed". Disse midler overgår nu til en del af bloktilskuddet til kommunen. Vi ønsker, at midlerne fortsat tildeles seniorområdet og også fremover medvirker til flere hænder og højere faglighed i ældreplejen.

Beløbet på 8 mio. kr. afsættes hovedsageligt til at ansætte personale, der tager over, mens ufaglært personale i ældreplejen er på uddannelse for at blive social- og sundhedshjælper eller social- og sundhedsassistent. Derudover skal midlerne også anvendes til den generelle opkvalificering og kompetenceudvikling af personalet i ældreplejen, samt til praktikvejledere, der understøtter elever under deres uddannelse. Ved at fastholde midlerne på ældreområdet ønsker vi at fremtidssikre rekruttering og det nødvendige, kontinuerlige kvalitetsløft og, at dette kan ske uden at borgerne oplever færre hænder til at løfte plejen.

Nødvendig tilpasning af plejeboligkapacitet og lokalplejehjem

Ældrereformen italesætter behovet for at styrke det frie valg, også for borgere der skal bo i plejebolig. I Slagelse Kommune har vi allerede styrket de frie valgmuligheder, ved at have Kommunale plejecentre, den selvejende institution Antvorskov plejehjem og Friplejehjem. Med ældrereformen åbnes op for en fjerde mulighed – nemlig lokalplejehjem. Forligspartierne er enige om, at muligheden for at omdanne kommunalt plejecenter til at være lokalplejehjem, skal afdækkes, hvorfor seniorudvalget igangsætter dette arbejde. Det er et politisk ønske, at vi opnår mulighed for at etablere lokalplejehjem i hhv. Korsør og Skælskør.

Ældre har forskellige ønsker til, hvordan de vil bo og nye boformer er dukket op. Flere ældre holder sig friske og bor længere tid i eget hjem, og vi kan se, at færre søger om at bo på plejecenter. Vi kan i både Slagelse Kommune og på nationale data se, at der er en vigende tendens til at søge en plejebolig. Samtidig er der åbnet et friplejehjem i 2024, og et nyt åbner i 2025. I Slagelse Kommune har en kapacitetsanalyse vist, at vi derfor samlet set har for stor pleje- og ældreboligkapacitet.

3 plejecentre rammes af lukning

Forligspartierne tager med dette budgetforlig, ansvar for at tilpasse plejeboligkapaciteten til de skitserende forventninger til behovet de kommende år. Det betyder, at vi over de næste år får ca. 120 kommunale plejecenterboliger færre, da forligspartierne har besluttet at lukke plejecenter Bjergbyparken medio 2025, plejecenter Smedegade ved indgangen til 2026, og i 2027 lukker Lützensvej 2, en bygning med 20 plejeboliger.

Vi står over for en stor opgave, når vi lukker plejecentre. Det ligger os på sinde, at både borgere og medarbejdere kommer til at opleve en så god overgang som muligt. Vi er bevidste om, at denne forandring kan opleves som både udfordrende og utrygt for de berørte.

Forligspartierne har aftalt, at plejeboligkapaciteten følges nøje og ønsker at genvurdere behovet for plejebolig i foråret 2026 – forud for budgetforhandlinger for 2027

Styrkelse af den palliative indsats

Slagelse Kommune har allerede et stort fokus på den lindrende indsats og et samarbejde med praktiserende læger om at give en god behandling trods uafvendelig sygdom, ligesom kommunen også har et godt samarbejde med det regionale udkørende palliative team.

Kommunen har både på midlertidige pladser og særligt i hjemmesygeplejen, uddannet nøglepersoner i palliation, ligesom flere medarbejdere er på temadage om basal palliation. Det opleves af forligspartierne, at kapaciteten i den specialiserede palliation, der foregår via eks. hospital eller på hospice, er utilstrækkelig. Det gælder både mhp. ventetid, tilgængelighed, nærhed, geografisk ulighed samt de tværfaglige tilbud. Lige nu er det uklart, hvorvidt forbedrede palliative muligheder bliver en del af den kommende sundhedsreform, så det ønsker forligspartierne at følge nøje. Mens de nationale politiske drøftelser foregår, mener vi, at det er vigtigt for kommunens borgere, at den basale palliation styrkes.

Derfor er forligspartierne enige om, at de palliative kompetencer hos kommunens personale skal øges og udbredes, så flere medarbejdere føler sig godt rustet til at levere en kvalitetsfyldt, palliativ omsorg, uanset hvor borgeren opholder sig i kommunen. Der afsættes 500.000 årligt de næste to år til kompetenceudvikling i palliation.

Nogle kommuner har oprettet kommunale institutioner med særlige palliative tilbud. Slagelse kommune ønsker at kunne tilbyde en styrket, basal palliation på to midlertidige pladser på Blomstergården. Herved sammentænkes rehabilitering, restitution og palliation. Opholdet målrettes til borgere, som en del af deres sidste tid, hvor adgangen til personale døgnet rundt er med til at skabe trygge rammer for den døende og dennes pårørende. Det kan både være ophold i kort tid, væk fra eget hjem, som en slags aflastning, eller planlagt til at være det sted, hvor livet skal afsluttes. Derfor afsættes 500.000 til opgradering inden for basalt niveau på døgnpladser.

Skoler, Klubber og Dagtilbud

Generelt fokus på området

Den kulturændring, der blev sat i gang med budgetforliget i 2022 med store omlægninger på skole, fritids- og klubområdet, er en proces, der fortsat foregår, og som vi politisk er meget optaget af at støtte bedst muligt op om.

I center for Skole- og Dagtilbud er opgaveunderstøttelsen ud i organisationen væsentlig i den store omlægning mod øget inklusion i det almene område. For at sikre en fremdrift fra centralt hold i udviklingen af pædagogik og kvalitet i kommunens institutioner, skoler og fritidstilbud udvides området med en souschef funktion.

Der er et stort fokus på implementering og kvalitetsudvikling i kommunens dagtilbud og skoler. Den "Sammenhængende Børne- og Ungepolitik" skal også i de kommende år sikre et målrettet arbejde med at udvikle stærke almene børnefællesskaber i både dagtilbud og skole.

Der afsættes yderligere ressourcer til at styrke arbejdet med at skabe inkluderende læringsmiljøer, der sikrer, at alle børn kan udvikle sig fagligt og socialt inden for deres nærmiljø. Dette sker gennem en langsommere udfasning af tillægsbevillingen på det specialiserede skoleområde.

Denne udvikling skal på det samlede Skole- og Dagtilbudsområde ses i sammenhæng med det igangværende udviklingsarbejde med en samlet strategi for inklusion, suppleret af både en læse- og sprogstrategi. Det systematiske arbejde, der allerede er igangsat på disse områder, vil blive understøttet og videreudviklet med henblik på at sikre, at alle børn i Slagelse Kommune har de bedste forudsætninger for leg, læring og trivsel. Der er samtidig en politisk opmærksomhed på at videreudvikle institutioner, skoler og fritidstilbud med sunde digitale vaner, og at vi skærper vores fokus på skærmenes påvirkning af sprogtilegnelse, leg og tilknytning til betydningsfulde omsorgspersoner.

Der arbejdes med en strategi for, hvordan vi både fagligt og økonomisk kommer i mål med at inkludere flere børn i almenområdet og sætter en fælles retning for brugen af mellemformer og mobiliteten i forhold til indsatsstrappen, f.eks. når et barn skifter fra et specialtilbud til et alment tilbud. En proces, der understøttes af udmøntningen af den statslige pulje på 54 mio. kr., til flere hænder i Pædagogisk Psykologisk Rådgivning.

I forbindelse med implementering af ny "Kvalitetsaftale for Folkeskolen" finder vi det naturligt, at der lokalt afsøges muligheder for, at Slagelse Kommune kan få lavet en lokalaftale i samarbejde med Danmarks Lærereforening. Politisk ønsker vi at sende et signal om, at vi i fællesskab mellem medarbejdere, ledere og Slagelse Kommune forpligter os på et godt samarbejde.

Kernen i aftalen kan fx være forpligtende samarbejder, der understøtter børnehaveklasseledernes, lærernes og ledernes muligheder for at sikre de bedst mulige rammer for børnenes læring. Vi ønsker med en eventuel aftale at kvalitetssikre det gode samarbejde på både kommune og skoleniveau. En aftale bør være fremtidssikret og ikke binde økonomiske midler. Det anses som en naturlig del af drøftelserne at involvere Skolelederforeningen for at sikre en bred opbakning til aftalen.

Den gode brobygning er et gennemgående tema som lægger flertallet på sinde. Det gælder både fra dagtilbud til skole og fra grundskole til ungdomsuddannelser.

Dagtilbudsområdet

Minimumsnormeringerne skal være fuldt indfaset ved udgangen af 2024. Vi er langt i processen, og der er fortsat politisk fokus på, at vi kommer i mål, så vi lever op til lovens krav. De nationale minimumsnormeringer på 0-6 års området følges tæt. I vuggestuen har vi i dag en højere normering end de nationale krav. Vi flytter derfor nogle ressourcerne til 3-6 års-området for at imødekomme de nationale krav for denne aldersgruppe.

Det er samtidig en politisk ambition om at forbedre de økonomiske rammer for de forældre, der ønsker at være passe eget barn i barnets første leveår. Det gøres ved at øge tilskuddet til pasning af egne børn, til de maksimale 85%. Der afsættes 468.000 kr. hertil.

Den kapacitetsanalyse, som politisk blev prioriteret ved sidste års budget, har vist, at vi overordnet har en god kvalitet i kommunens dagtilbud, i forhold til de fysiske rammer både inde og ude. Samtidig peger den også på en skæv fordeling af børnene i forhold til antallet af kvadratmeter og dermed muligheder for udfoldelse i daginstitutionerne.

Med afsæt i de politiske drøftelser af kapacitetsanalysen fra februar 2024, udarbejdes scenarier for, hvordan den ledige kapacitet kan justeres. Samtidig fastlægges et serviceniveau for indretningen af kommunens dagtilbud. I afdækningen af mulige scenarier indgår ligeledes en ambition om at skabe et mere ensartet serviceniveau på tværs af kommunen.

Klubber og Fritidstilbudsområdet

Der arbejdes fortsat på en harmonisering af fritidstilbudsområdet målrettet de unge fra 10-18 år. I den forbindelse afsættes der yderligere 5,8 mio. kr. midler til etablering af fysiske rammer i de skoledistrikter, der endnu ikke har en fast lokation til deres klub.

Der er også stort fokus på at udvikle de pædagogiske rammer for området. En klubstruktur der danner ramme for at udvikle klubområdet på tværs af de 4 distrikter.

Også klubbørnene skal have mulighed for morgenpasning, og derfor øges forældrebetalingen minimalt så alle børn, der er indmeldt i klub, får mulighed for at benytte morgenpasningen. Der afsættes 332.000 kr.

Skoleområdet

I forbindelse med udlicitering af kommunens 10. klassestilbud til ZBC har vi haft en særlig opmærksomhed på de elever, der vælger 10. klasse efter grundskolen. Den 1. august 2024 var der tilmeldt 203 elever, som er på niveau med tidligere år. Udliciteringen var et vigtigt greb til at sikre en endnu bedre brobygning fra grundskolen til ungdomsuddannelserne herunder omsorgs- og erhvervsuddannelserne. Forligspartierne følger udviklingen tæt.

Solskinsskolen har det seneste år gennemgået en større fusionsproces. Forligspartierne har fokus på fortsat at støtte op om denne proces. Vi er optagede af, at de engangsudgifter, der har været forbundet med fusionen, ikke skal belaste den daglige drift på skolen.

Som på dagtilbudsområdet er der også på skolerne fokus på de fysiske rammer. Det statslige tilskud på 32 mio.kr., fordelt over de næste 4 år, skal bruges til opdatering af faglokaler og rum, indrettet til projektorienteret undervisning, ligesom der skal investeres i rammer til alternative undervisningsformer. Der skal laves en samlet plan for udmøntning.

Udvidet samarbejde med Enheden for Special Undervisning og Beskæftigelse (SUB)

Det skal etableres et samarbejde mellem folkeskolerne i Slagelse Kommune og Enheden for Special Undervisning og Beskæftigelse (SUB) om efteruddannelse af lærerne. Samarbejdet skal understøtte inklusionen af børn og unge med dysleksi (ordblindhed) og dyskalkuli (talblindhed).

Den nærmere samarbejdsmodel for samarbejdet skal fastlægges i Samarbejde mellem Skole og Dagtilbud og Handicap og Psykiatri. Der afsættes 1,0 mio. kr. i hvert af årene.

Unge og Uddannelse

Styrkelse af ungeindsatsen

Der er etableret et styrket samarbejde mellem Center for Børn og Unge og Center for Skole og Dagtilbud med henblik på at sikre en større grad af tværfaglig sammenhængskraft og samskabelse. Et så forstærket fokus medfører, at vi identificerer unge, der har behov for støtte og hjælp tidligere end det hidtil har været muligt.

Ift. grundskolernes udskolingsklasser ses et åbenlyst behov for mere målrettede og individuelle indsatser til unge med trivsels- og fraværsudfordringer. En andel af de unge vil, bl.a. i kombination med de øgede muligheder for praktikker i grundskolen, have behov for motiverende og understøttende tiltag, for at sikre fremmøde og bryde med (ofte langvarig) skoleværing.

Praksisnært undervisningsforløb for unge, der har behov for et grundigt forløb og afklaring, inden ordinær beskæftigelse og uddannelse.

Unge som har svært ved at finde deres vej til ordinær beskæftigelse eller uddannelse skal støttes bedre.

Med en ny indsats skal de unge understøttes i mestring af eget liv, blandt andet via fagene Mental sundhed, Personlig udvikling, Økonomi og samfundet. Fokus er også på at opnå praktiske færdigheder, som foregår på forskellige værksteder som for eksempel køkken, kreativt værksted, fritidsliv og idræt. Der tilbydes undervisning af dansk, matematik og engelsk i mindre omfang og efter den unges niveau og ønske. Der tilrettelægges besøg på forskellige virksomheder og uddannelsessteder, så de unge får udvidet deres horisont i forhold til deres fremtidige job og uddannelsesmuligheder.

Når det vurderes, at de unge er klar til det, kommer de i praktik, så de får opbygget realistiske forventninger til og forudsætninger for deres valg af kommende job eller uddannelse. Hvis de unge ikke er klar til egen praktik, deltager de i fællespraktik sammen med andre unge og lærere.

Igennem hele forløbet er der en tæt kobling til Ungdommens Uddannelses vejledning, uddannelsesmentor og social understøttelse. De unge kobles også sammen med foreningsområdet og civilsamfundsaktiviteter.

Varighed i forløbet kan variere, men den maksimale varighed er et forløb på 2 år.

Målgruppen:

- Unge, der har arbejdsmarkeds- eller uddannelsespotentiale i større eller mindre grad.
- Unge i målgruppen til STU.
- Unge, der endnu ikke er klar til at deltage i FGU-tilbud eller anden ordinær uddannelse.
- Unge, der personligt og/eller socialt er udfordret, f.eks. med autisme, ADHD, angst, depression, indlæringsvanskeligheder m.m.

Mulighederne for at placere det fysisk tæt på ungdomsuddannelserne undersøges nærmere.

Sundhedsområdet

Der er netop kommet et stort reformudspil på Sundhedsområdet, som skal sikre en massiv oprustning af det nære sundhedsvæsen. På tværs af sektorer og landsdele skal reformen sikre borgere og patienter en ensartet og høj kvalitet i plejen og behandlingen, uanset om den foregår på fx et sygehus, et lokalt sundhedscenter eller i hjemmet. Lige nu skal aftalen igennem flere politiske drøftelser, og vi er derfor afventende på hvilke opgaver, der skal løses i en kommune og hvilke, der skal løses af et sygehus/region og de kommende Sundhedsråd.

Vi ønsker at følge disse drøftelser meget tæt og sikre, at sammenhængen er til gavn for borgerne i Slagelse Kommune.

Fokus på Folkesundheden

Udspillet indeholder også en forventning om, at Regeringen vil indføre en folkesundhedslov, som styrker kommunernes arbejde med forebyggelse og sundhedsfremme på tværs af velfærdsområder.

Målet er at sikre alle borgere gode forudsætninger for at leve et sundt og langt liv.

Folkesundhedsloven vil forpligte kommunerne til at arbejde systematisk med at styrke folkesundheden og mindske ulighed i sundhed, uden at det indebærer øget administration for kommunerne. For at komme bedst muligt i mål lægges der op til, at kommunerne arbejder systematisk med forebyggelsen, med frihed til at iværksætte netop de indsatser, der har effekt i forhold til de udfordringer, der identificeres lokalt – på tværs af forvaltningsområder og med inddragelse af civilsamfundet, almene boligorganisationer, lokale virksomheder m.fl.

Sundhedspolitik i Slagelse Kommune styrkes

Sundhedspolitikken har en ambitiøs retning, hvor vi målretter arbejdet med handleplaner og, hvor flere handlinger er allerede sat i gang.

Vi er forsat ambitiøse omkring forbedring af folkesundheden og dermed forbedringer, der kommer borgerne direkte til gode.

For at komme i mål med ambitionen, ønsker vi at samarbejde med eksterne parter, som kan være mangfoldige og alle muligheder skal afsøges. I arbejdet tænker vi både i projekter og involvering af fonde. Vi har allerede stor glæde af viden fra Fundraiser og er bl.a. i dialog med både Nordea Fonden, Just Human og med Alliancen for Børns Vægtbalance, er der skabt gode netværk til forskere, patient og interesseorganisationer og andre offentlige myndigheder.

Forbedring af folkesundheden har mange veje, men vi vægter særligt børn og unges trivsel og sundhed, mental og fysisk sundhed for alle og generelt muligheder for deltagelse i fællesskaber. Digitale muligheder giver i hverdagen både fordele og ulemper for sundheden, denne dobbelthed skal vi understøtte, så vi som borgere har mulighed for at navigere i det. Bevægelse har i flere år været et centralt element i udviklingen af folkesundheden. Her har vi gode resultater og indsatser, som vi skal forsætte med. På lige fod med det skal vi skabe appetit på en mere bæredygtig og sundere mad- og måltidskultur.

Forligspartierne har valgt at afsætte yderligere 1,5 mio. kr. årligt til at forbedre sundheden i Slagelse Kommune og det betyder, at vi i årene fremover har afsat i alt 12 mio. kr.

Den Social Sportscafé

Erfaringer viser, at deltagelse i fællesskaber ikke er lige tilgængeligt for alle målgrupper, hvilket forligspartierne ønsker at gøre op med.

Derfor tilføres der 250.000 kr. til en forhøjelse af §18 midlerne. Samtidig øremærkes der en indsats til RECOVERY BULLS', der gennem en årrække har haft succes med at skabe idrætsfællesskaber for socialt udsatte borgere. Ved at etablere "Den Sociale sportscafé", skabes en indgangsdør til RECOVERY BULLS' allerede veletablerede idrætsfællesskaber i Slagelse. "Den Sociale sportscafé" er kendt fra andre kommuner, hvor erfaringer viser, at indsatsen medvirker til at flere socialt udsatte borgere, bliver inkluderet i sunde og meningsfulde fællesskaber.

Forligspartierne finder det værdifuldt at styrke grundlaget for at opnå lighed, så også socialt udsatte inkluderes i fællesskaber. Derved forventer vi, at borgerne oplever, at de gennem aktiviteter og positive fællesskaber oplever øget livskvalitet, og styrker deres tilknytningsforhold til det øvrige samfund.

Vi afsætter derfor hen over de kommende år 250.000 kr. årligt, målrettet socialt udsatte og deres muligheder for at deltage i fællesskaber.

Tandplejen

Ved budget 2024-2027 blev der afsat ressourcer til om- og udbygning af kapaciteten af Slagelses kommunale tandpleje. Arbejdet med at etablere større kapacitet i færre centrale klinikker er igangsat med henblik på en etablering i Æblehaven og en ombygning af faciliteterne på Baggesensskolen. Ændringerne forventes at medføre en mere omkostningseffektiv og robust drift med styrkelse af et fagligt miljø, der skal være rekrutterings- og fastholdelsesfremmende. Den fulde om og udbygning forventes at være færdig primo 2026.